



**Paikka** Yhtenäiskoulun auditorio  
**Aika** 16.12.2025 klo 18:30

## **Asialuettelo**

|                                                                                                     |    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Kunnanvaltuusto, kokoustiedot ja kutsutut .....                                                     | 1  |
| 61 § Kokouksen avaus, nimenhuuto ja valtuutettujen poissaoloesteet ja varajäsenten kutsuminen ..... | 2  |
| 62 § Pöytäkirjan tarkastus ja pitäminen yleisesti nähtävänä .....                                   | 4  |
| 63 § Työjärjestyksen hyväksyminen .....                                                             | 5  |
| 64 § Pyyntö jätelautakunnan vastuukunnalle .....                                                    | 6  |
| 65 § Antolainavaraus talousarvioon vuodelle 2026, Teuvan Kaukolämpö Oy .....                        | 10 |
| 66 § Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman laatiminen .....              | 11 |
| - Liite: Talousarvio vuodelle 2026 ja taloussuunnitelma vuosille 2027-2030 .....                    | 14 |
| 67 § Eronpyyntö Yhtenäiskoulun ja lukion johtokunnan jäsenyydestä, Anton Syväluoma .....            | 85 |
| 68 § Eronpyyntö valtuuston varajäsenyydestä, Jani Julku .....                                       | 86 |
| 69 § Eronpyyntö luottamustoimista, Håkan Hjelm .....                                                | 87 |
| 70 § Ilmoitusasiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025 .....                                                | 89 |
| 71 § Kiireelliset asiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025 .....                                           | 90 |
| 72 § Muut mahdolliset asiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025 .....                                       | 91 |

**Paikka** Yhtenäiskoulun auditorio

**Aika** 16.12.2025 klo 18:30

**Saapuvilla olleet jäsenet**

|                      |                      |
|----------------------|----------------------|
| Aho Hannu            | Lehtonen Sonja       |
| Erlands Kaj          | Mikkilä Minna-Liisa  |
| Haapala Jouko        | Murto-Koivisto Pekka |
| Heikkilä Ville       | Mustonen Riikka      |
| Ilkkala Jaana        | Nevanperä Toni       |
| Kaleva Juho          | Nikitin Jorma        |
| Ketomäki Jaakko      | Ollikkala Ari        |
| Kittilä Marianne     | Penttinen Ari        |
| Kiuru-Sundberg Marjo | Sand Joni            |
| Kohtala Päivi        | Tamsi Lasse          |
| Korpela Tapio        | Tamsi Satu           |
| Koski Sauli          | Taskinen Satu        |
| Laitila Samu         | Åkerblad Irma        |
| Lehtimäki Esko       |                      |

**Muut saapuvilla olleet** Mattila Rami, kunnanjohtaja  
Korpi Tommi, tekninen johtaja  
Niemelä Juha, elinkeinojohtaja  
Valtonen Pia, sivistysjohtaja  
Sundberg Martina, nuorisovalioikunnan edustaja  
Kataja Miika, osallisuusjohtaja, pöytäkirjanpitäjä

**Laillisuus ja päätösvaltaisuus**

Kokous todetaan laillisesti kokoonkutsutuksi ja päätösvaltaiseksi.

**Asiat** §:t

**Pöytäkirjan tarkastajat**

Pöytäkirja tarkastetaan

**Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus**

Esko Lehtimäki  
puheenjohtaja

Miika Kataja  
pöytäkirjanpitäjä

**Pöytäkirjan tarkastusmerkinnät**

Pöytäkirja on tarkastettu ja todettu kokouksen kulun mukaiseksi.

Teuva . .2025

**Pöytäkirja on pidetty yleisesti nähtävänä**

Teuvan kunnanvirastossa ja julkaistu yleisessä tietoverkossa

## **61 § Kokouksen avaus, nimenhuuto ja valtuutettujen poissaoloesteet ja varajäsenten kutsuminen**

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025

Kuntalain 94 §:n 4 momentin mukaan

*"Kokouskutsu on lähetettävä vähintään neljä päivää ennen kokousta. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava yleisessä tietoverkossa."*

Kuntalain 108 §:n mukaan

*"Kunnan ilmoitukset saatetaan tiedoksi julkaisemalla ne yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu, sekä tarpeen vaatiessa muulla kunnan päättämällä tavalla."*

Hallintosäännön 112 §:n mukaan

*"Kokouskutsu on lähetettävä vähintään 4 päivää ennen valtuuston kokousta kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo-oikeus tai -velvollisuus. Samassa ajassa on kokouksesta tiedotettava kunnan verkkosivuilla."*

Hallintosäännön 113 §:n mukaan

*"Valtuuston kokouksen ajasta ja paikasta tiedotetaan ennen kokousta niissä tiedotusvälineissä, joissa valtuusto on päättänyt kokouksistaan ilmoittaa."*

Hallintosäännön 114 §:n mukaan

*"Esityslista, joka sisältää selostuksen käsiteltävistä asioista ja ehdotukset valtuuston päätöksiksi, lähetetään kokouskutsun yhteydessä, jolleivät erityiset syyt ole esteenä. Jos esityslistalla, liitteissä tai oheismateriaalissa on salassa pidettäviä tietoja, asiakirjaan tehdään merkintä salassapidosta."*

*Valtuusto päättää, kuinka monelle varavaltuutetulle esityslista toimitetaan."*

Hallintosäännön 117 §:n mukaan

*"Valtuutetun, joka ei pääse kokoukseen tai on esteellinen käsittelemään esityslistalla olevaa asiaa, on viipymättä ilmoitettava esteestä tai esteellisyydestä valtuuston puheenjohtajalle tai sihteerille. Puheenjohtajalle tehtävä ilmoitus voidaan jättää myös kunnanvirastoon."*

*Saatuaan valtuutetulta tai muuten luotettavasti tiedon esteestä tai esteellisyydestä puheenjohtajan tai sihteerin on kutsuttava valtuutetun si-*

*jaan kuntalain 17 §:n 1 momentissa tarkoitettu varavaltuutettu. Varavaltuutetut kutsutaan kokoukseen noudattaen heidän sijaantulojärjestystään.”*

Kunnanvaltuusto on 9.6.2025/§ 25 päättänyt, että kunnanvaltuuston kokouksista ilmoitetaan Teuvan kunnan verkkosivuilla ja paikallislehti Tejukassa.

Ilmoitus tästä kokouksesta on julkaistu internetissä Teuvan kunnan www-sivuilla tiistaina 9.12.2025 ja Tejukassa keskiviikkona 10.12.2025. Kokouskutsu ja siihen liitetty esityslista on lähetetty sähköisessä muodossa kullekin valtuutetulle sekä niille, joilla on kokouksessa läsnäolo- ja puheoikeus, keskiviikkona 10.12.2025. Esityslista julkaistaan myös Teuvan kunnan www-sivuilla.

Kuntalain 103 §:n 1 momentin mukaan valtuusto on päätösvaltainen, kun vähintään 2/3 valtuutetuista on läsnä.

**Ehdotus:** Avataan kokous, suoritetaan nimenhuuto, todetaan mahdolliset poissaolot ja kutsutaan tarvittaessa varavaltuutetut sekä todetaan, onko kokous laillinen ja päätösvaltainen.

**Päätös:**

## 62 § Pöytäkirjan tarkastus ja pitäminen yleisesti nähtävänä

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025

Hallintosäännön 133 §:n mukaan valtuusto valitsee jokaisessa kokouksessa kaksi valtuutettua tarkastamaan kokouksesta laaditun pöytäkirjan siltä osin kuin pöytäkirjaa ei tarkasteta kokouksessa.

Kuntalain 140 §:n mukaan

*"Valtuuston, kunnanhallituksen ja lautakunnan sekä kuntayhtymän 58 §:n 1 momentissa tarkoitetun toimielimen pöytäkirja siihen liitettyine oikaisuvaatimusohjeineen tai valitusosoituksineen pidetään tarkastamisen jälkeen nähtävänä yleisessä tietoverkossa, jollei salassapitoa koskevista säännöksistä muuta johdu. Jos asia on kokonaan salassa pidettävä, pöytäkirjassa julkaistaan ainoastaan maininta salassa pidettävän asian käsittelystä. Pöytäkirjassa julkaistaan ainoastaan tiedonsaannin kannalta välttämättömät henkilötiedot. Pöytäkirjan sisältämät henkilötiedot on poistettava tietoverkosta oikaisuvaatimus- tai valitusajan päättyessä."*

Kunnanvaltuusto on 9.6.2025/§ 25 päättänyt, että valtuuston pöytäkirjan kuntalain 140 §:ssä tarkoitetusta yleisestä nähtävänä pidosta kunnanvirastossa ilmoitetaan valtuuston kokouskutsun yhteydessä. Kunnanvirastossa tapahtuvan nähtäväpidon lisäksi pöytäkirja saatetaan yleisesti nähtäväksi tarkastamisen jälkeen Teuvan kunnan verkkosivuilla (hallintosäännön 134 §).

Pöytäkirja tarkastetaan maanantaihin 5.1.2026 kello 17 mennessä ja julkaistaan yleisessä tietoverkossa keskiviikkona 7.1.2026. Pöytäkirja on yleisesti nähtävillä kunnanvirastossa 7.1.2026. Tarkastusvuorossa ovat Jaakko Ketomäki ja Marianne Kittilä.

**Ehdotus:** Valtuusto päättää valita kaksi pöytäkirjan tarkastajaa

**Päätös:**

## 63 § Työjärjestyksen hyväksyminen

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025

**Ehdotus:** Valtuusto päättää hyväksyä esityslistan kokouksen työjärjestykseksi.

**Päätös:**

## 64 § Pyyntö jätelautakunnan vastuukunnalle

Dnro D/338/11.03.02.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: jäteasiamies Anna-Kaisa Riskula, p. 040 641 8125  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Jäteltk. § 12  
8.10.2025

Teuvan kunta on Suupohjan jätelautakunnan vastuukunta. Kuntalain mukaisesti kunta voi hoitaa tehtävää yhden tai useamman kunnan puolesta siten, että kunnilla on yhteinen toimielin, joka vastaa tehtävän hoitamisesta.

Yhteinen toimielin vastaa yhteistoiminnassa hoidettavan tehtävän järjestämisestä. Yhteinen toimielin on vastuukunnan valtuuston ja kunnanhallituksen alainen. Yhteiset toimielimet ovat pääsääntöisesti lautakuntia.

Suupohjan jätelautakunnan kuntien välisessä lautakuntasopimuksessa yhteisestä jätelautakunnasta on määrätty, että lautakunnan vastuukunta on Teuva ja, että lautakunnan tehtävät ja päätäntävalta määritellään jätelautakunnan johtosäännössä. Johtosäännössä on myös määrätty §:ssä 8, että ”Muutoin lautakunta työskentelee kuntalain ja Teuvan kunnan hallintosäännön mukaisesti”.

Teuvan kunnan hallintosääntö on ollut päivityksessä ja jäteasiamies on esittänyt Teuvan kunnalle, että jätelautakunnan kokouspalkkiot otettaisiin vastuukunnan hallintosääntöön. Vastuukunnan käsityksen mukaan yhteisen toimielimen palkkiot eivät kuuluisi hallintosääntöön, vaan jätelautakunnan tulisi määrätä ne omassa johtosäännössään.

Jäteasiamies on pyytänyt Kuntaliitolta lausuntoa asiaan. Kuntaliittoa on pyydetty arvioimaan sitä, missä kokouspalkkioista tulisi määrätä ja voiko jätelautakunta päättää palkkioistaan itse. Tässä Kuntaliiton hallintolakijuristin Anu Rädyn kommentit:

*”Luottamushenkilöillä on kuntalakiin perustuva oikeus palkkioihin (82 §). Palkkioista ei ole pakko määrätä nimenomaan hallintosäännössä, vaan palkkioista voi olla olemassa erillinen palkkiosääntö. Yhteinen toimielin on osa vastuukunnan organisaatiota, jolloin olisi luontevaa, että kuntien yhteisen toimielimen toimintaan ja päätöksentekoon sovelletaan vastuukunnan hallinto- ja palkkiosääntöjä.*

*Jos asiasta on epäselvyyttä, menetellään yhteistoimintasopimuksen mukaisesti. Tarvittaessa sopimusta täsmennetään.*

*Luottamushenkilöiden taloudellisten etuuksien perusteista päättää kuntalain 14 §:n nojalla valtuusto. Muulle toimielimelle ei voida delegoida tehtäviä, jotka nimenomaisesti on säädetty valtuuston tehtäväksi. Lautakunta ei voi siten itse päättää palkkioistaan.*

*Laissa ei säädetä siitä, millä tavoin perustepäätös tehdään. Monissa kunnissa on ollut erillinen luottamushenkilöiden palkkiosääntö. Keskiteytyssä johtosääntöjärjestelmässä perusteltua voi olla, että palkkioperusteista otetaan määräykset hallintosääntöön. Valtuusto voi kuitenkin päättää palkkioista ja korvauksista myös tekemällä niiden perusteita koskevan päätöksen (Harjula-Prättälä: Kuntalaki - Tausta ja tulkinnat 2023 s. 245)."*

*Eli, jos ette pääse sopimukseen asiasta vastuukunnan kanssa, eikä palkkiosääntöä tehdä erikseen, niin asiaa tulee lähestyä yhteistoimintasopimuksen täsmennyksen kautta. Itse ette voi palkkiostanne päättää".*

Lisäksi jäteasiamies on selvittänyt valtakunnallisesti eri jätelautakuntien käytäntöjä asiassa. Kaikissa selvityksen kohteena olevissa lautakunnissa kokouspalkkiot on määrätty vastuukunnan hallintosäännössä tai erillisessä palkkiosäännössä.

Kaikki jätelautakunnan kulut, mukaan lukien kokouspalkkiot, katetaan jätelain mukaisesti asiakkailta perittävillä ekomaksutuotoilla. Verovaroja jätelautakunnan kuluihin ei käytetä.

Jäteasiamies

**Ehdotus:** Jätelautakunta pyytää Teuvan kuntaa, lautakunnan vastuukuntana, määräämään jätelautakunnan kokouspalkkiot hallintosäännössään tai erillisessä palkkiosäännössä.

Jätelautakunta

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

---

Valmistelija / lisätiedot: osallisuusjohtaja Miika Kataja, p. 040 630 2505  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 273 §  
27.10.2025

Teuvan kunnan hallintosäännössä ei ole määriteltä erikseen jätelautakunnan kokouspalkkioita. Suupohjan jätelautakunnan johtosäännössä 3.6.2019 määrätään, että *Muutoin lautakunta työskentelee kuntalain ja Teuvan kunnan hallintosäännön mukaisesti*. Tämän on tulkittu tarkoittavan, että myös palkkioiden osalta noudatettaisiin toiminnaltaan vastaavaan Teuvan kunnan toimielimen palkkiokäytäntöjä. Toiminnaltaan jätelautakuntaa vastaavin toiminlin Teuvan kunnassa on viranomaislautakunta.

Palkkioiden määrääminen on vastuukunnan valtuuston toimivallassa. Vaihtoehtoja on pääpiirteittäin kolme:

A) Määriteltäisiin kokouspalkkiot ja palkkiokäytännöt erillisessä palkkiosäännössä. Palkkiosäännön tarkoituksenmukaisuus on kuitenkin vähäinen, sillä hallintosääntöä on viime vuosina uudistettu siten, että ylimääräisistä hallintosäännön liiteosista pyrittäisiin pois ja tarvittavat kohdat sisällytettäisiin varsinaiseen hallintosääntöön. Tällä tavoin on myös pyritty yhdenmukaistamaan eri toimielinten toimintaperiaatteita.

- B) Sisällytettäisiin Jätelautakunnan palkkioiden määräytyminen Teuvan kunnan hallintosääntöön. Tällöin hallintosäännön 11.4 §:ään lisättäisiin kohtaan *"Lautakunnan toimintaa ohjaa jäsenkuntien yhteistyönä laatima Jätelautakunnan johtosääntö"* kohta *"Lautakunnan toimintaa ohjaa jäsenkuntien yhteistyönä laatima Jätelautakunnan johtosääntö, pois lukien jätelautakunnan kokouspalkkioiden määräytyminen, josta määrätään tässä hallintosäännössä"*. Lisäksi hallintosäännön 180 §:ään lisättäisiin jätelautakuntaan viittaava kohta. Jätelautakunnan kokouspalkkiot noudattaisivat samaa tasoa kuin Teuvan kunnan muut vastaavat lautakunnat, eli viranomaislautakunta ja keskusvaalilautakunta. Muilta osin noudatettaisiin hallintosäännössä palkkioiden määräytymiseen ja maksamiseen liittyviä yleisiä määräyksiä. Hyvä hallintotapa edellyttää, että vastuukunta kuulee jäsenkuntia, mikäli se tekee toiminnallisia muutoksia, joilla on vaikutuksia näiden edustajiin. Hallintosäännön muuttamisen joustavuuden säilyttämisen vuoksi Teuvan kunta ei kuitenkaan voisi kuulla jäsenkuntia joka kerta, kun se muuttaa hallintosääntöään, mikäli päädyttäisiin vaihtoehtoon B.
- C) Koska jätelautakunnan johtosääntö on Teuvan kunnanvaltuuston hyväksymä toimintasääntö jätelautakunnalle, eikä palkkiokäytäntöjen määrittämisen tavoista kuntalaissa tällä tasolla erikseen määrätä, voitaisiin myös pelkästään johtosääntöön tehdä lisäys siten, että 8 §:n loppuun lisättäisiin kohta: *"Jätelautakunnan palkkio rinnastuu Teuvan kunnan hallintosäännössä viranomaislautakunnalle määrättyyn palkkioon ja palkkiokäytäntöihin, ja palkkioiden maksussa sovelletaan siten sitä, mitä hallintosäännössä on viranomaislautakunnasta määrätty."*

Näistä vaihtoehtoista tarkoituksenmukaisin on edellä mainituista syistä johdettuna vaihtoehto C.

Valmistelija

Esitän, että kunnanhallitus

- 1) pyytää Suupohjan jätelautakunnan jäsenkunnilta 17.11.2025 mennessä lausuntoja muutoksesta, jossa jätelautakunnan kokouspalkkioiden määräytyminen valitaan vaihtoehto C, jossa se lisätään johtosääntöön esittelytekstissä kuvatulla tavalla, ja
- 2) jatkaa asian käsittelyä mahdollisten lausuntojen saavuttua kokouksessaan 24.11.2025.

Kja

**Ehdotus:** Kunnanhallitus hyväksyy valmistelijan esityksen.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

Khall 307 §

24.11.2025

Jäsenkunnista Kristiinankaupunki, Kaskisten kaupunki ja Kauhajoen kaupunki ovat jättäneet vaihtoehtoa C puoltavat lausunnot (liitteet).

Liitteet 1–4

Isojoen kunta on pyytänyt jatkoaikaa lausunnonleen kokoukseensa 24.11.2025 saakka; on kuitenkin todettu, että näin pitkää jatkoaikaa ei voida antaa, sillä asian käsittely on ajoitettu samalle päivälle. Kuitenkin myös Isojoki on saadun tiedon mukaan puoltamassa vaihtoehtoa C.

Muut jäsenkunnat eivät ole jättäneet asiassa lausuntoa.

Valmistelija

Esitän, että kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että jätelautakunnan johtosääntöön lisätään vaihtoehtoon C) mukaisesti 8 §:n loppuun kohta: *"Jätelautakunnan palkkio rinnastuu Teuvan kunnan hallintosäännössä viranomaislautakunnalle määrättyyn palkkioon ja palkkiokäytäntöihin, ja palkkioiden maksussa sovelletaan siten sitä, mitä hallintosäännössä on viranomaislautakunnasta määrätty."*

Kja

**Ehdotus:** Kunnanhallitus hyväksyy valmistelijan esityksen.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

Kvalt

16.12.2025

**Päätös:**

## 65 § Antolainavaraus talousarvioon vuodelle 2026, Teuvan Kaukolämpö Oy

Dnro D/266/02.02.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: taloussihteeri Anne Kalajainen, p. 040 661 3424  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 319 §  
8.12.2025

Teuvan Kaukolämpö Oy on esittänyt kunnalle alustavan kustannusarvion 3 MW sähkökattilainvestoinnista sekä 35 MWh lämpövarastosta. Taloudelliset vaikutukset investoinnilla olisi kaukolämpölaitoksen arvioiden mukaan vuosisäästötasolla 450.000 euroa. Talousvaikutuksia arvioitaessa on huomioitava, että kantaverkon taajuussäädön reservimarkkinoiden korvauksilla on merkittävä vaikutus investoinnin takaisinmaksuaikaan. Kokonaisinvestoinnin määräksi on arvioitu 2.050.000 euroa, josta omarahoitusosuus 50.000 euroa. Lainan tarve on siten 2.000.000 euroa.

Talousarvion hyväksymisen yhteydessä valtuusto päättää antolainojen ja vieraan pääoman muutoksista. Kunnanhallitus päättää lainan ottamisesta ja lainan antamisesta noudattaen valtuuston hyväksymiä periaatteita (hallintosääntö 91 §).

Mikäli antolainaus tulee ajankohtaiseksi, takaisinmaksuaika, korko ja muut ehdot sovitaan erillisellä päätöksellä ja kirjallisella sopimuksella. Antolainaus rahoitetaan kunnan ottamalla lainalla.

Kustannusarvio oheismateriaalina.

Liite 1  
Kja

**Ehdotus:** Ehdotan, että kunnanhallitus päättää varata talousarvioon vuodelle 2026 antolainavarauksen summaltaan 2 miljoonaa euroa, ja esittää päätöksen valtuustolle hyväksyttäväksi. Laina-aika ja velkakirjan ehdot neuvotellaan velkakirjan hyväksymismenettelyn yhteydessä. Ennen velkakirjan hyväksymistä teetetään riippumattomalla asiantuntijalla arvio viimeisimpien reservimarkkinatuottojen perustella lasketusta takaisinmaksuajasta.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

Kvalt  
16.12.2025

**Päätös:**

## 66 § Vuoden 2026 talousarvion ja vuosien 2027-2030 taloussuunnitelman laatiminen

Dnro D/266/02.02.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: taloussihteeri Anne Kalajainen, p. 040 661 3424  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 237 §  
22.9.2025

Vuoden 2026 talousarvion tavoitteina on talouden vakaana pitäminen ja kunnan peruspalveluiden turvaaminen epävakaassa tilanteessa keskellä kuntakentän muutosta ja julkisen talouden kiristymistä. Strategiset panokset kohdistetaan asumisen ja elinympäristön kehittämiseen otsikolla asuminen ja viihtyisä elinympäristö: koteja ja elinvoimaa! Keskeinen vuoden 2026 toimenpide on myös uuden kuntastrategian valmistelu yhteistyössä kunta-laisten ja muiden sidosryhmien kanssa, jossa myös aiemman strategiakauden painopisteitä jatkojalostetaan.

Talousarvioraamia on valmisteltu vuoden 2025 raamin pohjalta. Siinä on huomioitu mm. palkkakuluihin korotusvara 3,5 %, yhtiöittäminen sekä varhaiskasvatusmaksujen poistuminen.

Talousarvioraamin ja taloussuunnitelman valmisteluun vaikuttavat seuraavat taustatekijät:

-Yleinen taloustilanne:

Valtiovarainministeriön kesällä julkaistun taloudellisen katsauksen mukaan Suomen bruttokansantuote (BKT) supistui viime vuonna 0,1 prosenttia vuositasolla, mutta talous kääntyi kasvuun vuoden aikana. Inflaation hidastuminen, korkojen lasku ja veronalennukset lisäävät kulutusta. Rakentamisen toipuminen, energiasiirtymä ja puolustushankinnat lisäävät investointeja. Talouden kasvua hidastaa Yhdysvaltojen tullien korotukset. BKT kasvaa 1,0 prosenttia vuonna 2025 ja 1,5 prosenttia vuonna 2026 ja 1,7 prosenttia 2027. Työllisyys kasvaa selvästi vasta vuosina 2026–2027 talouden vahvistuessa. Työttömyysaste laskee vuoden 2025 9,3 prosentista 8,3 prosenttiin vuonna 2027.

Lähtötilanne kuluvaan vuoteen oli heikko, sillä julkisyhteisöjen rahoitusali-jäämä oli vuonna 2024 4,4 prosenttia suhteessa BKT:hen. Talouskasvun vauhdittumisesta ja hallituksen sopeutustoimista huolimatta julkisyhteisöjen rahoitusasema kohenee ennustejaksolla vain maltillisesti. Erityisesti valtion-taloutta heikentävät keväällä 2025 tehdyt päätökset veronkevennyksistä ja puolustusmenojen lisäyksistä. Julkisyhteisöjen alijäämä on tänä vuonna 4,2 prosenttia suhteessa BKT:hen ja laskee siitä vähitellen 3,5 prosentin tuntu-maan vuonna 2027. Alijäämä ei laske alle kolmen prosentin ennustejaksol-la, ja velkasuhdekin nousee yli 90 prosentin vuonna 2029. (Lähde: Valtiova-rainministeriön julkaisuja 2025:30. Taloudellinen katsaus, kesä 2025)

-Verotulot: Kuntaliitto päivitti elokuussa 2025 kuntakohtaiset verotulojen en-nustekehikot vuoteen 2028 saakka. Verotulot laskevat ennusteen mukaan vuonna 2025 -3,4 % vuodesta 2024. Vuodelle 2026 ennuste ennakoi 7,7 %

nousua verrattuna vuoteen 2025. Nousu johtuu kunnallisveron ja yhteisöveron paremmasta kertymäennusteesta. Veroennustekehikko perustuu vuoden 2025 veroprosentteihin.

-Valtionosuudet: Kuntien valtionosuusuudistus siirtyy vuodella eteenpäin. Alkuperäinen tavoite oli, että uudistus olisi saatu voimaan jo vuoden 2026 alusta. Valtionosuuksista on ollut käytettävissä Kuntaliiton elokuussa 2025 päivittämä ennakkolaskelma, joka pohjautuu valtiovarainministeriön laskelmaan. Opetustoimen valtionosuudet on arvioitu edellisen vuoden perusteella. Laskelma vuoden 2026 valtionosuudesta on ennakkollinen ja tarkentuu myöhemmin.

-Rahoitus: Velan määrä tilinpäätöksessä 2024 laski 1,98 miljoonaa euroa. Pitkäaikaisten lainojen määrä laski 7,4 miljoonaan euroon.

Valmistelija

Esitän, että hallitus hyväksyy liitteen mukaiset talousarvion 2026 ja taloussuunnitelman 2027–2030 laadintaohjeet.

Liite 1

Kja

**Ehdotus:** Kunnanhallitus hyväksyy valmistelijan esityksen.

Päätös:

**Ehdotus** hyväksyttiin.

Valmistelija / lisätiedot: taloussihteeri Anne Kalajainen, p. 040 661 3424  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 320 §  
8.12.2025

Vuoden 2026 talousarviossa toimintatuottojen arvioidaan laskevan vuoden 2025 talousarvioon nähden jopa 30 prosenttia. Tähän vaikuttaa mm. vuokratulojen poistuminen mahdollisen yhtiöittämisen jälkeen, sekä muut maksutulojen vähenemät.

Toimintakulujen arvioidaan nousevan hieman, noin 1 prosentin verran vuoden 2025 talousarviosta. Nousun taustalla on mm. yleinen kustannustason nousu. Toimintakuluissa vuodelle 2026 on huomioitu mm. palkkakuluihin laskettu korotusvara 3,5 prosenttia, sekä varauduttu SPK:n pilvisiirtymäkustannusten osuuteen.

Vuoden 2026 tuloslaskelmasta ilmenee, että rahoituserien jälkeen saatava vuosikate on noin 1,2 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaiset poistot ovat noin 1,2 miljoonaa euroa. Ne on laskettu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden sekä kunnanvaltuuston hyväksymän poistosuunnitelman mukaan. Tuloslaskelman viimeinen rivi osoittaa tilikauden yli-/alijäämän, jonka vuonna 2026 arvioidaan olevan noin 6 200 euroa ylijäämäinen.

Suunnitelmavuosien ennustettavuus on haasteellista, koska mahdolliseen yhtiöittämiseen liittyvien kiinteistöjärjestelyjen vaikutuksista ei talousarviovaiheessa ole vielä tarkkaa käsitystä. Myös verotulojen ja valtionosuuksien kehityksen ennustaminen on aiempia vuosia haastavampia, mikä lisää epävarmuutta kuntatalouteen koko maan tasolla.

Valmistelija  
Liite 2

Esitän, että kunnanhallitus

- 1) esittää kunnanvaltuustolle liitteenä olevan vuoden 2026 talousarvion ja taloussuunnitelman vuosille 2027–2030 hyväksyttäväksi,
- 2) päättää että talousarviokirjaan saa tehdä vähäpätöisiä teknisiä muutoksia, jotka eivät vaikuta tilikauden tulokseen.

Kja

**Ehdotus:** Kunnanhallitus hyväksyy valmistelijan esityksen.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin keskustelun jälkeen seuraavin muutoksin:

- 1) rakentamisohjelman urheilukentän etusuoran pinnoittaminen siirretään vuodelta 2026 vuodelle 2027,
- 2) rakentamisohjelman Orrentien kevyenliikenteen väylän investointi siten, että 20.000,00 euroa jätetään rakentamisohjelmaan vuodelle 2026 ja 160.000,00 siirretään vuodelle 2027, ja
- 3) rakentamisohjelman Pappilantien kevyenliikenteen väylän investointi siirretään vuodelle 2027.

Kvalt  
16.12.2025

**Päätös:**



# **TALOUSARVIO VUODELLE 2026 JA TALOUSSUUNNITELMA VUOSILLE 2027 - 2030**

Khall 8.12.2025 § 320  
Kvalt 16.12.2025 § xx

# Sisällys

|       |                                                                  |    |
|-------|------------------------------------------------------------------|----|
| 1     | KUNNANJOHTAJAN KATSAUS .....                                     | 5  |
| 2     | STRATEGISET PAINOPISTEET VALTUUSTOKAUDELLA 2025-2029 .....       | 6  |
| 3     | YLEISPERUSTELUT .....                                            | 10 |
| 3.1   | Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne ja sitovuustaso ..... | 10 |
| 3.2   | Kuntatalouden tilannekuva syksyllä 2024 .....                    | 11 |
| 3.3   | Valtionosuudet ja verotulot .....                                | 12 |
| 3.3.1 | Valtionosuudet .....                                             | 12 |
| 3.3.2 | Verotulot .....                                                  | 13 |
| 4     | Teuvan kunnan talous .....                                       | 16 |
| 4.1   | Yleistä .....                                                    | 16 |
| 4.2   | Henkilöstömenot .....                                            | 17 |
| 4.3   | Tilastoja .....                                                  | 18 |
| 4.4   | Käyttötalous .....                                               | 20 |
| 4.5   | Investointisuunnitelma .....                                     | 22 |
| 4.6   | Tuloslaskelma .....                                              | 22 |
| 4.7   | Rahoituslaskelma .....                                           | 24 |
| 5     | Kuntakonserni .....                                              | 25 |
| 5.1   | Teuvan Vuokratalot Oy .....                                      | 25 |
| 5.2   | Teak Oy .....                                                    | 26 |
| 5.3   | Kiinteistö Oy Teuvan Kafiaari .....                              | 26 |
| 5.4   | Teuvan Kaukolämpö Oy .....                                       | 27 |
| 6     | seudullinen yhteistyö palvelutuotannossa, osakkuusyhteisöt ..... | 28 |
| 6.1   | Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy .....                            | 28 |
| 6.2   | Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi .....        | 28 |
| 6.3   | Osakkuusyhteisö: Suomen Yrittäjäopisto Oy .....                  | 29 |
| 7     | Käyttötalous toimialoitain .....                                 | 30 |
| 7.1   | Kunnan päätöksenteko ja valvonta .....                           | 30 |
| 7.1.1 | Kunnanvaltuusto .....                                            | 30 |
| 7.1.2 | Kunnanhallitus .....                                             | 30 |
| 7.1.3 | Elinvoimavaliokunta .....                                        | 31 |
| 7.1.4 | Hyvinvointivaliokunta .....                                      | 31 |
| 7.1.5 | Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja .....                     | 31 |

|        |                                                                |    |
|--------|----------------------------------------------------------------|----|
| 7.2    | Osallisuuden toimiala.....                                     | 32 |
| 7.2.1  | Tavoitteet vuodelle 2026 .....                                 | 32 |
| 7.2.2  | Toimialan hallinto sekä hallintopalvelut .....                 | 33 |
| 7.2.3  | Tiedonhallinta, tietoturva ja -suoja sekä tietohallinto .....  | 33 |
| 7.2.4  | Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sekä osallisuustyö ..... | 34 |
| 7.2.5  | Viestintä .....                                                | 35 |
| 7.2.6  | Yleinen hanketoiminta.....                                     | 35 |
| 7.2.7  | Osallisuuden toimialan hanketoiminta.....                      | 37 |
| 7.2.8  | Muut yhteistoimintaosuudet.....                                | 38 |
| 7.2.9  | Kirjastopalvelut.....                                          | 38 |
| 7.2.10 | Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut.....                  | 38 |
| 7.3    | Oppimisen toimiala .....                                       | 41 |
| 7.3.1  | Tavoitteet vuodelle 2026 .....                                 | 41 |
| 7.3.2  | Oppimisen toimialan hallinto .....                             | 42 |
| 7.3.3  | Esi- ja perusopetus .....                                      | 42 |
| 7.3.4  | Lukio .....                                                    | 44 |
| 7.3.5  | Varhaiskasvatus.....                                           | 44 |
| 7.3.6  | Henkilöstö .....                                               | 46 |
| 7.4    | Elinvoimatoimiala.....                                         | 47 |
| 7.4.1  | Tavoitteet vuodelle 2026 .....                                 | 47 |
| 7.4.2  | Elinvoimatoimialan hallinto .....                              | 48 |
| 7.4.3  | Tilahallinto .....                                             | 48 |
| 7.4.4  | Yleiset alueet.....                                            | 49 |
| 7.4.5  | Vesilaitos.....                                                | 51 |
| 7.4.6  | Viemärlaitos.....                                              | 52 |
| 7.4.7  | Ruoka- ja puhtauspalvelut.....                                 | 53 |
| 7.4.8  | Kaavoitus, maanhankinta ja asuminen.....                       | 54 |
| 7.4.9  | Maaseutupalvelut .....                                         | 55 |
| 7.4.10 | Jätelautakunta .....                                           | 56 |
| 7.4.11 | Viranomaislautakunta .....                                     | 56 |
| 7.4.12 | Rakennusvalvonta .....                                         | 56 |
| 7.4.13 | Elinkeinojen edistäminen .....                                 | 59 |
| 7.4.14 | TE24-uudistus.....                                             | 59 |

Liitteet:

- Liite 1. Selvitys henkilöstömäärän kehityksestä vuosina 2017-2025 ja suunnitelma vuodelle 2026
- Liite 2. Teuvan kuntakonserni
- Liite 3. Toimiala- ja luottamushenkilöorganisaatio
- Liite 4. Rakentamisohjelma perusteluineen
- Liite 5. Rakentamisohjelma 2026-2030

# 1 KUNNANJOHTAJAN KATSAUS

Yleinen taloustilanne on säilynyt melko vakaana globaalista protektionismista ja kiristyneestä geopolitiisesta tilanteesta huolimatta. Talouskasvuennusteet Suomessa liikkuvat noin 1–2 prosentin haarukassa vuodelle 2026. Kasvu ei ole kuitenkaan laadultaan parasta mahdollista, koska se on osin seurausta julkisen talouden velkaantumisesta. Valtiot myös läntisissä demokratioissa ovat pakotettuja huomioimaan kasvavat uhkakuvat, joihin varaudutaan paikallistasollakin lisääntyneenä valmiussuunnitteluna ja -harjoitteluna.

ELY-keskuksen alueelliset kehitysnäkymät -raportin mukaan Suupohjan alueen paikalliset odotukset ja työllisyystilanne ovat ennusteiden mukaan paranemassa valtakunnallisia odotuksia vastaavasti loppuvuonna 2026. Teuvalaisessa elinkeinoelämässä on saatu osassa yrityksiä merkittäviä tilauksia tulevalle vuodelle. Toisaalta kysyntätilanteessa on huomattavia yritys- ja toimialakohtaisia eroja työttömyysprosentin ollessa paikkakunnalla kirjoitushetkellä korkeahko 10,0 prosenttia.

Talousarvion silmiinpistävä korkea nousu verotuloissa perustuu Kuntaliiton ennusteeseen, jossa on huomioitu vertailutasona vuoden 2024 valtakunnallisesti virheellisen ryhmäosuusoidon oikaisu vuonna 2025. Kunnan talousarvion tasapainon saavuttaminen tulevalle vuodelle on ollut edellä mainitusta huolimatta aiempaa haastavampaa. Talousarvioesitys perustuu käytännössä nollatulokseen. Talousarvio on laadittu varsin tiukasti ilman sarkymävaraa. Merkittävin Teuvan kunnan talousarvioon vuonna 2026 ilman yhtiöittämistäkin vaikuttava muutostekijä on sote-kiinteistöjen vuokrasopimusten uusiminen oletettavasti heikenevin sopimusehdoin ja supistetuilla pinta-aloilla.

Kunnanvaltuusto on hyväksynyt edellisvuotiset veroprosentit myös vuodelle 2026 tuloveroprosentin pysyessä 9,6 prosentissa. On kuitenkin selviä merkkejä, että taloudenpidossa tarvitaan jatkossa malttia menojen kasvun hillitsemiseksi talouden pitämiseksi oikeilla raiteilla, vaikka Teuvalle haastava valtionosuusuudistus onkin viivästyneenä. Talouden tiukentuessa tulee tarvittaessa kehittää uusia toimintamalleja tilanteeseen reagoimiseksi.

Vuonna 2026 hyväksytään uusi kuntastrategia. Suurimmista investoinneista valmistuvat Ilmastoviisas teollisuushalli ja uusi kirjasto. Palveluverkkoa tarkastellaan talousarviovuoden aikana perusopetuksen alalla. Pitkällä aikajänteellä puhtaan siirtymän investoinneista odotetaan kasvua Suomen bruttokansantuotteeseen. Teuvalla merkittävin vireillä oleva kaavoitushanke Kärppiön alueelle voi onnistuneella kaavoituksella ja yhteistyösopimuksilla synnyttää merkittäviä hankkeita, jotka tarjoavat myöhemmin sekä verotuloja että työllisyyttä paikkakunnalle. Työvoiman tarpeen ja tarjonnan onnistunut kohtaanto on kriittinen menestystekijämme, jossa uusi työllisyysalue on keskeinen toimija ja yhteistyötaho.

Teuvan kunnan tärkein resurssi on osaava henkilöstö. Yhteistyössä kuntapäättäjien kanssa saamme haastavissakin olosuhteissa vietyä kuntaa eteenpäin kuntalaisten parhaaksi.

## 2 STRATEGISET PAINOPISTEET VALTUUSTOKAUDELLA 2025-2029

Uusi valtuustokausi on alkanut 1.6.2025 ja valtuuston toimikausi käsittää vuodet 2025-2029. Koska valtuustokauden strategia on vasta valmisteilla ja valmistuminen tapahtuu aikaisintaan keväällä 2026, käytetään talousarviossa vielä aiempaa strategiaa siltaavana suunnitelmana.

Valtuustokauden 2021-2025 erinäisissä valtuuston, kuntalaisten ja sidosryhmien tilaisuuksissa työstetty strategia hyväksyttiin kunnanvaltuustossa 13.6.2022 § 30. Valtuusto valitsi kunnan arvoiksi seuraavat:



Ohjaavaksi valittiin positiivisuus ja positiivisen kuntakuvan tuottaminen. Keskustelussa korostui kunnan houkuttelevuus ja itsenäisyys, sekä asukkaiden osallisuus ja yhteisöllisyys. Visiota katsottiin kuvaavan lausahdus: **"Juuret elämään"**. Sen arvioitiin tarkoittavan kuntaa, joka edistää *"kasvua, turvallisuutta, palveluja ja toimivaa arkea, yhteisöön kuulumista, osallisuutta, avoimuutta ja mukaansa tempaavaa talkoohenkeä sekä hyvinvoinnin ja hyvän elämän edellytyksiä; kiinnittymistä paikkaan ja maahan, luontoyhteyttä, vahvaa kulttuuriperintöä, sukua ja perhettä, eli kaikkea sitä, minkä takia Teuvasta voi ajatella ja kertoa myös muille positiivisessa valossa."*

Tämän pohjalta koottiin kolme tahtotilaa:

- Teuva on toimiva yhteisö
- Teuvan kunta edistää lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia
- Teuva on elinvoimainen ja houkutteleva paikka

Näiden pohjalta työstettiin seuraavat tavoitekokonaisuudet ja niiden saavuttamiseksi suunniteltavat toimenpiteet:

**Teuva on toimiva yhteisö**

| Tavoite                                                            | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sosiaalisesti kestävä, osallistava ja asukkaitaan kuunteleva kunta | <ul style="list-style-type: none"> <li>Osallisuusohjelma jalostetaan konkreettiseksi osallisuuden vuosikelloksi: <ul style="list-style-type: none"> <li>Miten osallisuus toteutuu käytännössä kunnan eri palveluissa ja toiminnoissa</li> <li>Millä tavoin asukkaita kuullaan suunnittelussa ja päätöksenteossa, matalan kynnyksen osallistaminen, jalkautuminen sinne missä ihmiset jo ovat</li> <li>Nuorten toiveet ja aloitteet tulevat huomioiduksi asioiden valmistelussa samassa määrin kuin työikäisten tai ikääntyneiden näkökulmat</li> <li>Pyrkimys kaksisuuntaiseen vuorovaikutukseen, sekä avoimuuteen että kuuntelemiseen</li> <li>Kunnan ja yhdistysten yhteistyömallin rakentaminen, kumppanuutta kolmannen sektorin kanssa</li> </ul> </li> <li>Kokeilevaa kehittämistä, esim.: vanhempain- ja nuortatoimikuntatoiminnan kehittämistä, lasten ja nuorten epävirallisia kuulemisia (esim. Klubin toimikunta)</li> <li>Eri alueiden ja kylien erilaiset tarpeet huomioiva kehittämisote; kaikille annetaan mahdollisuus tulla kohdelluksi samanvertaisina, tuetaan niitä, jotka tukea tarvitsevat</li> <li>Edistetään palveluihin pääsyä niille, joilla on haasteita päästä niiden piiriin, kartoitetaan esim. mahdollisuuksia koulukuljetusten parempaan hyödyntämiseen kuntalaisten kulkemiseen</li> <li>Hyvinvoinnin koordinointi; hyvinvointikertomus- ja suunnitelmatyö on osallistava prosessi</li> <li>Kunnan viestinnän ja sosiaalisen median käytön tehostaminen, aktiivinen viestintä- ja markkinointikampanjointi</li> </ul> |
| Elinvoimaa harrastuksista, lähi-luonnosta ja vapaa-ajasta          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Avustetaan yhdistyksiä ja tuetaan yhdistystoiminnan toimintaedellytyksiä harrastusten ja vapaa-ajan toiminnan järjestämiseksi <ul style="list-style-type: none"> <li>Luodaan tiiviimpiä kumppanuuksia yhdistysten kanssa</li> <li>Kuunnellaan yhdistysten kokemuksia ja tietoa asukkaiden tarpeista ja toiveista soveltuvien harrastus- ja vapaa-aikamahdollisuuksien löytämiseksi</li> </ul> </li> <li>Edistetään luontoyritysmatkailun ja hyvinvointiyrittäjyyden toimintaedellytyksiä</li> <li>Kehitetään helppokulkuisia reittejä ja harrastuspaikkoja, jotka soveltuvat kaikenikäisille</li> <li>Liikunta-alueet ja -paikat vastaavat kuntalaisten sekä urheiluseurojen ja muiden yhdistysten tarpeita</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Turvallinen paikka elää                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuntatason varautuminen, varautumissuunnittelu, vastuiden suunnittelu</li> <li>Liikkumisen ja kevyen liikenteen turvallisuuden lisääminen</li> <li>Ulkoalueiden valaistus ja viihtyvyyden lisääntyminen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |

## Teuvan kunta edistää lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia

| Tavoite                                                                                         | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ennalta-ehkäistään lasten ja nuorten sekä perheiden haasteita                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ennakkovaikutusten arviointi päätöksenteossa</li> <li>• Matalan kynnyksen kohtaamiset ja nuorten keskuuteen jalkautuva toiminta <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ennakoiva ote jo varhaiskasvatuksessa ja ensimmäisinä kouluvuosina, koko perheen huomioiminen lasten ja nuorten kasvun tukemisessa</li> <li>• Ehkäistään kiusaamista yhteisöllisyyttä ja ryhmäytymistä edistämällä</li> <li>• Nuorisotoiminnan (Klubi) vakiinnuttaminen, koulujen ja nuorisotyön yhteistyö; nuorten yhteisölliset tilat ja tapahtumat</li> <li>• Koulun ja koulun ulkopuolisten toimijoiden (esim. yhdistykset) yhteistyö</li> </ul> </li> <li>• Nuorten mielenterveyshaasteiden kohtaaminen, kuunteleminen ja puheeksi ottaminen; psykososiaalisen tuen varmistaminen kouluilla, nopea apu tarvittaessa (yhteistyössä muiden toimijoiden, erityisesti hyvinvointialueen kanssa)</li> <li>• Toimivat yhdyspinnat eri toimijoiden (hyvinvointialue, muut kunnat ym.) kanssa</li> <li>• Toimivat ryhmäkoot ja riittävät henkilöstöresurssit</li> <li>• Lasten, nuorten ja perheiden maksuttomat liikunta- ja harrastustoiminnat</li> </ul> |
| Luodaan mahdollisuuksia kasvaa, opiskella, oppia ja kiinnittyä työelämään sekä toimivaan arkeen | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kouluverkkoa pohdittaessa huomioidaan lapsen etu, resurssien riittävyys, riittävä tuki, työvoiman saatavuus ja tilojen asianmukaisuus; koulumatkojen ei tule olla lapselle ja nuorelle erityisen merkittävä rasite; luodaan tasapuoliset mahdollisuudet kaverisuhteisiin ja saman ikäisiin kavereihin</li> <li>• Ennakoidaan oppilasmäärien kehitystä ja tulevaisuuden työvoimatarpeita</li> <li>• Perheille on tarjolla erityyppisiä asuin- ja asuinalue- ja asumisen tukitoimia</li> <li>• Itsenäistyvien nuorten ja yksin asuvien asuinmahdollisuuksien tarjoaminen</li> <li>• Ennakoiva, matalan kynnyksen tuki yksinäisten ja syrjäytymisvaarassa olevien nuorten, aikuisten ja vanhusten tai mielenterveyshaasteisten kohtaamiseksi (esim. Teuvabiili-toimintamallin juurruttaminen)</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Toimitaan luonto- ja ilmasto-ystävällisesti sekä tuleville sukupolville kestävällä tavalla      | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Huomioidaan luontokadosta ja ilmastotilanteesta juontuva yhteiskunnallinen kehityskulku; muutosten vaikutuksiin sopeutuminen; elinkeinojen ja elinolosuhteiden muutokseen varautuminen</li> <li>• Luontovaikutusten arvioinnin lisääminen päätöksenteossa</li> <li>• Energiaomavaraisuuden ja energiatehokkuuden edistäminen</li> <li>• Viheralueiden ja viherrakentamisen monimuotoisuuden huomiointi</li> <li>• Kartoitetaan mahdollisuuksia uusosuuskunta-ajattelun hyödyntämiseksi, esim. aurinkovoimaosuuskunta, yhteiskäyttö(sähkö)autot kylissä</li> <li>• Sähköautoilun kasvuun varautuminen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

## Teuva on elinvoimainen ja houkutteleva paikka

| Tavoite                                                                        | Toimenpiteet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Palvelut ovat lähellä asukkaiden arkea                                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kriittisten palveluiden säilyttäminen kunnan alueella; yhteistyö eri toimijoiden välillä palveluiden tuottamisessa</li> <li>Helppotajuisten ja selkeiden sähköisten palveluiden lisääminen; viedään palveluita kylille tai (sähköisesti) suoraan koteihin</li> <li>Eri ikäisten palveluihin pääsyn huomiointi, tuki sähköiseen asiointiin ja muuhun etäasiointiin</li> <li>Tulevaisuuden kulkuyhteyksien ja -tapojen kartoittaminen</li> <li>Kuntaorganisaation selkeä palvelurakenne ja yhteydenottokanavat</li> <li>Kunnan omien palvelujen (mm. kirjasto, uimahalli, kuntosali) säilyttäminen riittävän laadukkaina ja saavutettavina, omatoimikäytön lisääminen</li> <li>Aktiivinen viestintä palveluista ja muusta vapaa-ajantoiminnasta</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Työntekijät ja perheet haluavat asua ja elää Teuvalla                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>Teuvan tunnettavuuden lisääminen ja erottuva kuntamarkkinointi</li> <li>Positiivisten kokemusten, hyvien mielikuvien ja tarinoiden kertominen</li> <li>Elinvoimaisen ja vireän keskustan kehittäminen sekä kylien vireyden lisääminen</li> <li>Osaajien houkuttelu; etätyömahdollisuuksien ja paikasta riippumattoman työn hyödyntäminen; työvoiman saatavuuden edistäminen</li> <li>Luonnonläheisen, vapaa-ajaltaan vireän, maaseutumaisen asumisen markkinointi</li> <li>Monipuoliset, viihtyisät asuinmahdollisuudet sekä perheille että yksin asuville; asuntojen saatavuus ja aktiivinen markkinointi; edullinen ja laadukas vuokra-asuntotarjonta</li> <li>Työpaikkojen, asuinmahdollisuuksien ja vapaa-ajanmahdollisuuksien paketointi perheen kokoisiksi paketeiksi ja näiden markkinointi</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Yritysten kasvulle ja verkostoitumiselle sekä pienyrittäjyydelle on vahva tuki | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yritysvaikutusten arviointi ja yritysystävällinen päätöksenteko</li> <li>Yhteistyö ja aktiivinen vuorovaikutus yrittäjien kanssa</li> <li>Yritysten toimintaedellytysten tukeminen <ul style="list-style-type: none"> <li>Eri elinkaarivaiheissa olevien yritysten toimi- ja työtilojen tarjonta; aloittavien yritysten tukeminen alkuvaiheen maksuttomilla tai kustannustehokkailla tiloilla</li> <li>Rahallisen tuen mahdollisuuksien (esim. hankerahoitus) kartoittaminen ja hakemisen tukeminen</li> <li>Toimivien liikenne- ja kuljetusyhteyksien ylläpitämiseen tähtäävä päätöksenteko</li> </ul> </li> <li>Avoimuuteen perustuvat hankinnat</li> <li>Yhteistyö tapahtumien ja koulutusten järjestämiseksi</li> <li>Yritys- ja markkinatietoisuuden lisääminen, tutustuminen paikalliseen tarjontaan</li> <li>Vauhdikkaat lupaprosessit ja hyvä tontti tarjonta</li> <li>Yritysten verkostoitumisen tukeminen; yhteistyötä koulutustenjärjestäjien, kolmannen sektorin ja elinkeinoelämän kesken; seutukunnallinen yhteistyö</li> <li>Yrittäjyyskasvatus</li> <li>Ratkaisujen etsiminen työvoimapulaan ja työvoiman saatavuuteen; työperäisen maahanmuuton hyödyntäminen</li> </ul> |

Strategiaa on jalkautettu ja pantu toimintaan tässä talousarviossa toimialoittain kirjatuissa tavoitteissa ja toimenpiteissä. Talousarviokirjan sisältö heijastaa strategiassa määriteltyjä tavoitekokonaisuuksia.

Vuoden 2026 strategiseksi painopisteeksi on *asetettu asuminen ja viihtyisä elinympäristö: koteja ja elinvoimaa!* Toimenpiteinä tämä voi tarkoittaa esimerkiksi keskustan ja muiden alueiden kehittämistä, asuinkohteiden peruskorjausta tai uudisrakentamista, ulko- ja viheralueiden kehittämistä, sekä muuta asumisen viihtyisyyttä ja asuinympäristöä kehittävää otetta.

Strategian toteutumista toteutetaan ensi sijassa itsearviointimenettelyllä. Strategista itsearviointia toteutetaan kunnanvaltuuston, kunnanhallituksen, hyvinvointi- ja elinvoimavaliokunnan sekä kunnan johtoryhmän toimesta. Lisäksi eri toimialat ja tulosalueet soveltavat itsearviointia oman toimintansa arvioinnin apuvälineenä.

## 3 YLEISPERUSTELUT

### 3.1 Talousarvion ja taloussuunnitelman rakenne ja sitovuustaso

Kuntalain mukaan valtuuston on vuoden loppuun mennessä hyväksyttävä kunnalle seuraavaksi kalenterivuodeksi talousarvio. Sen hyväksymisen yhteydessä valtuuston on hyväksyttävä myös taloussuunnitelma kolmeksi tai useammaksi vuodeksi. Talousarviossa ja -suunnitelmassa hyväksytään kunnan toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet. Sen on toteutettava kuntastrategiaa ja turvattava kunnan edellytykset lakisääteisten tehtävien hoitamiseen.

Talousarvioon otetaan toiminnallisten tavoitteiden edellyttämät määrärahat ja tuloarviot sekä siinä osoitetaan, miten rahoitustarve katetaan. Talousarviossa on käyttötalous- ja tuloslaskelmaosa sekä investointi- ja rahoitusosa. Kunnan toiminnassa ja taloudenhoidossa on noudatettava talousarviota ja siihen tehtävistä muutoksista päättää valtuusto.

*Kunnanvaltuuston* hyväksymät toiminnan ja talouden tavoitteet sekä niiden edellyttämät määrärahat ovat sitovia. Sitovuustaso on kaikkien toimialojen osalta nettositovuus eli menojen ja tulojen erotus (hallintosäntö 80 §). Käyttötalous on valtuustoon nähden sitova toimialoittain. Investoinnit ovat valtuustoon nähden sitovia määriteltyjen osastojen mukaisesti, kuitenkin siten että kaikki yli 200 000 euron hankkeet tai hankinnat ovat myös erikseen valtuustoon nähden sitovia. Tarkennus hallintosäännössä sitovuustason määrittelyyn investointien osalta on kunnanvaltuuston hyväksymä (19.12.2022 61 §).

Talousarviossa toimialoille osoitetut ulkoiset määrärahat ja ulkoiset tuloarviot ovat valtuustoon nähden sitovia, ettei toimialoille osoitettuja määrärahoja saa siirtää käyttötalousosan ja investointiosan välillä eikä toiselle toimialalle ilman valtuuston päätöstä. Määrärahojen sitovuustaso on kaikkien toimialojen osalta nettositovuus eli menojen ja tulojen erotus.

Kunnanhallituksen toimielimelle osoittamaa määrärahaa ei saa ilman kunnanhallituksen päätöstä ylittää eikä siirtää toiselle toimielimelle. Tuloslaskelmaosan toimintatuottojen ja toimintakulujen sitovuus on sidoksissa siihen, mitä edellä on sanottu käyttötalousosan menomäärärahojen ja tuloarvioiden sitovuudesta.

Rahoitusosassa toimintapääoman muutoserot ovat informatiivisia. Pitkäaikaisia lainoja voidaan vähentää enemmän ja ottaa vähemmän kuin rahoituslaskelmaosaan on merkitty. Kunnan toiminta-ajatus, päämäärät ja tavoitteet sekä toimialueiden toiminta-ajatuksot ja päämäärät ovat siten kaikkia kuntaorganisaatiossa toimivia (luottamushenkilöt ja palkkahenkilöt) sitovia, että kaikkien tulee pyrkiä niiden saavuttamiseen ja toteuttamiseen.

## 3.2 Kuntatalouden tilannekuva syksyllä 2024

### **Valtion toimenpiteiden vaikutus kuntatalouteen**

Pääministeri Orpon hallituksen linjaamien toimenpiteiden yhteisvaikutus heikentää kuntataloutta noin 170 milj. eurolla vuonna 2026 vuoteen 2025 verrattuna. Vuoden 2026 talousarvioesityksessä kuntataloutta heikentävät erilaiset valtiontalouden sopeutustoimet. Kun tarkastellaan pääministeri Orpon hallituksen päätösperäisten toimien vaikutuksia koko vaalikauden ajalta, nettovaikutus on yhteensä noin 200 milj. euroa kuntataloutta vahvistava vuonna 2026. Valtio osoittaa kuntien valtionapuihin noin 5,9 mrd. euroa vuonna 2026, mikä on noin 3 prosenttia enemmän kuin vuonna 2025. Laskennalliset valtionosuudet ovat noin 4,9 mrd. euroa, kuntien verotulomenetyksen korvaukset noin 0,5 mrd. euroa ja muut valtionavut noin 0,5 mrd. euroa.

Kunnan peruspalvelujen valtionosuus on vuonna 2026 noin 3,55 mrd. euroa. Valtionosuus kasvaa vuoden 2025 varsinaiseen talousarvioon verrattuna noin 185,5 milj. euroa. Nettomääräisesti tehtävämuutosten vaikutus valtionosuuden tasoon on 69 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2026 valtionosuutta lisäävät indeksikorotus 111,1 milj. euroa ja kustannustenjaon tarkistus 127,5 milj. euroa. Valtionosuuteen esitetään hallituksen päättämien kasvutoimien rahoitukseen liittyvä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys. Myös sote-uudistuksen siirtolaskelmien tarkentumiseen liittyvä väliaikainen vähennys ja hallitusohjelman mukainen indeksikorotuksen 1 %-yksikköä vastaava vähennys pienentävät valtionosuutta vuonna 2026.

Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet kunnille ovat vuonna 2026 noin 1,3 mrd. euroa, kuten tänäkin vuonna. Kuntien kotouttamistehtävien lainsäädännöllisiä velvoitteita puretaan ja määrärahaa leikataan 30 miljoonaa euroa vuoden 2027 tasolla.

### **Laskennallinen talouden sopeutuspaine kasvaa lähivuosina kaikissa kuntaryhmissä**

Kuntatalousohjelmassa kuntien rahoitusaseman muutosta arvioidaan koko maan näkymien ohella myös kuntakokoryhmittäin. Kuntatalouden tarkastelujaksolla vuoteen 2029 saakka on epätasapaino tulojen ja menojen välillä. Tarkastelukauden loppua kohden mentäessä tilanne kääntyy kohti tasapainoa Manner-Suomen tasolla, kun pääministeri Orpon hallitusohjelman mukainen indeksijarru peruspalvelujen valtionosuudessa ja sote-uudistuksen määräaikaiset vähennykset koskien vuoden 2023 valtionosuuksia poistuvat.

Laskennallinen kunnallisveroprosentin korotuspaine kasvaa kaikissa kuntakokoryhmissä tarkastelujakson alussa, mutta maltillistuu vuoteen 2029 mentäessä. Isoimmat korotuspaineet kohdistuvat painelaskelman perusteella vuosiin 2026 ja 2027 ja koskevat kaikkia kuntakokoryhmiä. Korotuspaine kasvaa lähivuosina erityisesti väestöään menettävissä ja vanhemman väestön kunnissa, joissa veroprosentit ovat pääsääntöisesti jo nyt valtakunnallista keskitasoa korkeammat. Veropohjan rapautuminen voi olla kasvava uhka varsinkin pienemmissä kuntakokoryhmissä.

Kehyskauden loppua kohden mentäessä kaikkien kuntakokoryhmien toiminnan ja investointien rahavirta painuu negatiiviseksi, noin -163 euroa asukasta kohden koko maan tasolla. Kuntaryhmien välillä on kuitenkin suuria eroja. Heikkenevää toiminnan ja investointien rahavirtaa tarkasteluperiodilla selittävät merkittävältä osin nettoinvestointien pysyminen korkealla tasolla erityisesti suurissa kaupungeissa sekä valtionosuuteen tehtävät leikkaukset.

Vuonna 2025 negatiivisen vuosikatteen kuntia on arvion mukaan seitsemän, mikä on hieman vähemmän kuin edeltävänä vuonna. Negatiivisen vuosikatteen kuntien lukumäärä kasvaa kuitenkin merkittävästi ensi vuodesta alkaen. Näistä suurin osa on alle 2 000 asukkaan kuntia. (Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026. Syksy 2025. Valtionvarainministeriön julkaisuja - 2025:53.)

### 3.3 Valtionosuudet ja verotulot

#### 3.3.1 Valtionosuudet

Valtionosuusjärjestelmän kautta valtio osallistuu lakisääteisten kunnallisten peruspalvelujen rahoitukseen. Valtionosuusjärjestelmän tavoitteena on kuntien vastuulla olevien julkisten palvelujen saatavuuden varmistaminen tasaisesti koko maassa siten, että kansalaiset voivat saada tietyn tasoiset peruspalvelut asuinpaikastaan riippumatta kohtuullisella verorasituksella. Tämä toteutetaan tasaamalla kuntien välisiä eroja palvelujen järjestämisen kustannuksissa sekä tulopohjissa.

Kunnan valtionosuusrahoitus muodostuu hallinnollisesti kahdesta osasta: valtiovarainministeriön hallinnoimasta kunnan peruspalvelujen valtionosuudesta (618/2021) ja opetus- ja kulttuuritoimen rahoituksesta annetun lain (1705/2009) mukaisesta valtionosuusrahoituksesta, jota hallinnoi opetus- ja kulttuuriministeriö.

**Kunnan peruspalvelujen valtionosuus:** Kunnan peruspalvelujen valtionosuus on vuonna 2026 noin 3,55 mrd. euroa. Valtionosuus kasvaa vuoden 2025 varsinaiseen talousarvioon verrattuna noin 185,5 milj. euroa. Nettomääräisesti tehtävämuutosten vaikutus valtionosuuden tasoon on 69 milj. euroa vuonna 2026. Vuonna 2026 valtionosuutta lisäävät indeksikorotus 111,1 milj. euroa ja kustannustenjaon tarkistus 127,5 milj. euroa. Valtionosuuteen esitetään hallituksen päättämien kasvutoimien rahoitukseen liittyvä 75 milj. euron pysyvä valtionosuuden vähennys. Myös sote-uudistuksen siirtolaskelmien tarkentumiseen liittyvä väliaikainen vähennys ja hallitusohjelman mukainen

indeksikorotuksen 1 %-yksikköä vastaava vähennys pienentävät valtionosuutta vuonna 2026. (Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026.)

**Opetus- ja kulttuuritoimen valtionosuudet:** Opetus- ja kulttuuriministeriön hallinnonalan valtionosuudet kunnille ovat vuonna 2026 noin 1,3 mrd. euroa, kuten tänäkin vuonna. Kuntien kotouttamistehtävien lainsäädännöllisiä velvoitteita puretaan ja määrärahaa leikataan 30 miljoonaa euroa vuoden 2027 tasolla.

Hallitus uudistaa esi- ja perusopetuksen tuen 1.8.2025 alkaen. Toimenpiteestä johtuen kunnan peruspalvelujen valtionosuutta lisätään noin 53,5 milj. euroa vuonna 2026. Toimenpiteen kokonaisvaikutus valtionosuuteen on 91,7 milj.euroa. Valmistavan opetuksen lisäopetukseen kohdennetaan 20,3 milj. euroa valtionosuutta vuodesta 2026 alkaen, ja se kohdentuu valmistavan opetuksen lisäopetuksen järjestäjille. Rahoitus kohdistuu pääasiassa kuntiin. Aamu- ja iltapäivätoiminnan valtionrahoitusta vähennetään 7 milj. eurolla vuodesta 2026 alkaen. Säästö kompensoidaan kunnille korottamalla aamu- ja iltapäivätoiminnan asiakasmaksurajoja.

Ammatillisen koulutuksen rahoitusperusteet uudistetaan ja toiminnanohjauksen kehittämiseksi käynnistetään kahdeksanvuotinen kokeilu. Uudistukset toteutetaan kustannusneutraalisti. Uusia rahoitusperusteita sovelletaan ensimmäistä kertaa vuoden 2026 rahoituksesta päätettäessä.

(Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026.)

### 3.3.2 Verotulot

Kuntien verotulot koostuvat kunnallis-, kiinteistö-, kaivosmineraali- ja yhteisöverosta. Kunnallisveron osuuden verotuloista arvioidaan olevan keskimäärin noin 72 prosenttia, yhteisöveron noin 12 prosenttia ja kiinteistöveron noin 16 prosenttia. Kuntien verotulojen arvioidaan olevan vuonna 2025 yhteensä noin 14,1 mrd. euroa. Edelliseen vuoteen verrattuna verotulojen arvioidaan pysyvän suunnilleen vuoden 2024 tasolla. Vuonna 2026 verotulojen ennustetaan kasvavan 5,2 prosenttia.

**Veroennuste:** Kuntaliiton syyskuussa päivittämän kuntakohtaisen veroennustekehikon mukaan Teuvan verotuotoksi arvioidaan vuonna 2025 noin 10,4 miljoonaa euroa, ennuste vuodelle 2026 on 11,2 miljoonaa euroa.

Syyskuun veroennustekehikon päivitys perustuu pääosin syksyn kuntatalousohjelmassa esitettyihin arvioihin verotulojen kehityksestä. Syyskuun veroennustekehikossa on tämän lisäksi huomioitu verotilitykset elokuuhun asti sekä Verohallinnon ennakkotieto syyskuun verotilityksestä. Ennusteessa on myös huomioitu Verohallinnon 8.9. julkaisemat tilastot kunnallis- ja yhteisöverotuksista verovuonna 2024.

Kunnallisveron loppuvuoden kertymäennuste alenee selvästi, johtuen pääosin pienimmistä ennakonpidätyksistä. Työllisyyden odotettua heikompi kehitys kuluvana vuonna on johtanut siihen, että palkkatulojen kehitysarvio on heikentynyt. Palkkatulojen odotetaan kasvavan

vain noin 2,5 prosenttia tänä vuonna. Kasvu on heikko, sillä keskimääräinen yleinen ansiotaso nousee noin kolme prosenttia koko maassa.

Viime vuoden joulukuussa kunnallisveron verovuoden 2024 ryhmäosuutta oikaistiin virheellisesti noin +140 miljoonan euron edestä. Tämän vuoden toukokuussa sama osuus oikaistiin takaisin noin -150 miljoonan euron edestä. Tämän seurauksena kertyi ennustettua enemmän kunnallisveroa kalenterivuonna 2024 ja vastaavasti vähemmän kalenterivuonna 2025. Kyseinen rytmihäiriö yhdessä heikomman työllisyyskehityksen kanssa aiheuttavat yleisesti ennustettua pienemmän kunnallisverokertymäarvion kuluvana vuonna.

Kuluvan vuoden arvioitu yhteisöverokertymä pienenee myös hieman elokuun arvioista. Syynä valmistuva verotus 2024 joka viimeisimpien arvioiden mukaan heikentyisi. Yhteisöveron arvioitu kertymä siten pienenee noin -10 miljoonalla eurolla elokuun arviosta. Kiinteistöveron odotetaan kasvavan vain noin prosentilla kuluvana vuonna. Kiinteistöveron kertymä yhteensä olisi siten yhteensä noin 2 350 miljoonaa euroa, josta vajaa 30 prosenttia (noin 700 miljoonaa euroa) odotetaan kertyvän syyskuun verontilityksessä.

**Veroennusteet vuosille 2026–2029:** Kunnallisveron ennustejakson 2026–2029 veropohja arvioidaan myös heikkenevän elokuun arvioista. Työllisyysasteen ja siten palkkatulojen arvioitu kehitys kohenee toisin sanoen verrattain verkaisemmin. Työttömyysvakuutusmaksun arvioitua pienempi korotus vuodesta 2026 eteenpäin vastaavasti hieman parantaa kunnallisveron tuottoa elokuusta. Kunnallis-veron tulevien vuosien kertymäarviot ovat vuositasolla keskimäärin noin -40 miljoonaa elokuun veroennustekehikon arviota heikompi.

Yhteisöverokannan muutos vuodelle 2027 ja yhteisöveron kaikki muut veroperustemuutokset huomioitiin jo elokuussa. Hallitusohjelman mukaisesti yhteisöveron veroperusteisiin tehtävät muutosten vaikutukset kompensoidaan nettomääräisesti kunnille. Yhteisöveron muutokset kompensoidaan ryhmäosuuksia muuttamalla ja näin ollen niiden vaikutus on kuntien rahoitusaseman näkökulmasta neutraali.

Yhteisöveron kehitykseen liittyy valitettavan paljon epävarmuutta. Talouskasvua ja erityisesti vientimarkkinoita hidastavat muun muassa Yhdysvaltojen asettamat tullit. Kunnille maksettava yhteisövero odotetaan kuitenkin kasvavan verovuodesta 2025 alkaen. Orastava positiivinen kehitys näkyy kehikon verokertymissä vasta ensi vuonna, korkeimpien lisäennakoiden muodossa. On syytä pitää mielessä, että positiivinen kehitys voi näkyä parempina ennakkoveroina jo tulevina kuukausina. Ennustettu yhteisöverokertymä pienenee elokuun arvioista keskimäärin kuitenkin reilulla -10 miljoonalla eurolla per vuosi.

**Kiinteistöverot:** Kunnan kiinteistöveroprosenteista päättää vuosittain kunnanvaltuusto lain salliman vaihteluvälin puitteissa. Laissa erotetaan vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti ja yleinen kiinteistöveroprosentti, joka koskee maapohjaa ja muita rakennuksia kuin vakituksia asuinrakennuksia. Lisäksi kunta voi määrätä kiinteistöveroprosentin muille asuinrakennuksille (joita ovat lähinnä vapaa-ajan asunnot), voimalaitoksille ja ydinvoimalaitoksille sekä rakentamattomalle rakennuspaikalle.

Hallitusohjelman mukaisesti käynnissä olevaa kiinteistöveron arvostamisuudistusta jatketaan. Hallituksen puoliväliriihen 2025 kirjauksen mukaan hallitus toteuttaa arvostamisuudistuksen siten, että uudistus on kohtuullinen kiinteistöjen omistajille. Kirjaukseen sisältyy merkintä uudistuksen portaittaisesta käyttöönnotosta ja maksettavan kiinteistöveron määrän rajoituksista. Kiinteistöverouudistuksessa päämääränä on saattaa rakennusten ja maapohjien verotusarvot vastaamaan paremmin niiden todellisia käypiä arvoja. Valtiovarainministeriössä vireillä olevan uudistuksen peruslähtökohtia on se, että tämänhetkiset verotusarvot perustuvat pitkälti vanhentuneisiin verotusarvon määräytymisperusteisiin, eivätkä ne kuvaa riittävän hyvin rakennusten ja maa-alueiden hintaeroja. Lisäksi uudistuksen tavoitteena on aikaisempaa selkeämpi ja läpinäkyvämpi arvostamisjärjestelmä, joka on myös mahdollista pitää aiempaa tehokkaammin ajantasaisena.

Tarkoituksena ei ole vaikuttaa kiinteistöverotuksen tasoon. Tämän takia veroprosenttien vaihteluvälejä tarkistettaisiin uudistuksen yhteydessä niin, että kunnat voisivat asettaa kiinteistöveroprosenttinsa siten, että verokertymä pysyy aiempien vuosien tasolla (Lähde: Kuntatalousohjelma vuodelle 2026.)

Kiinteistöverolain 11 §:n mukaan kunnanvaltuusto määrää kunnan kiinteistöveroprosenttien suuruuden laissa säädettyjen vaihteluvälien rajoissa ja sadasosan tarkkuudelle vuosittain etukäteen samalla, kun se vahvistaa varainhoitovuoden tuloveroprosentin. Kiinteistöverolain perusteella vuodelle 2026 kiinteistöveroprosenttivälit ovat:

- Rakennusten yleinen kiinteistöveroprosentti **tulee määrätä välillä** 0,93–2,00 %
- Maapohjan yleinen kiinteistöveroprosentti **tulee määrätä välillä** 1,30–2,00 %
- Vakituisen asunnon kiinteistöveroprosentti **tulee määrätä välillä** 0,41–1,00 %
- Muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentti **tulee määrätä välillä** 0,93–2,00 %
- Voimalaitosten kiinteistöveroprosentti **voidaan määrätä välillä** 0,93–3,10 %
- Yleishyödyllisen yhteisön veroprosentti **voidaan määrätä välillä** 0,00–2,00 % (kiinteistöveroprosentiksi 0,00 vain, jos valtuusto on erikseen näin määrännyt. Jos erillistä veroprosenttia ei ole päätetty, jätetään ilmoituskenttä tyhjäksi.)
- Rakentamattoman rakennuspaikan kiinteistöveroprosentti **voidaan määrätä välillä** 2,00–6,00 % (Huom! KiintVL 12 b §:ssä mainituissa kunnissa alaraja on kunnanvaltuuston määräämä yleinen veroprosentti + 3,00 % -yksikköä)

Lähteet: Kuntaliitto ja Verohallinto

## Veronluonteiset tulot yhteensä

Kunnanvaltuusto määräsi kokouksessaan 3.11.2025 (53 §) vuoden 2026

- Tuloveroprosentiksi 9,6;
- yleiseksi kiinteistöveroprosentiksi 1,05;
- maapohjan yleiseksi kiinteistöveroprosentiksi 1,30;
- vakituisten asuinrakennusten kiinteistöveroprosentiksi 0,60;
- muiden asuinrakennusten kiinteistöveroprosentiksi 1,30;
- voimalaitosten kiinteistöveroprosentiksi 3,10.

|                                | TP 2023           | TP 2024           | TA 2025           | TAE 2026          |
|--------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Kunnallisveroprosentti</b>  | 9,86              | 9,7               | 9,6               | 9,6               |
| <b>Kiinteistöveroprosentit</b> |                   |                   |                   |                   |
| yleinen                        | 1,05              | 1,05              | 1,05              | 1,05              |
| maapohja                       |                   | 1,3               | 1,3               | 1,3               |
| muut asuinrakennukset          | 1,3               | 1,3               | 1,3               | 1,3               |
| vakituinen asunto              | 0,6               | 0,6               | 0,6               | 0,6               |
| Voimalaitokset                 | 3,1               | 3,1               | 3,1               | 3,1               |
| <b>Verotulot</b>               |                   |                   |                   |                   |
| kiinteistöverot                | 1 712 822         | 1 751 938         | 1 770 000         | 1 736 000         |
| yhteisövero                    | 958 408           | 763 252           | 737 000           | 790 000           |
| kunnallisvero                  | 8 303 257         | 8 278 422         | 7 932 000         | 8 688 000         |
| <b>Verot yhteensä</b>          | <b>10 974 487</b> | <b>10 793 612</b> | <b>10 439 000</b> | <b>11 214 000</b> |
| <b>Valtionosuudet</b>          |                   |                   |                   |                   |
| yleinen valtionosuus           | <b>6 967 342</b>  | <b>6 044 426</b>  | <b>6 138 531</b>  | <b>5 887 011</b>  |
| <b>YHTEENSÄ</b>                | <b>17 941 829</b> | <b>16 838 038</b> | <b>16 577 531</b> | <b>17 101 011</b> |

## 4 Teuvan kunnan talous

### 4.1 Yleistä

Vuoden 2024 tilinpäätöksen tulos oli 2,77 miljoonaa euroa, mikä on noin 1,3 miljoonaa euroa vähemmän kuin 2023. Vuosikate oli 3,8 miljoonaa euroa. Taseen ylijäämä kasvoi 10,3 miljoonaan euroon (2 209 €/asukas), kun se 2023 oli 7,5 miljoonaa euroa (1 528 €/asukas).

Verotuloja kertyi lähes 10,8 miljoonaa euroa (-180 000 euroa edellisvuoteen), valtionosuuksia 6 miljoonaa euroa (-900 000 euroa edellisvuoteen). Velan määrä laski 1,98 miljoonaa euroa, ja pitkäaikaiset lainat olivat vuoden lopussa 7,4 miljoonaa euroa.

Henkilöstökulut tilinpäätöksessä 2024 nousivat 9,64 miljoonaan euroon (+377 000 euroa edellisvuoteen, +4,1 %). Palkkojen määrä oli 7,8 miljoonaa euroa (+370 000 euroa edellisvuoteen, +4,96 %), henkilösivukulut pysyivät lähes ennallaan noin 1,8 miljoonassa eurossa. Sairausvakuutus- ja tapaturmakorvauksia kunnalle maksettiin 66 000 € (+10 000 euroa edellisvuoteen). Vuonna 2024 henkilöstökulut muodostivat 57 % kunnan toimintakuluista (2023: 58 %).

#### **Kuntakonserni**

Teuvan kuntakonserniin kuuluu talousarviota laadittaessa kuusi tytäryhteisöä. Tytäryhteisöistä merkittävimmät ovat Teuvan Kaukolämpö Oy, Teak Oy, Kiinteistö Oy Teuvan Kafiaari ja Teuvan Vuokratalot Oy. Niiden tilannetta ja näkymiä avataan laajemmin talousarvion 5. luvussa.

#### **Seudullinen yhteistyö**

Seudullinen yhteistyö esitetään talousarvion 6. luvussa.

## 4.2 Henkilöstömenot

Henkilöstökulut muodostavat noin 60 prosentista kunnan toimintamenoista. Teuvan kunnan henkilöstökulut olivat vuonna 2024 tilinpäätöksessä 9,64 miljoonaa euroa.

Vuoden 2026 talousarviossa henkilöstökulut ovat noin 10,3 miljoonaa euroa (2025: 10 miljoonaa euroa), palkkoihin siitä on varattu 8,3 miljoonaa euroa (2025: 8 miljoonaa euroa). Henkilösivukulujen määrä vuodelle 2026 on 1,95 miljoonaa euroa (2025: 1,97 miljoonaa euroa), joka johtuu mm. eläkemenoperusteisen maksun korvaavan tasausmaksun maltillisesta alentumisesta vuosien välillä.

Henkilöstöraportti 2024 mukaan vuoden 2024 lopussa vakinaisen henkilökunnan määrä oli 150 henkilöä, joka on kuusi henkilöä enemmän kuin vuonna 2023. Määräaikaisia työntekijöitä oli vuodenvaihteessa 59 henkilöä, eli sama määrä kuin vuotta aiemmin. Vuoden 2024 henkilöstöraportin 2023 päivitettyjen tietojen mukaan eläkepoistumaennusteen mukaan lähivuosien aikana eläkeiän saavuttaa vuosittain noin 4 - 8 työntekijää. Vuoden 2024 osalta tieto ei ollut päivittynyt henkilöstöraportin valmistumiseen mennessä, joten kyseiset tiedot esitetään henkilöstöraportissa 2025.

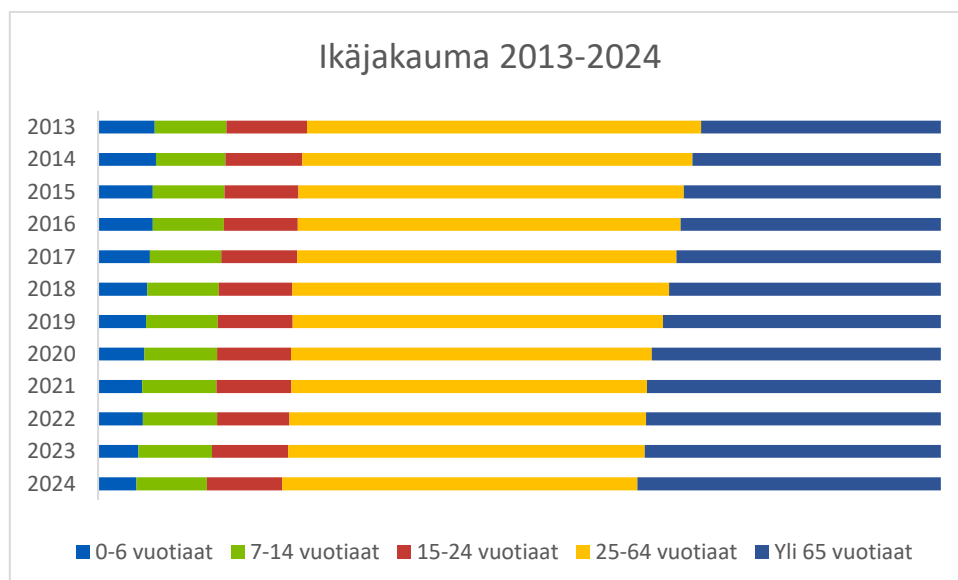
## 4.3 Tilastoja

Teuvan kunnan väkiluku lokakuun lopulla 2025 on Tilastokeskuksen mukaan 4593 henkilöä. Vuoden 2024 lopussa väkiluku oli 4662. Alla tilastoja Teuvan kunnan väestön ikäjakaumasta, sekä tilastoja työllisyydestä.

### Teuvan väkiluvun kehitys

(Lähde: Tilastokeskus)

| TEUVAN VÄESTÖN IKÄJAKAUMA v. 2013 - 2024 |                                       |                  |                   |                   |                    |                         |
|------------------------------------------|---------------------------------------|------------------|-------------------|-------------------|--------------------|-------------------------|
| Vuosi                                    | 0-6<br>vuotiaat                       | 7-14<br>vuotiaat | 15-24<br>vuotiaat | 25-64<br>vuotiaat | Yli 65<br>vuotiaat | Väkiluku yht.<br>31.12. |
| 2013                                     | 379                                   | 483              | 540               | 2646              | 1608               | 5656                    |
| 2014                                     | 380                                   | 458              | 505               | 2567              | 1633               | 5543                    |
| 2015                                     | 355                                   | 467              | 482               | 2507              | 1671               | 5482                    |
| 2016                                     | 348                                   | 453              | 470               | 2437              | 1655               | 5363                    |
| 2017                                     | 324                                   | 446              | 475               | 2372              | 1652               | 5269                    |
| 2018                                     | 301                                   | 438              | 449               | 2307              | 1663               | 5158                    |
| 2019                                     | 288                                   | 433              | 451               | 2231              | 1673               | 5076                    |
| 2020                                     | 274                                   | 432              | 437               | 2139              | 1712               | 4994                    |
| 2021                                     | 259                                   | 436              | 441               | 2089              | 1727               | 4952                    |
| 2022                                     | 258                                   | 428              | 418               | 2057              | 1701               | 4862                    |
| 2023                                     | 228                                   | 415              | 430               | 2013              | 1672               | 4758                    |
| 2024                                     | 212                                   | 389              | 417               | 1965              | 1679               | 4662                    |
| 2025                                     | (Ei tietoja saataville vuodelle 2025) |                  |                   |                   |                    |                         |



| VÄKILUKU VUODEN LOPUSSA |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |      |
|-------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| VUOSI                   | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
| VÄKILUKU                | 5656 | 5543 | 5482 | 5363 | 5269 | 5158 | 5076 | 4994 | 4952 | 4862 | 4758 | 4662 |

| Vuosi 2025 | Yhteensä | Muutos ed. kk<br>(henk.) |
|------------|----------|--------------------------|
| tammikuu   | 4 654    | -8                       |
| helmikuu   | 4 646    | -8                       |
| maaliskuu  | 4 643    | -3                       |
| huhtikuu   | 4 633    | -10                      |
| toukokuu   | 4 630    | -3                       |
| kesäkuu    | 4 630    | 0                        |
| heinäkuu   | 4 616    | -14                      |
| elokuu     | 4 604    | -12                      |
| syyskuu    | 4 600    | -4                       |
| lokakuu    | 4 593    | -7                       |

**Väestönmuutoksen tiedot 2024 ja ennakkotiedot 2025 (tammikuu 2024 – lokakuu 2025  
(Lähde: Tilastokeskus)**

|                          | Syntyneet | Kuolleet  | Luonnollinen väestönlisäys | Kuntien välinen tulomuu-<br>tuo | Kuntien välinen lähtö-<br>muutto | Kuntien välinen nettomuutto | Maahanmuutto | Maastamuu-<br>tuo | Nettomaahanmuutto | Kokonaismuutos | Väkiluku |
|--------------------------|-----------|-----------|----------------------------|---------------------------------|----------------------------------|-----------------------------|--------------|-------------------|-------------------|----------------|----------|
| <b>Väkiluku 1.1.2024</b> |           |           |                            |                                 |                                  |                             |              |                   |                   |                | 4758     |
| Tammikuu                 | 5         | 7         | -2                         | 7                               | 18                               | -11                         | 1            | 0                 | 1                 | -12            | 4746     |
| Helmikuu                 | 0         | 8         | -8                         | 11                              | 9                                | 2                           | 1            | 0                 | 1                 | -5             | 4741     |
| Maaliskuu                | 2         | 6         | -4                         | 6                               | 9                                | -3                          | 1            | 0                 | 1                 | -6             | 4735     |
| Huhtikuu                 | 1         | 5         | -4                         | 9                               | 9                                | 0                           | 0            | 0                 | 0                 | -4             | 4731     |
| Toukokuu                 | 1         | 7         | -6                         | 6                               | 13                               | -7                          | 0            | 0                 | 0                 | -13            | 4718     |
| Kesäkuu                  | 2         | 5         | -3                         | 14                              | 11                               | 3                           | 3            | 0                 | 3                 | 3              | 4721     |
| Heinäkuu                 | 3         | 7         | -4                         | 8                               | 26                               | -18                         | 0            | 0                 | 0                 | -22            | 4699     |
| Elokuu                   | 0         | 7         | -7                         | 11                              | 22                               | -11                         | 0            | 0                 | 0                 | -18            | 4681     |
| Syyskuu                  | 4         | 4         | 0                          | 7                               | 18                               | -11                         | 0            | 0                 | 0                 | -11            | 4670     |
| Lokakuu                  | 3         | 3         | 0                          | 12                              | 14                               | -2                          | 1            | 0                 | 1                 | -1             | 4669     |
| Marraskuu                | 2         | 4         | -2                         | 7                               | 4                                | 3                           | 0            | 1                 | -1                | 0              | 4669     |
| Joulukuu                 | 4         | 4         | 0                          | 4                               | 11                               | -7                          | 1            | 0                 | 1                 | -7             | 4662     |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>27</b> | <b>67</b> | <b>-40</b>                 | <b>102</b>                      | <b>164</b>                       | <b>-62</b>                  | <b>8</b>     | <b>1</b>          | <b>7</b>          | <b>-96</b>     |          |
|                          | Syntyneet | Kuolleet  | Luonnollinen väestönlisäys | Kuntien välinen tulomuu-<br>tuo | Kuntien välinen lähtö-<br>muutto | Kuntien välinen nettomuutto | Maahanmuutto | Maastamuu-<br>tuo | Nettomaahanmuutto | Kokonaismuutos | Väkiluku |
| <b>Väkiluku 1.1.2025</b> |           |           |                            |                                 |                                  |                             |              |                   |                   |                | 4662     |
| Tammikuu                 | 0         | 10        | -10                        | 8                               | 6                                | 2                           | 0            | 0                 | 0                 | -8             | 4 654    |
| Helmikuu                 | 4         | 5         | -1                         | 7                               | 14                               | -7                          | 0            | 0                 | 0                 | -8             | 4 646    |
| Maaliskuu                | 4         | 7         | -3                         | 5                               | 6                                | -1                          | 1            | 0                 | 1                 | -3             | 4 643    |
| Huhtikuu                 | 2         | 8         | -6                         | 6                               | 13                               | -7                          | 3            | 0                 | 3                 | -10            | 4 633    |
| Toukokuu                 | 1         | 8         | -7                         | 14                              | 12                               | 2                           | 2            | 0                 | 2                 | -3             | 4 630    |
| Kesäkuu                  | 2         | 5         | -3                         | 9                               | 6                                | 3                           | 1            | 1                 | 0                 | 0              | 4 630    |
| Heinäkuu                 | 3         | 8         | -5                         | 4                               | 14                               | -10                         | 1            | 0                 | 1                 | -14            | 4 616    |
| Elokuu                   | 1         | 5         | -4                         | 13                              | 19                               | -6                          | 0            | 2                 | -2                | -12            | 4 604    |
| Syyskuu                  | 2         | 3         | -1                         | 8                               | 17                               | -9                          | 6            | 0                 | 6                 | -4             | 4600     |
| Lokakuu                  | 5         | 9         | -4                         | 3                               | 7                                | -4                          | 1            | 0                 | 1                 | -7             | 4593     |
| <b>Yhteensä</b>          | <b>24</b> | <b>68</b> | <b>-44</b>                 | <b>77</b>                       | <b>114</b>                       | <b>-37</b>                  | <b>15</b>    | <b>3</b>          | <b>12</b>         | <b>-69</b>     |          |

## Työllisyyskatsaus tammikuu 2023 – lokakuu 2024 (Lähde: ELY-keskus)

| 2024      | Työttömät<br>työnhakijat<br>(ml.<br>lomaut.) | Lomau-<br>tetut | Miehiä | Naisia | Alle 25-v<br>työttömät | Yli 50-v<br>työttömät | Pitkäaikais-<br>työttömät | Avoimia<br>työpaikkoja | Työttö-<br>myysaste |
|-----------|----------------------------------------------|-----------------|--------|--------|------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
| tammikuu  | 177                                          | 38              | 118    | 59     | 21                     | 85                    | 47                        | 34                     | 9.1                 |
| helmikuu  | 180                                          | 37              | 117    | 63     | 18                     | 82                    | 45                        | 28                     | 9.2                 |
| maaliskuu | 175                                          | 38              | 114    | 61     | 19                     | 73                    | 44                        | 19                     | 9                   |
| huhtikuu  | 163                                          | 32              | 105    | 58     | 18                     | 71                    | 45                        | 14                     | 8.4                 |
| toukokuu  | 163                                          | 28              | 99     | 61     | 19                     | 73                    | 48                        | 19                     | 8.2                 |
| kesäkuu   | 180                                          | 27              | 105    | 75     | 33                     | 75                    | 52                        | 17                     | 9.2                 |
| heinäkuu  | 187                                          | 39              | 110    | 77     | 32                     | 76                    | 57                        | 13                     | 9.6                 |
| elokuu    | 164                                          | 23              | 101    | 63     | 27                     | 69                    | 58                        | 14                     | 8.4                 |
| syyskuu   | 169                                          | 27              | 101    | 68     | 29                     | 73                    | 58                        | 14                     | 8.7                 |
| lokakuu   | 181                                          | 39              | 115    | 66     | 31                     | 74                    | 60                        | 16                     | 9.3                 |
| marraskuu | 197                                          | 48              | 127    | 70     | 31                     | 85                    | 57                        | 10                     | 10.1                |
| joulukuu  | 237                                          | 86              | 160    | 77     | 41                     | 102                   | 59                        | 8                      | 12.2                |

| 2025      | Työttömät<br>työnhakijat<br>(ml.<br>lomaut.) | Lomau-<br>tetut | Miehiä | Naisia | Alle 25-v<br>työttömät | Yli 50-v<br>työttömät | Pitkäaikais-<br>työttömät | Avoimia<br>työpaikkoja | Työttö-<br>myysaste |
|-----------|----------------------------------------------|-----------------|--------|--------|------------------------|-----------------------|---------------------------|------------------------|---------------------|
| tammikuu  | 193                                          | 44              | 127    | 66     | 28                     | 84                    | 55                        | 11                     | 9.9                 |
| helmikuu  | 187                                          | 39              | 123    | 64     | 32                     | 79                    | 55                        | 24                     | 9.6                 |
| maaliskuu | 178                                          | 47              | 120    | 58     | 30                     | 74                    | 52                        | 7                      | 9.2                 |
| huhtikuu  | 163                                          | 33              | 110    | 53     | 25                     | 73                    | 54                        | 20                     | 8.4                 |
| toukokuu  | 137                                          | 11              | 83     | 54     | 18                     | 62                    | 55                        | 8                      | 7.1                 |
| kesäkuu   | 159                                          | 13              | 93     | 66     | 33                     | 66                    | 55                        | 18                     | 8.2                 |
| heinäkuu  | 170                                          | 24              | 98     | 72     | 24                     | 73                    | 57                        | 9                      | 8.8                 |
| elokuu    | 140                                          | 10              | 81     | 59     | 21                     | 61                    | 58                        | 0                      | 7.2                 |
| syyskuu   | 167                                          | 26              | 103    | 64     | 26                     | 72                    | 58                        | 6                      | 8.6                 |
| lokakuu   | 194                                          | 39              | 122    | 72     | 27                     | 85                    | 60                        | 5                      | 10.0                |

## 4.4 Käyttötalous

Vuoden 2026 talousarviossa toimintatuottojen arvioidaan laskevan vuoden 2025 talousarvioon nähden jopa 30 prosenttia. Tähän vaikuttaa mm. vuokratulojen poistuminen mahdollisen yhtiöittämisen jälkeen sekä muut maksutulojen vähenemät.

Toimintakulujen arvioidaan nousevan hieman, noin 1 prosentin verran vuoden 2025 talousarviosta. Nousun taustalla on mm. yleinen kustannustason nousu. Toimintakuluissa vuodelle 2026 on huomioitu palkkakuluihin laskettu korotusvara 3,5 prosenttia, sekä on varauduttu SPK:n pilvisiirtymäkustannusten osuuteen.

| TEUVAN KUNTA |                    | Tp 2024     | Ta 2025     | Ta 2026     | Ta 25-26 |
|--------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|----------|
| Yhteensä     | Toimintatulot      | 3 838 737   | 3 405 017   | 2 383 412   | -30 %    |
|              | Toimintamäärärahat | -16 874 780 | -18 067 191 | -18 222 438 | 0.86 %   |
|              | nettomenot         | -13 036 043 | -14 662 174 | -15 839 026 | 8.03 %   |

Suupohjan Seutupalvelukeskuksen (SPK) maksuosuus on jaettu eri toimialojen alle seuraavasti: Taloushallintopalvelut elinvoiman toimialalle, henkilöstöhallintopalvelut oppimisen toimialalle ja ICT, puhelin ja tietosuojapalvelut osallisuuden toimialalle.

Alla olevan käyttötaloustaulukon vertailtavuus toimialoittain alkaa vuodesta 2023.

|                             |                       | TP 2023     | TP 2024     | TA 2025     | TA 2026     |
|-----------------------------|-----------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>Kunnan päätöksenteko</b> |                       |             |             |             |             |
|                             | Toimintatulot         | 9 461       | 29 642      | 18 000      | 0           |
|                             | Toimintamäärärahat    | -285 781    | -312 761    | -355 127    | -309 243    |
|                             | toimintakate          | -276 320    | -283 119    | -337 127    | -309 243    |
| <b>Osallisuus</b>           |                       |             |             |             |             |
|                             | Toimintatulot         | 156 782     | 272 471     | 77 250      | 77 250      |
|                             | Toimintamäärärahat    | -1 539 089  | -1 607 977  | -1 632 760  | -1 724 792  |
|                             | SPK ICT 277           | -210 738    | -246 510    | -285 000    | -285 000    |
|                             | toimintakate          | -1 382 307  | -1 335 506  | -1 555 510  | -1 647 542  |
| <b>Oppiminen</b>            |                       |             |             |             |             |
|                             | Toimintatulot         | 529 338     | 559 954     | 315 420     | 228 420     |
|                             | Toimintamäärärahat    | -8 176 695  | -8 535 958  | -8 709 909  | -8 904 428  |
|                             | SPK heha 276          | -134 975    | -113 437    | -134 300    | -134 000    |
|                             | toimintakate          | -7 647 357  | -7 976 004  | -8 394 489  | -8 676 008  |
| <b>Elinvoima</b>            |                       |             |             |             |             |
|                             | Toimintatulot         | 2 854 647   | 2 976 670   | 2 994 347   | 2 077 742   |
|                             | Toimintamäärärahat    | -5 891 133  | -6 418 083  | -7 369 395  | -7 283 975  |
|                             | Ympäristöpalvelut 742 | -280 432    | -285 923    | -283 988    | -306 588    |
|                             | SPK taha 275          | -148 691    | -160 866    | -156 700    | -212 000    |
|                             | toimintakate          | -3 036 486  | -3 441 414  | -4 375 048  | -5 206 233  |
| <b>Yhteensä</b>             |                       |             |             |             |             |
|                             | Toimintatulot         | 3 550 228   | 3 838 737   | 3 405 017   | 2 383 412   |
|                             | Toimintamäärärahat    | -15 892 698 | -16 874 780 | -18 067 191 | -18 222 438 |
|                             | toimintakate          | -12 342 470 | -13 036 043 | -14 662 174 | -15 839 026 |

## 4.5 Investointisuunnitelma

Investointisuunnitelma vuodelle 2026 on rahallisesti erittäin merkittävä. Vuoden 2026 investointien mediaanikoko ei ole suuren suuri, mutta muutamat isommat investoinnit kasvattavat summaa selvästi. Lisäksi meneillään ja alkamassa on useita useammille vuosille jakautuvia investointeja mm: ilmastoviisas -teollisuusalue, kirjaston hanke, uimahallin hanke ja yhtenäiskoulu. Suuri investointimäärä vuonna 2026 tarkoittaa myös sitä, että paljon resursseja ohjataan investointeihin.

| Rakentamishjelma                    | 2026             | 2027             | 2028             | 2029             | 2030           |
|-------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Asuinrakennukset                    | 160 000          | 30 000           | 0                | 0                | 0              |
| Ulos vuokrattavat kiinteistöt       | 560 000          | 0                | 0                | 0                | 0              |
| Opetusrakennukset                   | 300 000          | 90 000           | 90 000           | 30 000           | 30 000         |
| Yhdyskuntatekniset rakennukset      | 25 000           | 0                | 0                | 0                | 0              |
| Vapaa-aika, kirjasto, museot        | 2 020 000        | 1 700 000        | 4 000 000        | 1 500 000        | 0              |
| Liikennealueet                      | 380 000          | 405 000          | 145 000          | 145 000          | 0              |
| Urheilu- ja liikunta-alueet         | 320 000          | 110 000          | 10 000           | 0                | 0              |
| Puistot, istutukset ja leikkipaikat | 85 000           | 235 000          | 210 000          | 10 000           | 0              |
| Vesi- ja viemärilaitos              | 345 000          | 425 000          | 410 000          | 410 000          | 380 000        |
| Teollisuushallirakennukset          | 1 122 000        | 0                | 0                | 0                | 0              |
| Muut (irtaimisto, maksusuudet)      | 281 000          | 35 000           | 35 000           | 35 000           | 35 000         |
| <b>Yhteensä</b>                     | <b>5 598 000</b> | <b>3 030 000</b> | <b>4 900 000</b> | <b>2 130 000</b> | <b>445 000</b> |

Investointimenot talousarviossa 2026 ovat yhteensä 5 598 000 euroa.

Investointien perustelut ja vaikutukset käyttötalouteen on eritelty vuodelle 2026 talousarvion liitteessä 4. Yksityiskohtainen rakentamishjelma on talousarvion liitteessä 5.

## 4.6 Tuloslaskelma

Tuloslaskelmassa osoitetaan, kuinka kunnan tulorahoitus riittää palvelutoiminnan menoihin eli käyttömenoihin, rahoitusmenoihin sekä omaisuuden kulumisen edellyttämiin poistoihin. Tuloslaskelmassa summataan talousarvion käyttötaloulosan toimintatulot ja -menot.

Vuoden 2026 talousarviossa toimintakulujen arvioidaan nousevan hieman, noin 1 prosentin verran vuoden 2025 talousarviosta. Toimintakate kasvaa 8 prosenttia.

Vuosikate ilmoittaa paljonko talousarviovuoden tulorahoituksesta jää investointien ja muiden pitkävaikutteisten menojen kattamiseen. Jotta terveen talouden kriteerit toteutuisivat, tulisi vuosikatteen pitkällä aikavälillä olla samaa suuruusluokkaa kuin nettoinvestoinnit. Vuosikatteen riittävyttä voidaan verrata investointien lisäksi myös käyttöomaisuuden poistoihin. Vuosikatteen tulisi riittää kattamaan omaisuuden kulumista mittaavat poistot.

Vuoden 2026 tuloslaskelmasta ilmenee, että rahoituserien jälkeen saatava vuosikate on noin 1,2 miljoonaa euroa. Suunnitelman mukaiset poistot ovat noin 1,2 miljoonaa euroa. Ne on laskettu kirjanpitolautakunnan kuntajaoston antamien ohjeiden sekä kunnanvaltuuston

hyväksymän poistosuunnitelman mukaan. Tuloslaskelman viimeinen rivi osoittaa tilikauden yli-/alijäämän, jonka vuonna 2026 arvioidaan olevan noin 6 200 euroa ylijäämäinen.

Suunnitelmavuosien ennustettavuus on haasteellista, koska mahdolliseen yhtiöittämiseen liittyvien kiinteistöjärjestelyjen vaikutuksista ei talousarviovaiheessa ole vielä tarkkaa käsitystä. Myös verotulojen ja valtionosuuksien kehityksen ennustaminen on aiempia vuosia haastavampia, mikä lisää epävarmuutta kuntatalouteen koko maan tasolla.

Kuntalain mukaan taloussuunnitelman on oltava tasapainossa tai ylijäämäinen enintään neljän vuoden pituisena suunnittelukautena, jos talousarvion laadintavuoden taseeseen ei arvioida kertyvän ylijäämää. Jos taseen alijäämää ei saada katetuksi suunnittelukautena, taloussuunnitelman yhteydessä on päätettävä yksilöidyistä toimenpiteistä, joilla kattamaton alijäämä katetaan valtuuston erikseen päättämänä kattamiskautena.

Vuoden 2024 tilinpäätöksessä taseeseen kertynyttä ylijäämää on 10,3 milj. euroa. Verotulojen osalta suunnitelmavuosina noudatetaan Kuntaliiton veroennustetta.

Taloussuunnitelmavuoden tavoitteena on talouden vakaana pitäminen ja kunnan peruspalveluiden turvaaminen epävakaassa tilanteessa keskellä kuntakentän muutosta ja julkisen talouden kiristymistä. Strategiset panokset kohdistetaan asumisen ja elinympäristön kehittämiseen otsikolla asuminen ja viihtyisä elinympäristö: koteja ja elinvoimaa! Keskeinen vuoden 2026 toimenpide on myös uuden kuntastrategian valmistelu yhteistyössä kuntalaisten ja muiden sidosryhmien kanssa, jossa myös aiemman strategiakauden painopisteitä jatkojalostetaan.

Talousarvioraamia on valmisteltu vuoden 2025 talousarvion pohjalta. Siinä on huomioitu mm. palkkakuluihin korotusvara 3,5 %, mahdollinen yhtiöittäminen arvioitavissa olevin osin, sekä varhaiskasvatusmaksujen poistuminen.

Suuret investoinnit, joiden myötä mahdolliset uudet lainat, muuttavat myös rahoituskulujen määrää. Poistojen määrä tulee investointien kasvun myötä kasvamaan tulevina vuosina, mutta samalla poistojen määrään vaikuttaa myös mahdollinen yhtiöittäminen, jonka vaikutuksista ei talousarviota laadittaessa ole vielä tarkkaa käsitystä.

| KUNTAKOHTAINEN RAAMI        | TP 2023     | TP 2024     | TA 2025     | TA 2026     | TS 2027     | TS 2028     |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| TULOSLASKELMA               |             |             |             |             |             |             |
| TOIMINTATUOTOT              | 3 550 227   | 3 838 737   | 3 405 017   | 2 383 412   | 2 245 592   | 2 236 592   |
| TOIMINTAKULUT               | -15 892 698 | -16 874 780 | -18 067 191 | -18 222 438 | -18 008 007 | -18 008 007 |
| TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ          | -12 342 470 | -13 036 043 | -14 662 174 | -15 839 026 | -15 762 415 | -15 771 415 |
| Verotulot                   | 10 974 487  | 10 793 612  | 10 439 000  | 11 214 000  | 11 039 000  | 11 334 000  |
| Valtionosuudet              | 6 967 342   | 6 044 426   | 6 138 531   | 5 887 011   | 5 900 000   | 5 841 000   |
| Rahoitustuotot ja -kulut    | -62 779     | 65 866      | -124 785    | -64 785     | -64 785     | -64 785     |
| VUOSIKATE                   | 5 536 579   | 3 867 861   | 1 790 572   | 1 197 200   | 1 111 800   | 1 338 800   |
| Poistot ja arvonalentumiset | -1 305 676  | -1 096 051  | -1 151 000  | -1 191 000  | -1 191 000  | -1 191 000  |
| TILIKAUDEN TULOS            | 4 101 177   | 2 771 810   | 639 572     | 6 200       | -79 200     | 147 800     |

## 4.7 Rahoituslaskelma

Rahoituslaskelmalla osoitetaan kuinka paljon kunnan varsinaisen toiminnan ja sen investointien nettokassavirta on ylijäämäinen tai alijäämäinen. Rahoitustoiminnan kassavirralla osoitetaan, miten alijäämäinen nettokassavirta on rahoituksellisesti katettu tai miten ylijäämä on käytetty rahoitusaseman muuttamiseen.

Kunnan maksuvalmiuteen vaikuttavat mm. investointipanostukset, antolainojen muutokset sekä lainanlyhennykset, jotka joko lisäävät tai vähentävät kassavarojen määrää. Näiden erien yhteisvaikutuksena rahoituslaskelman lopputuloksena syntyy arvio kunnan maksuvalmiuden muutoksesta talousarviovuonna.

|                                                     | TP 2023           | TP 2024          | TA 2025           | TA 2026           | Ts 2027           | Ts 2028           | Ts 2029           | Ts 2030        |
|-----------------------------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|----------------|
| <b>Tulorahoitus</b>                                 |                   |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Vuosikate                                           | 5 536 579         | 3 867 861        | 2 350 572         | 1 197 200         | 1 111 800         | 1 338 800         | 1 022 800         | 1 004 800      |
| Satunnaiset erät                                    | -129 726          |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Tulorahoituksen korjauserät                         | 110 888           | 27 000           |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| <b>Investoinnit</b>                                 |                   |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Käyttöomaisuus investoinnit                         | -813 549          | -1 414 817       | -6 517 000        | -5 598 000        | -3 030 000        | -4 900 000        | -2 130 000        | -445 000       |
| Rahoitusosuudet inv. menoihin                       | 83 837            | 200 000          | 281 000           | 350 000           |                   |                   |                   |                |
| Käyttöomaisuuden myyntitulot                        | 1 467 016         |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Käyttöomaisuuden korjauserät                        |                   |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| <b>Varsinainen toiminta ja investoinnit (netto)</b> | <b>6 255 046</b>  | <b>2 680 044</b> | <b>-3 885 428</b> | <b>-4 050 800</b> | <b>-1 918 200</b> | <b>-3 561 200</b> | <b>-1 107 200</b> | <b>559 800</b> |
| <b>Rahoitustoiminta</b>                             |                   |                  |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| Antolainauksen muutokset                            | -210 417          |                  | -163 000          |                   |                   |                   |                   |                |
| Antolainasaamisten lisäykset                        | -315 000          |                  | -300 000          | -2 000 000        |                   |                   |                   |                |
| Antolainasaamisten vähennykset                      | 104 583           | 117 167          | 137 000           | 337 000           | 337 000           | 337 000           | 337 000           | 337 000        |
| Lainakannan muutokset                               | -1 977 106        | -1 977 106       | 1 172 894         | 4 322 894         | 1 207 180         | 3 080 513         | 168 513           |                |
| Pitkäaikaisten lainojen lisäys                      |                   |                  | 3 500 000         | 6 000 000         | 2 700 000         | 4 900 000         | 2 130 000         | 0              |
| Pitkäaikaisten lainojen vähennys                    | -1 977 106        | -1 977 106       | -2 327 106        | -1 677 106        | -1 492 820        | -1 819 487        | -1 961 487        | -1 961 487     |
| Lyhytaikaisten lainojen muutos                      |                   | 0                | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 | 0              |
| Muut maksuvalmiuden muutokset                       | -3 169 098        | 1 330 818        |                   |                   |                   |                   |                   |                |
| <b>Rahoitustoiminnan kassavirta</b>                 | <b>-5 356 620</b> | <b>-529 121</b>  | <b>1 009 894</b>  | <b>2 659 894</b>  | <b>1 544 180</b>  | <b>3 417 513</b>  | <b>505 513</b>    | <b>337 000</b> |
| <b>Vaikutus maksuvalmiuteen</b>                     | <b>898 426</b>    | <b>2 150 923</b> | <b>-2 875 534</b> | <b>-1 390 906</b> | <b>-374 020</b>   | <b>-143 687</b>   | <b>-601 687</b>   | <b>896 800</b> |

| TALOUSARVIOLAINAT JA KUNTATODISTUKSET 2023-2030 |            |            |                               |
|-------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------|
|                                                 | Euroa      | Yht. euroa | euroa/as (lokakuu 2025: 4593) |
|                                                 | 0          |            |                               |
| <b>TP 2023</b>                                  | -1 977 106 | 11 698 247 | 2453                          |
|                                                 | 0          |            |                               |
| <b>TP 2024</b>                                  | -1 977 106 | 9 721 141  | 2 085                         |
|                                                 | 0          |            |                               |
| <b>Ennuste 2025</b>                             | -2 327 106 | 7 394 035  | 1 610                         |
|                                                 | 6 000 000  |            |                               |
| <b>Ta 2026</b>                                  | -1 677 106 | 11 716 929 | 2 551                         |
|                                                 | 2 700 000  |            |                               |
| <b>TS 2027</b>                                  | -1 492 820 | 12 924 109 | 2 814                         |
|                                                 | 4 900 000  |            |                               |
| <b>TS 2028</b>                                  | -1 819 487 | 16 004 623 | 3 485                         |
|                                                 | 2 130 000  |            |                               |
| <b>TS 2029</b>                                  | -1 961 487 | 14 043 136 | 3 058                         |
|                                                 | 0          |            |                               |
| <b>TS 2030</b>                                  | -1 961 487 | 12 081 649 | 2 630                         |

## 5 Kuntakonserni

Teuvan kuntakonserniin kuuluu talousarviota laadittaessa kuusi tytäryhteisöä. Lisäksi kuntakonserniin kuuluu kuusi osakkuusyhteisöä sekä kuusi kuntayhtymää/liikelaitoskuntayhtymää. Teuvan kuntakonsernin rakenne ilmenee liitteenä (liite 2.) olevasta konsernikaaviosta.

Tytäryhteisöistä merkittävimmät ovat Teuvan Kaukolämpö Oy, Teak Oy, Kiinteistö Oy Teuvan Kafiaari ja Teuvan Vuokratalot Oy, jotka Teuvan kunta omistaa kokonaan.

### 5.1 Teuvan Vuokratalot Oy

Teuvan Vuokratalot Oy:n omistuksessa on 113 asuinhuoneistoa, jotka kaikki kuuluvat vuokrauksen piiriin. Vuoden 2025 aikana vuokrausprosentti on ollut todella maltillinen liikkuen alkuvuoden 73% ja loppuvuoden 78% välillä. Vuoden 2026 toiminnan tavoite on saada vuokrausprosentti nousemaan 82% tasolle, jolla on tehty vuoden 2026 talousarvio. Vuosi 2025 vuokratulojen kohteille ei ole tehty kuin 1 asuntoremontti, johtuen koko vuoden kestävästi hallityömaasta. Eli toimintaa jatketaan samoilla vuoden 2025 kirjatulla töillä. Yhden kohteen kaikki ulko-ovet uusitaan, tulleet käyttöön päähän, tiilikatoille suoritetaan sammalpesu ja tiilikattojen maalaus, sekä peltikaton vaihtotyö yhden kohteen osalta, naulat nousseet ylös ja prikkujen tiivisteet pudonneet pois.

Vuokrataloyhtiön pitkän tähtäimen tavoitteena on tarjota teuvalaisille kilpailukykyisiä ja viihtyisiä asumispalveluja maaseutumaisessa asuinympäristössä. Siksi Teuvan Vuokratalot Oy käynnistää uudishankesuunnitelman. Suunnittelu 2026 ja toteutus 2027. Hyvän tontin vuoksi voi olla, että yhden ison yhtiön rakennukset puretaan, ja tilalle nousee uusi kohde sopeutettuna väkiluvun määrän laskuun sekä pienempiin asuntoihin.

Teuvan Vuokratalot Oy:n talouden vakautusohjelman jatkuu ja saavutuksena todetaan suuret säästöt korkokuluissa. Niillä on suora vaikutus ja helpotus lyhennysten maksuun. Vaikutus on järjestelyillä jatkuva.

Tärkeimmät investoinnit vuodelle 2026 ovat Kaarlonkrannin peltikaton uusiminen, sekä Ruisraitin tiilikaton pesu ja maalaus, sekä Teuvan kartanon pihojen kunnostus.

Toiminnan tuotot muodostuvat vuokratuloista ja käyttökorvauksista noin 435 000,00 €.

Toiminnan suurimmat menoerät ovat:

|                           |              |
|---------------------------|--------------|
| • korjausinvestoinnit     | 109 510,00 € |
| • lämmityskulut           | 108 680,00 € |
| • lainat ja korot         | 158 600,00 € |
| • Jättemaksut hurja nousu | 28 380,00 €  |

Tuloksen korjaamiseen käytetään aiempia asuintalovarauksia, jotka realisoituvat osittain vuonna 2026.

## 5.2 Teak Oy

Teak Oy on Teuvan kunnan sataprosenttisesti omistama tytäryhtiö, joka omistaa, hallinnoi, ylläpitää ja vuokraa toimitiloja sekä vahvistaa Teuvan elinvoimaa. Teak Oy:n pääasialliseen toimintaan kuuluu tilojen vuokraustoiminnan lisäksi elinkeinopalveluiden tuottaminen ostopalveluna Teuvan kunnalle sekä sijoitustoiminta.

Vuonna 2026 Teak Oy jatkaa keskeisessä roolissaan Teuvan elinvoiman ja yritystoiminnan tukemisessa kunnan strategisten tavoitteiden mukaisesti. Toiminnassa korostuvat yhteistyö alueellisten toimijoiden kanssa, vihreän siirtymän edistäminen sekä paikallisen yritysekosysteemin kehittäminen.

Elinkeinopalveluiden kehittämisessä painotetaan uusien yritysten perustamisen tukemista, toimivien yritysten kasvua ja uudistumista sekä Teuvan vetovoimaisuuden vahvistamista sijoittumiskohteena. Yhtiö tarjoaa neuvontaa ja asiantuntijapalveluita erityisesti yritysten kehittämiseen, omistajanvaihdoksiin ja digitalisaatioon liittyen.

Tilojen vuokraustoiminnan näkymät ovat edelleen vakaat, ja suurin osa Teak Oy:n toimitiloista on vuokrattu. Vuonna 2026 yhtiö jatkaa toimitilojen kehittämistä, energiatehokkuuden parantamista ja kulurakenteen optimointia.

Teak panostaa kiinteistökannan modernisointiin ja uusiutuvan energian ratkaisuihin osana vastuullista kiinteistönhallintaa.

## 5.3 Kiinteistö Oy Teuvan Kafiaari

Kafiaari KOY jatkaa toteutusta Teuvan kunnan elinkeinostrategian mukaisin tavoittein, jotta Kafiaarin kiinteistöstä ja alueesta muodostuu teollisuuspuistomainen kokonaisuus, jossa voi sijaita monenlaisia, toistensa toimintaa täydentäviä yrityksiä. Kiinteistöyhtiön toiminta perustuu kannattavuuteen sekä investointien mahdollistamiseen.

Kiinteistöllä tehdään vuoden 2026 aikana etelän puoleisen julkisivun kuorilaattojen korjaustyö, joka jäi ison hallityömaan vuoksi tekemättä 2025. Vuoden 2026 aikana tapahtuu merkittäviä muutoksia vuokratilojen suhteen, suurin vuokralainen muuttaa uusiin tiloihin ja tiloja vapautuu 3100 m<sup>2</sup>. Tilasta on käyty jo etukäteen neuvotteluja. Tarkoitus on, että saavutetaan pikaisesti takaisin 99% käyttöaste.

Investointiasiana säilytetään myös tuo aikoinaan ala-arvoisesti perustettu koko pihamaa-alue, laajuudeltaan noin 6400 m<sup>2</sup>. Toimenpide on välttämätön, koska alueen asfaltointi pirstaloitunut, eikä trukkiliikenne onnistu keväisin routimisen aikaan pihan liikennöinti alueella. Piha-alueen kunnostuksen kustannusarvio 241 590 euroa.

Tilojen käytön tehostamisen markkinointia jatketaan. Yhteistyössä kiinteistöissä vuokralla olevien yritysten kanssa pyritään kehittämään toimintaa siten, että se palvelee mahdollisimman hyvin sekä kiinteistöyhtiön että vuokralla olevien yritysten asettamia toiveita ja tavoitteita, sekä toimia joustavasti vuokratarpeiden mukaan myös taloudellisesti siten että yrityksen maksukyky vuokraan säilyy.

Toiminnan tärkeimmät tulot muodostuvat vuokrista ja sähkön käyttökulukorvauksista 226 000,00 €

Toiminnan suurimmat menokohdat ovat:

- |                               |             |
|-------------------------------|-------------|
| • Lämmitys n.                 | 55 000,00 € |
| • Vahinkovakuutukset          | 10 000,00 € |
| • sähköt                      | 68 000,00 € |
| jotka edelleen laskutetaan    |             |
| • lainat ja korot             | 6 500,00 €  |
| • Eteläpuolen julkisivu korj. | 69 500,00 € |

Poistojen ja alijäämien lyhennyksen jälkeen tavoitteena 0 - tulos.

## 5.4 Teuvan Kaukolämpö Oy

Teuvan Kaukolämpö Oy on Teuvan kunnan 100-prosenttisesti omistama energiayhtiö, joka vastaa kaukolämmön tuotannosta ja jakelusta Teuvan alueella. Yhtiöllä on 170 asiakasta, ja sen jakeluverkosto kattaa noin 22 kilometriä. Toiminta perustuu paikalliseen palveluun, energiatehokkuuteen ja vastuullisuuteen.

*Taloudellinen tavoite:* Yhtiön talouden keskeinen tavoite on saavuttaa nollatulos, eli tuotot kattavat kulut ilman voitontavoittelua. Tämä mahdollistaa kohtuullisen hinnoittelun asiakkaille sekä vakaan ja ennakoitavan taloudellisen aseman pitkällä aikavälillä. Talousarviossa painotetaan riittävää kassavirtaa, investointikykyä ja riskienhallintaa.

*Suunnitteilla oleva investointi uusiutuvaan energiaan:* Vuoden 2026 talousarviossa on varauduttu investointiin, joka tukisi siirtymää kohti ympäristöystävällisempää energiantuotantoa. Investointi ei ole vielä päätetty, vaan se on suunnitteluvaiheessa.

Investointikohteet:

- **Sähkökattila:** Mahdollistaisi sähkön hyödyntämisen lämmöntuotannossa erityisesti silloin, kun markkinoilla on tarjolla edullista tai uusiutuvaa sähköä.
- **Lämpövaraaja:** Parantaisi tuotannon joustavuutta ja energiatehokkuutta varastoimalla lämpöä kulutuspiikkien tasaamiseksi.

*Tavoitteet:*

- Vähentää fossiilisten polttoaineiden käyttöä ja tukea Teuvan kunnan ilmastotavoitteita.
- Mahdollistaa tuotantokustannusten hallinta ja reagointi sähkömarkkinoiden hintavaihteluihin.

*Riskit ja epävarmuustekijät*

- Sähkömarkkinoiden hintavaihtelut voivat vaikuttaa investoinnin kannattavuuteen ja käyttöasteeseen.

- Rakennusaikataulun ja kustannusarvion toteutuminen edellyttää huolellista projektinhallintaa.
- Mahdolliset muutokset lainsäädännössä tai tukipolitiikassa voivat vaikuttaa investoinnin edellytyksiin.
- Markkinatilanteen vaikeutuessa yhtiö voi joustaa polttoaineiden käyttöjakaumassa aiemmin asetetuista tavoitteista. Tämä mahdollistaa kustannustehokkaan ja toimitusvarman lämmöntuotannon myös haastavissa olosuhteissa

*Yhteenveto:* Vuoden 2026 talousarvio tukee Teuvan Kaukolämpö Oy:n strategista kehitystä kohti ympäristöystävällisempää ja joustavampaa energiantuotantoa. Suunnitteilla oleva investointi sähkökattilaan ja lämpövaraajaan vahvistaisi yhtiön kykyä vastata tulevaisuuden energiatarpeisiin ja turvata kaukolämmön toimitusvarmuus asiakkailleen kustannustehokkaasti ja vastuullisesti.

## **6 seudullinen yhteistyö palvelutuotannossa, osakkuusyhteisöt**

Seudun kunnilla Isojoella, Karijoella, Kauhajoella ja Teuvalla on laajaa yhteistyötä. Yhteistyön tavoitteena on palvelujen turvaaminen ja toiminnan tehokas ja taloudellinen järjestäminen.

### **6.1 Suupohjan Seutupalvelukeskus Oy**

Yhtiön tehtävänä on tarjota osakasyhteisöilleen ICT-, verkko-, puhelinvaihe-, tietosuoja-, talous- ja henkilöstöhallinnon palveluja sekä näihin liittyviä asiantuntijapalveluja. Ensisijainen toiminta-alue on Suupohjan seutukunta.

Yhtiö ei tavoittele liiketaloudellista voittoa, vaan pyrkii vuosittain nollatulokseen. Yhtiön osakkaita ovat Kauhajoen ja Kaskisten kaupungit, Teuvan, Isojoen, Karijoen, Karvian, Isonkyrön, Laihian ja Siikaisten kunnat sekä Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialue.

Talousarvion laadintavaiheessa saadun arvion mukaan Teuvan kunnan maksuosuus vuonna 2026 olisi noin 420 000 euroa. Tämän lisäksi talousarviossa on varattu määräraha ICT-laitteiden leasing-kustannuksiin, joiden kulut välittyvät kunnalle yhtiön kautta, sekä kirjanpidon pilvisiirtymään. Lopullista kustannusten toteumaa on kuitenkin tässä vaiheessa hankala arvioida.

### **6.2 Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksi**

Suupohjan työllisyysalue vastaa työvoimapalveluiden järjestämisestä alueen kunnissa vuoden 2025 alusta. Työllisyysalueeseen kuuluvat Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Kristiinankaupunki, Kurikka ja Teuva. Järjestämisvastuu on Suupohjan koulutus- ja työllisyyskuntayhtymä Vuoksilla.

Työvoimaviranomaisen toiminta rahoitetaan osana kuntien yleistä valtionosuusjärjestelmää. Valtionosuus tehtävien järjestämiseen on yleiskatteista ja myönnetään aina yksittäiselle kunnalle, vaikka palvelut järjestetään yhteistoiminnassa. Kuntien valtionosuudet työllisyysalueen viranomaispalvelujen järjestämiseen vuosille 2025 ja 2026 perustuvat osittain arvioituun tietoon kunnille siirtyvistä kustannuksista. Siirtymäajan jälkeen valtionosuusrahoitus määräytyy täysimääräisesti valtionosuuskriteereiden mukaisesti. Työvoimapalveluiden rahoitus ei näin ollen ole tarkasti eroteltavissa kuntien valtionosuuksien kokonaisuudesta voimaantulovuoden 2025 jälkeen.

Työllisyysalueen talousarvio sekä taloussuunnittelu pohjautuu järjestämissuunnitelmaan, jonka mukaan rahoitusmalli turvaa työvoimapalveluiden järjestämisen lain edellyttämällä tavalla. Perusrahoituksen kuntaosuuksien sekä erillisrahoituksen laskenta perustuu työvoiman määrään, ja keskittyy siirtyneen viranomaistyön rahoitukseen.

Työllisyysalueen tehtävänä on tarjota työnhakijoille ja työnantajille monipuolisia palveluja, jotka tukevat työllistymistä, osaamisen kehittämistä ja työvoiman saatavuutta. Palveluihin sisältyvät muun muassa työnvälitys, tieto- ja neuvontapalvelut, työnhaku- ja uravalmennus, työvoimakoulutus sekä muutosturvakoulutus. Työllisyysalueen toiminnassa tarvitaan lisäksi kohdennettuja palveluja asiakasryhmille, joiden työllistymisen edistäminen edellyttää erityistä tukea. Näihin ryhmiin kuuluvat erityisesti pitkäaikaistyöttömät, koulutus- tai työpaikkaa vailla olevat nuoret, osatyökykyiset sekä maahanmuuttajat.

Työvoimaviranomaisen toimintaa voidaan täydentää kuntien vapaaehtoisilla täydentävillä työllisyyspalveluilla, erillisillä valtionavustuksilla, sekä hanke- ja muun kehittämisrahoituksen avulla. Vapaaehtoiset työllisyyttä edistävät palvelut, sekä työttömyydestä aiheutuvat etuuskustannukset ovat kunnat budjetoineet omiin talousarvioihinsa. Käynnistyvänä talousarviovuonna, sekä tulevana suunnitelmavuosina on tarpeen edistää palvelureformia vapaaehtoisten työllisyyspalveluiden sekä viranomaistoiminnan yhteensovittamiseksi työllisyysalueeseen kuuluvissa kunnissa.

Työllisyydenhoidon alueellisen kehittämisen tavoitteena on tukea alueen elinvoimaa, vähentää työttömyydestä kunnille aiheutuvia kustannuksia, sekä vahvistaa kuntien verotuloja. Toiminnan tuloksellisuutta seurataan säännöllisesti, ja raportoinnin avulla varmistetaan talousarvion toteutuminen sekä mahdollistetaan tarvittavat korjaustoimet.

## 6.3 Osakkuusyhteisö: Suomen Yrittäjäopisto Oy

*Toimitusjohtaja, rehtori Jorma Kukkeenmäki:* Suomen Yrittäjäopisto on valtakunnallisesti toimiva ammatillinen aikuiskouluttaja, yrittäjyyden kulttuurin edistäjä ja aktiivinen alueellinen toimija. Yrittäjäopisto tuottaa työelämätarpeisiin vastaavaa koulutusta, jolla vahvistetaan kestäväää osaamista. Yhtiön valtakunnallinen toiminta tukee alueellista ja omistajakuntien kehittämistyötä. Toiminnan vaikuttavuuden ja jatkuvuuden varmistaminen on Yrittäjäopiston strategian keskiössä. SYO toimii esimerkkinä hyvän työyhteisön rakentamisessa. Tavoitteenamme on pitää taloutemme tasapainossa. Teuvan kunta omistaa Suomen Yrittäjäopisto Oy:stä 25 prosenttia ja Kauhavan kaupunki 75 prosenttia.

Ammatillisen koulutuksen toimintaympäristö on voimakkaassa muutoksessa. Ammatilliseen aikuiskoulutukseen on kohdistettu merkittäviä rahoitusleikkauksia, jotka ovat heikentäneet koulutuksen järjestäjien toimintaedellytyksiä. Lisäksi OKM on toteuttamassa toiminnanohjauksen kokeilun, jonka tavoitteena on selvittää, miten kokeilulla voitaisiin vahvistaa ammatillisen koulutuksen laatua, vaikuttavuutta ja saavutettavuutta.

## 7 Käyttötalous toimialoitain

### 7.1 Kunnan päätöksenteko ja valvonta

Kunnan päätöksenteko ja valvonta sisältää määrärahat ylimmälle päätöksenteolle, eli kunnanvaltuustolle, hyvinvointi- ja elinvoimavaliokunnalle sekä tarkastustoiminnalle. Lisäksi kunnanhallituksen määräraha sekä kunnan pysyväluonteisten vaikuttamistoimielinten, kuten vanhus- ja vammaisneuvoston sekä nuorisovaltuuston määrärahat ovat tässä kokonaisuudessa.

| Kunnan päätöksenteko | TP 2024  | TA 2025  | TA 2026  | TS 2027  | TS 2028  | TS 2029  | TS 2030  |
|----------------------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| Toimintatuotot       | 29 642   | 18 000   | 0        | 9 000    | 0        | 18 000   | 0        |
| Toimintakulut        | -312 761 | -355 127 | -309 243 | -309 240 | -309 240 | -309 240 | -309 240 |
| Toimintakate/jäämä   | -283 119 | -337 127 | -309 243 | -300 240 | -309 240 | -291 240 | -309 240 |

#### 7.1.1 Kunnanvaltuusto

Teuvan kunnan hallintosäännön mukaan kunnan johtaminen perustuu kuntastrategiaan, taloussuunnitelmaan, talousarvioon sekä muihin valtuuston päätöksiin. Kunnanvaltuusto vastaa kunnan toiminnasta ja taloudesta, käyttää kunnan päätösvaltaa ja siirtää päätösvaltaansa hallintosäännön määräyksillä.

Meneillään oleva valtuustokausi on alkanut 1.6.2025 ja nykyisen valtuuston toimikausi käsittää vuodet 2025–2029. Uuden valtuustokauden strategia on valmisteilla ja se on tarkoitus hyväksyä kesään 2026 mennessä. Vuoteen 2040 ulottuvaksi laadittavaa strategiaa jalkautetaan vuosien 2026–29 aikana. Tämän talousarvion laadinnassa on huomioitu edellisen strategiakauden sisältämät painotukset kuntataloudelle ja määrärahojen käytölle, sillä uusi kuntastrategia laaditaan edellisen jatkumona ja tällä tavoin voidaan luontevasti sillata vanha ja uusi strategiakausi. Kuntastrategiaa on avattu laajemmin sen sisältämässä luvussa.

#### 7.1.2 Kunnanhallitus

Kunnanhallitus vastaa valtuuston päätösten valmistelusta, täytäntöönpanosta ja laillisuuden valvonnasta. Kunnanhallitus johtaa kunnan toimintaa, hallintoa ja taloutta. Kunnanhallitus vastaa kunnan toiminnan yhteensovittamisesta ja omistajaohjauksesta sekä kunnan henkilöstöpolitiikasta ja huolehtii kunnan sisäisestä valvonnasta ja riskienhallinnan

järjestämisestä. Lisäksi kunnanhallitus vastaa hyvinvointialueen kanssa käydyistä yhdyspintaneuvotteluista.

### **7.1.3 Elinvoimavaliokunta**

Elinvoimavaliokunnan tehtäväkenttään on ehdotettu vuodelle 2026 kolmea ydintehtävää, elinkeino- ja vetovoimapalvelut, infra ja yhdyskuntarakenne, sekä strategia ja talous. Näihin liittyen elinvoimavaliokunnan tehtävänä on seurata, ohjata ja tarvittaessa tehdä aloitteita. Elinkeinopalveluiden operatiivinen yrityskehittäminen kuuluu TEAK:lle.

Alustavan kokouskalenterin mukaisesti Elinvoimavaliokunnan on määrä kokoontua 7 kertaa vuoden 2026 aikana. Hyvinvointivaliokunta ja elinvoimavaliokunta järjestävät tarpeen mukaan yhteiskokouksia yhteisien asioiden pohtimiseksi sekä valiokuntatoiminnan seurannan ja kehittämisen vuoksi.

### **7.1.4 Hyvinvointivaliokunta**

Hyvinvointivaliokunnan tehtävänä on seurata hyvinvoinnin kehitystä ja ohjata palveluiden järjestämistä asiakaslähtöisesti palvelutarpeita ja käytettävissä olevia resursseja yhteen sovittaen.

Teuvan kunnassa valiokunnat eivät ole päätöksiä tekeviä toimielimiä, vaan niiden tarkoitus on olla keskustelevia, kunnan tilannetta ja kuntaorganisaation toimintaa strategisesti tarkastelevia sekä tulevaisuutta suunnittelevia toimielimiä. Niiden toiminnan piirissä asiakokonaisuuksia voidaan käsitellä myös yhtä toimintavuotta pidemmissä sykleissä.

Valiokunnat tekevät omat toimintasuunnitelmansa ja nostavat omat painopisteensä valtuustokaudelle valmistuvan kuntastrategian pohjalta. Kuntastrategia päivitetään vuoden 2026 aikana, jotta se vastaa kuntalaisten ja alueen tarpeisiin.

### **7.1.5 Tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja**

Kunnan hallinnon ja talouden valvonta järjestetään siten, että ulkoinen ja sisäinen valvonta yhdessä muodostavat kattavan valvontajärjestelmän. Ulkoinen valvonta järjestetään toimivasta johdosta riippumattomaksi. Ulkoisesta valvonnasta vastaavat tarkastuslautakunta ja tilintarkastaja.

Tilintarkastuspalvelut on kilpailutettu vuoden 2023 alussa määräajalle 2023 - 2026. Kunnanvaltuusto on päättänyt hyväksyä kokonaisedullisimman tarjouksen kokouksessaan 7.3.2023 § 7, jolloin kunnan tilintarkastusyhteisöksi valittiin Oy SK-reviisorit Ab, tilintarkastajana JHT-, HT -tilintarkastaja Ilari Karhu.

## 7.2 Osallisuuden toimiala

### 7.2.1 Tavoitteet vuodelle 2026

| Osallisuuden toimiala                                                       | Tavoitteet talousarvio 2026                                                                                                                                                                  | Mittari                                                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Yleishallinnon tavoitteet</b>                                            | Päätöksenteon sujuvuus ja päätösasioiden valmistelun tuki                                                                                                                                    | Oikaisuvaatimusten, valitusten ja vastaavien määrä; tavoite 0                                                                         |
|                                                                             | Tasapainoisen taloudenpidon ja taloussuunnittelun mahdollistaminen                                                                                                                           | Lisämäärärahopyyntöjen määrä; tavoite 0                                                                                               |
|                                                                             | Kunnan sähköisten palveluiden kehittäminen investointisuunnitelman mukaisena                                                                                                                 | Onko valitut kehityskohteet saatu toteutettua                                                                                         |
|                                                                             | Tiedonhallintalain täytäntöönpanon jatkaminen, tiedonhallintamallin päivittäminen tarpeen mukaan                                                                                             | Onko tiedonhallintamallia päivitetty (vain jos tarve on todettu)                                                                      |
| <b>Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen sekä osallisuustyön tavoitteet</b> | Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen kohdennetun toiminnan toteuttaminen eri väestöryhmille                                                                                                 | Hyte-kerroin; Kohdennetun toiminnan määrä                                                                                             |
|                                                                             | Kylätoiminnan aktivointi kyläneuvostoa, osallistuvaa budjetointia sekä hankkeiden tuotoksia hyödyntäen                                                                                       | Hyte-kerroin; Kylien osallistuvan budjetoinnin toteutuminen; itsearviointi                                                            |
|                                                                             | Yhdistysten toimintamahdollisuuksien edistäminen ja yhteisöllisten kohtaamispaikkojen kehittäminen                                                                                           | Hyte-kerroin; montako erilaista kohtaamispaikkaa on tarjolla/tarjottu                                                                 |
|                                                                             | Hyvinvointisuunnitelman täytäntöönpano                                                                                                                                                       | Hyte-kerroin; Suunnitelma on laadittu ja pantu täytäntöön                                                                             |
|                                                                             | Ilmastosuunnitelman toimeenpano jatkuu luonnon monimuotoisuussuunnittelun tarve on arvioitu                                                                                                  | Onko toimeenpano edennyt aikataulussa ja lomo-suunnittelu on toteutettu, mikäli tarve on todettu                                      |
| <b>Viestinnän tavoitteet</b>                                                | Jatketaan kuntamarkkinoinnin aktivointia                                                                                                                                                     | Onko kuntamarkkinointi-kampanjointia toteutettu                                                                                       |
|                                                                             | Sosiaalisen median käytön ja viestinnän aktiivisuuden jatkaminen; viestintätoiminnan jatkokehittäminen                                                                                       | Julkaisujen määrä, frekvenssi                                                                                                         |
|                                                                             | Sisäisen viestinnän kehittäminen                                                                                                                                                             | Kysely; itsearviointi                                                                                                                 |
| <b>Kirjaston tavoitteet</b>                                                 | Kirjastolain mukaiset tavoitteet: Jatketaan osin, mutta painopisteeksi kirjastolaista lukemisen edistäminen sekä lisäksi myös kouluyhteistyö. Muut kirjastolain tehtävät kulkevat taustalla. | Lukemisen edistämiseen liittyvien tapahtumien ja tilaisuuksien määrä. Niiden osallistujamäärä. Kouluyhteistyön toteutuminen.          |
|                                                                             | Aktiivisen tapahtumatuotannon vakiinnuttaminen                                                                                                                                               | Tapahtumien määrä                                                                                                                     |
|                                                                             | Uuden kirjaston käyttöönotto suunnitellusti ja hallitusti                                                                                                                                    | Uusi kirjasto on käytössä suunnitellusti                                                                                              |
| <b>Liikunnan tavoitteet</b>                                                 | Monipuolisten harrastusmahdollisuuksien tuottaminen yhteistyössä seurojen ja yhdistysten kanssa.                                                                                             | Aktiivinen Teuva -tilaisuus on järjestetty (kävijämäärä); liikuntarataa tai vastaavaa yhteistyötä on toteutettu                       |
|                                                                             | Ikäihmisten aktivointi ja liikunta-aktiivisuuden lisääminen                                                                                                                                  | Eri toimintoihin ja tapahtumiin osallistuneiden määrä                                                                                 |
|                                                                             | Eri ikäryhmien liikuntamahdollisuuksien kehittäminen erityisesti osana uimahallin alueen hankesuunnittelua                                                                                   | Uusien toimintojen tai kokeilujen määrä; onko hankesuunnittelu edennyt aikataulussa?                                                  |
|                                                                             | Uimataidon edistämiseen panostaminen; jatkuvan uimaopetuksen kokeilu                                                                                                                         | Onko jatkuvaa uimaopetusta kokeiltu?                                                                                                  |
| <b>Nuorisotyön tavoitteet</b>                                               | Toiminnan kehittäminen kohderyhmää kuunnellen                                                                                                                                                | Palautekyselyt (NuoDo)                                                                                                                |
|                                                                             | Nuorisotilatoiminnan jatkaminen ja osallistumisen asteittainen kasvattaminen                                                                                                                 | Kävijämäärät (NuoDo)                                                                                                                  |
|                                                                             | Jalkautuva työ nuorten pariin                                                                                                                                                                | Tapahtumamäärät                                                                                                                       |
|                                                                             | Koulunuorisotyön integroiminen koulun toimintakulttuuriin ja opetussuunnitelmaan, nuorisotyö asemoidaan koulun arkeen                                                                        | Kirjaamiset (NuoDo)                                                                                                                   |
|                                                                             | Nuorisovaltuuston toiminnan aktiivisuuden jatkaminen yhteistyössä koulujen kanssa                                                                                                            | Nuorisovaltuuston kokousten ja tapahtumien määrä                                                                                      |
| <b>Kulttuurin tavoitteet</b>                                                | Laadukkaiden ja yhteisöllisten tapahtumien järjestäminen, yhteistyössä muiden palveluiden kanssa                                                                                             | Tapahtumamäärät, uudet tapahtumat ja hankkeet, uudet yhteistyökuviot                                                                  |
|                                                                             | Yhteistyön ja vuoropuhelun edistäminen paikallisten yhdistys- ja seuratoimijoiden kanssa.                                                                                                    | Yhdessä järjestettyjen tapahtumien määrä; kumppanuuspöytätyö ja vastaavien yhteistyökäytäntöjen määrä; avustusten hakeminen ja myöntö |
|                                                                             | Eri taiteenlajien paikallisen osaamisen esiin nostaminen                                                                                                                                     | Uudet käytännöt ja uusien tai aktivoitujen kulttuuri- ja taidetoimijoiden määrä                                                       |
|                                                                             | Kulttuurikasvatussuunnitelman hankkeistamisen selvittäminen                                                                                                                                  | Onko kulttuurikasvatussuunnitelma edennyt?                                                                                            |

| Osallisuus         | TP 2024    | TA 2025    | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    | TS 2029    | TS 2030    |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Toimintatuotot     | 272 471    | 77 250     | 77 250     | 77 250     | 77 250     | 77 250     | 77 250     |
| Toimintakulut      | -1 607 977 | -1 632 760 | -1 724 792 | -1 724 792 | -1 724 792 | -1 724 792 | -1 724 792 |
| Toimintakate/jäämä | -1 335 506 | -1 555 510 | -1 647 542 | -1 647 542 | -1 647 542 | -1 647 542 | -1 647 542 |

## 7.2.2 Toimialan hallinto sekä hallintopalvelut

Kunnan päätöksenteon ja hallinnon sujuvuudesta vastaaminen kuuluu osallisuuden toimialalle. Merkittävä osa budjetista kohdistuu hallintopalveluiden kustannuspaikalle, joka sisältää kunnan yleishallinnon menot. Näitä menoja nostaa joiltakin osin yleinen kustannustason kehitys, mihin on varauduttu talousarviossa.

Toimialan tavoitteena on vuoden 2026 osalta toiminnan vakaus ja suurten kehittämisaskelten sijasta perusasioihin keskittyvä työote. Teuvan kunnassa on tapahtunut useita henkilöstömuutoksia mm. eläköitymisen vuoksi, mikä on huomioitava henkilöstön työmäärissä tehtäviin perehtymisen ja kouluttautumisen ottaessa osan ajasta. Tästä syystä laajamittaisia kehittämistavoitteita ei toimialalle vuodelle 2026 oteta, vaan pyritään olemassa olevan toiminnan jatkuvaan, asteittaiseen kehittämiseen nykyisten resurssien puitteissa.

## 7.2.3 Tiedonhallinta, tietoturva ja -suoja sekä tietohallinto

Laki julkisen hallinnon tiedonhallinnasta sekä siihen liittyvät lait tulivat voimaan 1.1.2020. Laki edistää tiedonhallinnan yhdenmukaistamista, tietoturvallisuutta ja digitalisointia viranomaistoiminnassa. Laissa säädetään mm. julkisuusperiaatteen ja hyvän hallinnon vaatimusten toteuttamisesta viranomaisten tiedonhallinnassa.

Laki sisältää koko julkista hallintoa koskevat säännökset tiedonhallinnan järjestämisestä ja kuvaamisesta, tietovarantojen yhteen toimivuudesta, teknisten rajapintojen ja katseluyhteyksien toteuttamisesta sekä tietoturvallisuuden toteuttamisesta. Tiedonhallinnan työvälineenä käytetään palvelua, jossa huomioidaan tiedonhallintalain vaatimukset tiedonhallintamallin rakentamisesta, hallinnasta ja valvonnasta, asiakirjajulkisuuskuvauksen antamisesta sekä tietosuojalain vaatimukset digitaalisesta turvallisuudesta. Palveluun sisältyvät ohjeistukset, tehtäväpohjat vastuuhenkilöille, työpohjat dokumentaatioiden keräämiseen sekä julkaisupalvelu tietojen koostamiseen asiakirjajulkisuuskuvauksena verkkosivuille. Lisäksi palveluun sisältyvät valmennukset. Tiedonhallintamalli hyväksyttiin käyttöön 2025. Sitä päivitetään jatkuvalla otteella tarpeen mukaan.

Sähköistä asiointia, asian- ja asiakirjanhallintaa sekä arkistointia kehitetään edelleen mahdollisuuksien mukaan. Sähköisten palvelujen tarjoaminen kuntalaisille huomioidaan kaikkia toimialoja ja toimintoja poikkileikkaavana tavoitteena.

Vuonna 2026 voidaan toteuttaa myös laajempia kehittämiskokonaisuuksia, kuten työsopimusprosessin tai sopimustenhallinnan sähköistäminen. Näille ei kuitenkaan varata

erillistä resurssia tai työpanosta vaan ne toteutetaan tarvittaessa olemassa olevalla resurssilla. Mahdollisia kyselytyökaluja ja muita osallistamisen välineitä sekä muita keskustelevaa demokratiaa edistäviä keinoja voidaan hankkia tarpeen mukaan, erityisesti jos kuntastrategian työstö ja osallisuustyö yleisesti näitä edellyttää.

Tietosuojaan osalta katse on EU:n yleisen tietosuoja-asetuksen vaatimuksissa. Yksi sen mukainen velvoite on henkilökunnan kouluttaminen. Vuonna 2021 hankitun ja vuonna 2025 päivittyneen koulutusympäristön sekä sen tarjoaman tietosuoja- ja tietoturvakoulutuksen käyttöä jatketaan. Tietosuojavastaan integrointia kunnan eri kehittämistoimiin sekä johtamisen ja esimiestyön kanaviin jatketaan aiempien vuosien kokemusten pohjalta. Tietosuoja ja tietoturva huomioidaan uusien tietojärjestelmien hankinnassa sekä asianvalmistelu- ja asianhallintaprosessien kehittämisessä.

Tietosuojayhteistyötä jatketaan seutukunnallisena yhteistyönä Suupohjan tietosuojatyöryhmän (SUTI) kanssa

#### **7.2.4 Hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen sekä osallisuustyö**

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseksi sekä osallisuustyölle on varattu vuoden 2026 talousarvioon oma kustannuspaikkansa. Osallisuustyön jatkuvat elementit, kuten järjestöjen ja yhdistysten avustukset, säilyvät seurattavuuden vuoksi edelleen omilla kustannuspaikoillaan. Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen työtä sekä osallisuustyötä toteutetaan yhteistyössä erityisesti liikunta-, kulttuuri- ja nuorisopalveluiden kanssa, mutta myös muiden toimialojen ja tulosaluiden kanssa, koko kuntaa läpileikkaavana toimintana. Toimintaa ohjaa hyvinvointikoordinaattori yhteistyössä muiden tehtäväalueiden henkilöstön kanssa.

Teuvan kunnan hyvinvointisuunnitelma vuosille 2025–2029 on valmisteilla ja sen on tarkoitus tulla päätöksentekoon viimeistään alkuvuodesta 2026. Suunnitelma on hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimintaa ohjaava asiakirja ja hyvinvointikertomus sen jatkuva vuosittainen seurantaväline.

Vuonna 2021 valmistui kunnassa ensimmäinen varsinainen osallisuusohjelma, joka ohjaa osallisuuden toimenpiteiden valmistelua. Vuonna 2026 osallisuusohjelma päivitetään toimialojen yhteistyönä.

Teuvan kunnassa on toteutettu aiempina vuosina mm. osallistavaa budjetointia. Osallistavaa budjetointia jatketaan eri kylille ja alueille kohdistuvana. Lisäksi budjettiin on varattu pieni määräraha yhdistysten pienavustuksia varten normaalien avustuskäytäntöjen lisäksi.

Hyvinvoinnin ja terveyden edistämisen toimenpiteinä on varattu myös ikääntyneen väestön liikunnallisen elämäntavan ja virkeän elämän edistämisen toimenpiteisiin on jonkin verran resursseja. Näitä on toteutettu ns. Ikäkipinä-toimintamuodolla. Toimintaa jatketaan, mikäli soveltuvaa hankerahoitusta on saatavilla.

Vuonna 2026 edistetään yhdistysten, järjestöjen ja muiden kansalaistoiminnan muotojen toimintaa ja aktiivisuutta nostavia toimenpiteitä ja edistetään asukkaiden kohtaamisen mahdollisuuksia. Kunta järjestää tarvittaessa kumppanuuspöytiä ja muita vastaavia tilaisuuksia, joissa kuunnellaan yhdistysten sekä kuntalaisten tarpeita ja toiveita. Kohtaamispaikkoja pyritään kehittämään sekä nuorille, mm. nuorisotilojen yhteyteen, että aikuisväestölle, edistämällä yhdistysten tilan käyttöä.

Vuoden 2026 aikana pyritään kehittämään lisäksi aikuisväestön hyvinvoinnin ja terveyden edistämiseen sekä osallisuuteen kohdentuvia toimenpiteitä, mahdollisesti kooten nämä hankkeistamalla yhteen, mikäli soveltuvaa hankerahoitusta on saatavilla.

### 7.2.5 Viestintä

Teuvan kunnassa on sisäinen, eri toimialat ja yksiköt yhdistävä viestintätiimi, jota koordinoidaan osallisuuden toimialan toimesta. Viestintää on kehitetty osana kuntastrategian jalkauttamista ja kuntamarkkinointia.

Kunnan verkkosivu-uudistus valmistuu vuodenvaihteessa 2025–2026 ja uusia verkkosivuja hyödynnetään kunnan viestinnässä vuoden 2026 alusta alkaen.

Viestinnän painopiste siirretään vuonna 2026 viestinnän kehittämisestä viestimisen aktivointiin, pyrkimyksenä edistää arkiviestintää sekä kunnan eri toiminnoista viestimistä. Teuvan kunta osallistuu myös Suupohjan seutuviestinnän toimenpiteisiin.

### 7.2.6 Yleinen hanketoiminta

**Suupohjan Kehittämisyhdistys ry/Leader Suupohja** Leader Suupohjan toiminta-alueeseen kuuluvat Isojoen, Karijoen ja Teuvan kunnat sekä Kauhajoen ja Kurikan kaupungit (pl. Jalasjärvi). Yhdistyksellä on toimisto sekä Kauhajoella että Kurikassa.

Leader Suupohjan rahoittamista hankkeista päättää yhdistyksen 15 jäseninen hallitus, joka muodostetaan kolmikannan mukaisesti eli kolmannes jäsenistä edustaa kuntia, kolmannes yrityksiä sekä yhteisöjä ja kolmannes maaseudun asukkaita. Alueen joka kunnasta on hallituksessa edustus ja paikat jakaantuvat seuraavasti: Isojoki 2, Karijoki 2, Teuva 3, Kurikka 4 ja Kauhajoki 4. Jokaisella hallituksen jäsenellä on henkilökohtainen varajäsen.

Leader Suupohja myöntää hanke- ja yritystukia paikalliseen strategiaansa perustuen. Rahoitusta voi hakea mm. pää- ja sivutoimisen yrittäjyyden aloittamiseen ja kehittämiseen, yritysinvestointeihin, alueen elinvoimaisuuden ja asukkaiden harrastusmahdollisuuksien parantamiseen sekä kansainväliseen toimintaan. EU, valtio ja alueen kunnat vastaavat Leader-hankkeiden julkisesta rahoituksesta. Lisäksi hankkeissa on pääsääntöisesti aina myös hakijatahon yksityistä rahoitusta.

## **Leader Suupohjan paikallinen kehittämisstrategia vuosille 2023–2027**

Virtaa Viisikkoon -paikalliselle kehittämisstrategialle myönnettiin yhteensä 5,6 M€ julkinen rahoituskehys vuosille 2023-2027. Kehyksestä 4,5 M€ myönnetään hanke- ja yritystukiin ja loput on varattu Leader-ryhmän hallintoon. Tähän mennessä jo yli 150 hanketta on saanut viranomaispäättöksen E-P ELY-keskuksesta.

Virtaa Viisikkoon-kehittämisstrategian sisältö on seuraava:

**Elinvoimainen seutu:** Vahvistetaan alueen elinvoimaa tukemalla uusien mikroyritysten syntymistä ja edistämällä olemassa olevien yritysten kannattavuutta, kilpailukykyä ja kasvamista. Edistetään osaavan työvoiman saantia ja yritysten välistä yhteistyötä.

**Hyvinvoiva ja taitava seutu:** Vahvistetaan kylien ja paikallisyhteisöjen elinvoimaa ja yhteisöllisyyttä. Edistetään uudenlaisten palvelujen syntymistä ja käyttöönottoa, älykkäitä ratkaisuja, kiertotaloutta sekä osaamista. Tuetaan asumisen turvallisuutta ja omavaraisuutta sekä infrastruktuurin kunnossapitoa.

**Ainutlaatuinen seutu:** Edistetään alueen (luonto)matkailua ja kulttuuritoimintaa osana alueen pito- ja vetovoimaa sekä asukkaiden hyvinvointia.

**Aktiivinen seutu:** Aktivoidaan alueen nuoria oman asuinseutunsa kehittämiseen ja osallisuuteen. Edistetään alueen kansainvälistymistä.

Pääteemojen lisäksi kehittämistyössä huomioidaan läpileikkaavat teemat: älykkyys, innovatiivisuus ja kestävä kehitys.

Leader-rahoituksen hallinnoinnin lisäksi Leader Suupohja kehittää toiminta-alueitaan useiden omien hankkeiden kautta. Kylien valmiuksia digitaalisuuteen, energia-asioihin, kylämarkkinointiin ja varautumiseen edistetään maakunnallisissa hankkeissa Tulevaisuuden kylä 2.0 ja Kestävät ja kyvykkäät kumppanikylät. Hankkeita rahoittaa E-P ELY-keskus. Varautumiseen haetaan oppia Ruotsista ja muilta alueilta Suomessa Nordic Preparedness-hankkeessa. Toiminta-alueen ympäristöasioita ja -tietoisuutta edistetään Ympäristöviisaat yhteisöt-hankkeessa ja nuoria aktivoidaan Osallisuuden silta I-hankkeessa. Leader-ryhmällä on myös oma nuorisajaosto. Meneillään on selvitys Kohti puolustuksen verkostoja, jossa on tarkoitus edistää yritysten mahdollisuuksia tarjota palveluitaan NATO:lle tai puolustusvoimille. Leader Suupohja on palkannut hankeasiantuntijan kuntien avuksi hankekirjoittamiseen tai isompien hankerahojen kotiuttamiseen Suupohjan alueelle. Hankeasiantuntijana aloitti 1.12.2025 Marjo Kiuru-Sundberg. Leader Suupohjassa työskentelee tällä hetkellä 8 henkilöä.

Leader Suupohja myöntää Leader-rahoituksen lisäksi Yritys-, Yhteisö- ja NuorisoLeader -rahoitusta omista varoistaan hakijoiden pieniin kehittämistoimiin. Leader Suupohja vastaa myös seudullisesta viestinnästä ja viestintätiimin toiminnan koordinoinnista. Viestintätiimi suunnittelee vuoden aikana toteutettavat seudulliset viestintätoimet ja päättää viestintäbudjetin käytöstä. Leader Suupohja pitää yllä myös Visit Suupohja – matkailusivustoa.

Vuonna 2026 Leader-toiminta täyttää Suomessa ja Suupohjassa 30-vuotta. Tähän merkkipäivään liittyen järjestetään erilaisia tapahtumia ja kampanjoita niin valtakunnallisesti kuin paikallisestikin. Leader-toiminnan vaikuttavuutta ja tuloksia tuodaan vuoden aikana esiin monikanavaisesti.

Teuvan kunta on osaltaan hyväksynyt uuden paikallisen kehittämisstrategian ja osallistumisensa Leader-ohjelman toteutukseen ja rahoittamiseen vuosina 2023–2027.

**SeAMK maakuntakorkeakoulu** SeAMK Maakuntakorkeakoulu on Seinäjoen ammattikorkeakoulun maakunnallista toimintaa, joka toimii myös Suupohjassa. Maakuntakorkeakoulun pohjana toimii vankka yhteistyö eri koulutusorganisaatioiden kanssa. Keskeisiä kumppaneita ovat esimerkiksi Seinäjoen yliopistokeskus, kansalaisopistot sekä toisen asteen ja aikuiskoulutuksen oppilaitokset. Maakuntakorkeakoulu tarjoaa koulutusten lisäksi palveluita yritysten ja elinkeinoelämän kehittämiseen. Korkeakouluasiamiehet järjestävät yhteistyössä yrityksille muun muassa seminaareja, koulutustilaisuuksia sekä työpajoja sekä keräävät ja välittävät tietoa alueellisista koulutus- ja kehittämistarpeista.

### 7.2.7 Osallisuuden toimialan hanketoiminta

**KIPINÄ ELÄÄ – Toiveharrastusten Teuvan malli 5** (KIPINÄ 5). Opetus- ja kulttuuriministeriön rahoittama Harrastamisen Suomen malli -hanke kehittää matalan kynnyksen harrastusmahdollisuuksia Teuvalla sekä lisää yhteistyötä seurojen ja yritysten kanssa. Hanke tarjoaa maksuttomat ja yhdenvertaiset harrastusmahdollisuudet peruskouluikäisille lapsille ja nuorille heidän omien toiveiden mukaisesti. Harrastukset toteutuvat heti koulupäivän päätteeksi, jotta osallistumismahdollisuus on mahdollisimman yhdenvertainen.

Kipinä Elää – Toiveharrastusten Teuvan malli 5-hanke jatkaa palkitun toimintamallin neljän aiemman hankekauden työtä, käsittäen syyslukukauden 2025 ja kevätlukukauden 2026.

**LINKISTÄ KUMPPANUUTEEN – Koulunuorisotyön Teuvan malli 3** (LINKKI 3). Hankkeessa jatkokehitetään aiempien koulunuorisotyöhön kohdistuneiden kehittämishankkeiden pohjalta koulunuorisotyön Teuvan mallia, jossa huomioidaan ennaltaehkäisevä toiminta, joustava ja nopea reagointi nuorten kasvun tukemiseksi, yhteisöllisyyden ja osallisuuden edistäminen, koulun työrauhan tukeminen, nivelvaiheiden ohjaus ja tuki sekä moniammatillinen ja poikkihallinnollinen työote. Painopisteenä vuonna 2026 on toisen asteen opetuksessa olevien mukaan ottaminen koulunuorisotyön piriin. Hanke jatkuu lokakuulle 2026.

**Muut hankkeet:** Kunta osallistuu Perälän kyläyhdistyksen hallinnoimaan Meidän kylän kulttuuria -hankkeeseen. Lisäksi kunta on hankeyhteistyössä mm. Mielenterveyden keskusliitto r.y:n Skutsi-kuulee hankkeen kanssa, sekä Etelä-Pohjanmaan Hyvinvointialueen Ruoka-apu-hankkeen kanssa. Osallisuuden toimialalla on valmisteilla alustavasti useita hankehakemuksia vuodelle 2026, mm. kirjaston toiminnan kehittämiseen. Kunta jatkaa myös Ikäkipinä-toiminnan hankkeistamista, mikäli saatavilla on soveltuvaa rahoitusta.

## 7.2.8 Muut yhteistoimintaosuudet

Teuvan kunnan osuudet ja jäsenmaksut mm., Etelä-Pohjanmaan liiton, Suomen Kuntaliiton, KT Kuntatyönantajien, Etelä-Pohjanmaan Korkeakouluyhdistyksen, Pro Agrian, Suupohjan Kehittämisyhdistyksen, Osuuskunta VIEXPO:n ja Suomen Vesilaitoksen Vesilaitosyhdistyksen, Eteläpohjalaiset Kylät ry:n sekä Vaasan kesäyliopiston kustannuksiin on varattu osallisuuden toimialalta hallintopalveluiden budjetista.

## 7.2.9 Kirjastopalvelut

Kirjastolain mukaan yleisen kirjaston tehtävänä on

1. tarjota pääsy aineistoihin, tietoon ja kulttuurisisältöihin;
2. ylläpitää monipuolista ja uudistuvaa kokoelmaa;
3. edistää lukemista ja kirjallisuutta;
4. tarjota tietopalvelua, ohjausta ja tukea tiedon hankintaan ja käyttöön sekä monipuoliseen lukutaitoon;
5. tarjota tiloja oppimiseen, harrastamiseen, työskentelyyn ja kansalaistoimintaan;
6. edistää yhteiskunnallista ja kulttuurista vuoropuhelua.

Kirjasto pyrkii edistämään sekä kirjastolain että kuntastrategian antamia tavoitteita. Lukemisen edistäminen on edelleen toiminnan keskiössä ja kirjasto pyrkii nostamaan teuvalaisten lukuinnostusta yhdessä kunnan muiden toimijoiden kanssa.

Perusopetuksen ja kirjaston välisen yhteistyösopimuksen kehittämistä ja toteuttamista jatketaan. Tavoitteena määritellyn minimitason saavuttaminen. Varhaiskasvatuksen kanssa jatketaan hakeutuvaa toimintaa, joka on todettu toimivaksi ratkaisuksi tavoittaa päiväkotikäisiä lapsia niin kauan kun kirjasto on väistötiloissa.

Kirjasto tuottaa aktiivisesti tapahtumia eri ikäisille kuntalaisille.

Resursseja satsataan uuden kirjaston valmistumiseen suunnitellussa aikataulussa. Toimintaa uudessa kirjastossa suunnitellaan ja valmistaudutaan siihen liittyvään kehittämishankkeeseen, jos AVI myöntää hankerahoitusta.

Kirjasto ylläpitää väistötiloissa käytössään olevilla resursseilla mahdollisimman ajantasaista ja laadukasta kokoelmaa. Tässä tilanteessa yhteistyö Eepos-kirjastojen kanssa korostuu ja Eepos-kirjastojen tarjonta laajentaa sekä täydentää erityisesti Teuvan kirjaston fyysistä kokoelmaa.

## 7.2.10 Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalvelut

Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluiden tavoitteena on ylläpitää ja kehittää ennaltaehkäiseviä ja kuntalaisten hyvinvointiin vaikuttavia, saavutettavia vapaa-

aikapalveluita Teuvalla. Kuntalaisia pyritään aktivoimaan ja osallistamaan palveluihin ja niiden kehittämiseen. Kunta myöntää avustuksia yhdistysten ja seurojen toimintaan.

**Nuorisopalvelut** kehittävät toimintaansa kohderyhmälähtöisesti. Nuorisopalveluissa on otettu käyttöön vuoden 2023 aikana uusi nuorisotila, jota kehitetään edelleen nuoria kuunnellen lasten ja nuorten kohtaamispaikan tapaiseksi. Nuorisotyössä pyritään perinteisen nuorisotalotoiminnan jatkona lisäämään teemapäiviä ja jalkautumisia nuorten pariin. Nuorisotyötä ja -palveluita tuodaan näkyviksi kouluilla, pyrkien tavoittamaan uutta kävijäkuntaa. Koulunuorisotyö toimii linkkinä koulun ja nuorisopalveluiden välillä. Teuva toimii! -tiimin toiminnan kautta aktivoidaan monialaista yhteistyötä sekä pyritään ylläpitämään yhdyspintoja kunnan ja hyvinvointialueen välillä lasten ja nuorten palveluissa. Nuorisopalvelut yhteiskehittävät omaa toimintaansa harrastamisen Suomen mallin hanketyön sekä koulunuorisohankkeen hanketyön kanssa, hyötyen näihin molempiin ohjelmiin liittyvistä koulutuksista ja verkostotilaisuuksista. Toiminnan kirjaamisessa ja kehittämisessä hyödynnetään Kuntaliiton NuoDo-kirjausjärjestelmää, jonka aineisto, yhdessä lasten ja nuorten kuulemisten kanssa, muodostavat rungon toiminnan ohjaamiselle. Nuorisovaluokunnan (NUVA) ja sen toimikunnan toimintaa koordinoidaan osana nuorisopalveluiden toimintaa, jotta myös tämä toiminta voi hyötyä aluehallintoviraston ja kansallisten toimijoiden nuorisovaltuustoille nuorisopalveluiden ohjauksen kautta osoittamasta ohjauksesta. Nuorisotila Klubin toimikunnan toiminta pyritään pitämään aktiivisena. Yhteistyötä Suupohjan työllisyysalueen kanssa pyritään edistämään ns. Ohjaamo-toimintaa käynnistämällä.

Teuva toimii! -tiimi toimii Teuvan kunnassa nuorisolain (1285/2019) 9 §:n mukaisena nuorten ohjaus- ja palveluverkostonä. Etelä-Pohjamaan hyvinvointialueen perhekeskuksen ohjausryhmä täydentää tämän verkoston toimintaa omalta osaltaan.

**Liikuntapalveluissa** tavoitteena on tuottaa monipuolisia harrastusmahdollisuuksia yhdessä seurojen ja yhdistysten kanssa. Seuroja ja yhdistyksiä tuetaan pitämällä salivuokrat kohtuullisina sekä lapsilta ja nuorilta ilmaisina. Uimahallilla jatketaan eläkeläisten aktivoimista sekä uintivuoroilla ja vesijumpilla, että myös mm. ulkokuntosalitoimintaa kehittämällä. Kävijäkuntaa aktivoidaan ja houkutellaan uimahallin käyttäjiksi alennuskampanjoilla. Painotetaan vuonna 2026 erityisesti uimaopetusta, pyrkien edistämään sekä lasten ja nuorten että aikuisväestön uimataitoja. Ohjaustoimintaa edistetään, pyrkien tuottamaan liikunta-aktiivisuutta ja kohottamaan hyvinvointia aikuisväestön ja ikääntyneen väestön erilaisissa yhteisöissä ja ryhmissä. Tarvittaessa ohjauspalveluita hankitaan ulkopuolisilta palveluntuottajilta.

Aktiivinen Teuva -tilaisuus tuo yhteen harrastusten järjestäjät, liikunta-, nuoriso-, ja kulttuuripalvelut sekä koulut. Liikuntajärjestöjen kuulemiseen pyritään jatkamaan osallistavia käytäntöjä, kuten liikuntaraatia tai vastaavia -foorumeja. Ikääntyvän väestön liikunnallisia elämäntapoja pyritään aktivoimaan eri kampanjoilla, kuten Ikiliikkuja-viikkoon ja Vie vanhus ulos -kampanjaan liittyvillä tapahtumilla ja toiminnoilla. Suosittua postilaatikkopyöräilyä jatketaan. Kokeillaan uusia toimintoja sekä pyritään kunnan eri toimialojen yhteistyönä edistämään kaikkien kohderyhmän liikkumisen ja terveellisten elämäntapojen kehittymistä. Kaatumisen ehkäisyyn liittyvää toimintaa jatketaan mm. liukuesteiden jakamista jatkamalla sekä tarvittaessa myös tähän liittyvillä tietoiskuilla ja tilaisuuksilla. Vuosina 2023–2024

osallistavalla budjetilla kokeiltua lasten ja nuorten maksuttomia perjantaiunteja ja perhetapahtumia jatketaan soveltuvin osin pysyvänä toimintana.

**Kulttuuripalveluissa** pyritään jatkamaan laadukkaiden sekä paikallisia yhteisöjä mukaan tempaavien tapahtumien ja toimintojen järjestämistä. Jatkuvana tavoitteena on tiivistää yhteistyötä paikallisten yhdistys- ja seuratoimijoiden kanssa. Kulttuuritapahtumia järjestetään monipuolisesti eri ikäryhmät ja mielenkiinnon kohteet huomioiden. Esille nostetaan paikallista osaamista eri taiteenlajien osalta.

Ars Nova Botnica -näyttelyä ja Elolystejä jatketaan ja kehitetään edelleen kuntalaisten ja yhteisöjen toiveiden mukaan. Kehitetään kulttuurisisältöjä kyliin ja kyläläisille mm. osallistumalla Meidän kylän kulttuuria -hankkeeseen. Parraan ja Pappilankankaalle pyritään järjestämään ikäihmisille suunnattuja, liikuntaa ja kulttuurisisältöjä yhdistäviä tapahtumia kuljetuksella. Jatketaan prosenttiperiaatteen kehittämistä, mikäli julkisen taiteen rahoitusmallit jatkuvat kunnan saatavilla.

Arvioidaan kulttuuristrategian laadinnan sekä kulttuurikasvatussuunnitelman ja kulttuurihyvinvointisuunnitelman laadinnan edellytyksiä ja käynnistetään tätä työtä, mikäli se on resurssien käytön kannalta mahdollista. Lisäksi ajantasaistetaan mahdollisuuksien mukaan liikuntaan ja liikkumiseen, kuten kevyen liikenteen edistämiseen liittyviä suunnitelmia.

Liikunta-, nuoriso- ja kulttuuripalveluiden osalta pyritään valmistelemaan uusia hankkeita ja sen kautta tuottaa uutta tarjontaa, jos vain soveltuvia rahoituslähteitä on saatavilla.

## 7.3 Oppimisen toimiala

Toimiala vastaa esi- ja perusopetuksesta, lukio-opetuksesta, varhaiskasvatuksesta, kansalaisopiston ostopalvelusta, henkilöstöhallinnosta sekä oppimisen toimialan hallinnosta.

### 7.3.1 Tavoitteet vuodelle 2026

| Oppimisen toimiala                       | Tavoitteet talousarvio 2026                                                                                                                                                                                                                                                       | Mittari                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Koko toimialan tavoitteet</b>         | Varmistamme omalta osaltamme toimivan yhteistyön hyvinvointialueen kanssa osallistumalla yhteisiin ryhmiin ja tukemalla uusia toimintatapoja.                                                                                                                                     | Opiskeluhuollon ohjausryhmän toiminta, varso, perhekeskus-toiminta jatkuvat.                                                                                                                         |
|                                          | Vanhemmuuden tukeminen, selvittämme, miten voimme esimerkiksi palvelukokeilun avulla järjestää lapsiperheille helposti ja nopeasti saatavia palveluja yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.                                                                                     | Palvelukokeilu toteutettu.                                                                                                                                                                           |
|                                          | Lisäämme tietoisuutta ja osaamista neuropsykiatrisista (nepsy) haasteista. Tavoitteena on, että lapset ja nuoret saavat arjessa paremmin tukea oppimiseen, käyttäytymiseen ja hyvinvointiin.                                                                                      | Pilottiluonteinen nepsy-koulutus on järjestetty.                                                                                                                                                     |
|                                          | Selvitetään yhteistyössä osallisuuden toimialan kanssa mahdollisuus hankkeistaa kulttuurikasvatussuunnitelman laatiminen                                                                                                                                                          | Hankeistusselvitys on toteutettu.                                                                                                                                                                    |
|                                          | Oppimisen tuen lainsäädännön siirtymäaika päättyy 31.7.2026.                                                                                                                                                                                                                      | Teuvan kunnan oppimisen tuen käsikirja varhaiskasvatuksesta lukioon on valmis.                                                                                                                       |
| <b>Oppimisen hallinnon tavoitteet</b>    | Kouluverkkoselvityksen toteuttaminen.                                                                                                                                                                                                                                             | Teuvan kunnan kouluverkkoratkaisu lähivuosille on tehty.                                                                                                                                             |
| <b>Esi- ja perusopetuksen tavoitteet</b> | Osallisuuden muotojen edelleen kehittäminen.                                                                                                                                                                                                                                      | Oppilaskuntien ja yhteisöllisten oppilashuoltoryhmien toiminnan arviointi määrällisesti ja laadullisesti.                                                                                            |
|                                          | Koko kunnan koulujen toimintakulttuurin kehittäminen painottuen koulujemme yhteisiin arvoihin, toimintatapoihin, oppimisen edellytyksiä tukeviin opetusjärjestelyihin sekä oppilashuoltoon.                                                                                       | Kaikkien koulujen yhteinen kokoontuminen kaksi kertaa lukuvuodessa. Yhdessä-tiimin toimintamallin läpikäynti sekä Suojaaminen kiusaamiselta, väkivallalta ja häirinnältä - asiakirjan päivittäminen. |
|                                          | Luetun ymmärtämisen ja mekaanisen lukutaidon kehittäminen sovitun ohjelman mukaisesti. Kielitietoisuuden opetuksen vahvistaminen.                                                                                                                                                 | Kirjaston lainausmäärien tarkkailu nuorten ja lasten osalta. Lukutaidon kehittymistä seuraavien tulosten hyödyntäminen. Lukuhaasteiden määrä.                                                        |
| <b>Lukio-opetuksen tavoitteet</b>        | Teuvan lukiossa pyrimme sitouttamaan opiskelijoita aktiiviseen kansalaisuuteen ja demokraattiseen maailmankatsomukseen ja osallisuuteen opiskelijakuntatoiminnan kautta sekä luomalla mahdollisuuksia vaikuttaa koulumme toimintakulttuuriin.                                     | Opiskelijakunnan hallitus on vahvistanut toimintakulttuuriaan osallistumalla kouluttautumistapahtumaan.                                                                                              |
|                                          | Opiskelija vahvistaa kansainvälistä osaamistaan ja monilukutaitoaan hyödyntämällä kulttuurisesti ja kielellisesti monimuotoisia verkostoja. Hän saa kokemuksia opiskelusta, yhteistyöstä ja toimijuudesta erilaisia kansainvälisyyden toimintamuotoja ja -ympäristöjä hyödyntäen. | Lukiolaisryhmä on osallistunut kansainväliseen opiskelijavaihtoon kevään 2026 aikana.                                                                                                                |
|                                          | Vahvistamme kielen ja lukemisen merkitystä oppimisessa, jotta nuoret saavat ikätasolleen sopivia tapoja oppia, ymmärtää ja käyttää kieltä.                                                                                                                                        | Lukiolaisille on järjestetty kerran kuussa kokoontuva Aktiivinen lukija -opintokokonaisuus, jossa nuoret lukevat kokonaisteoksia ja keskustelevat lukemastaan lukupiirissä.                          |
| <b>Varhaiskasvatuksen tavoitteet</b>     | Lasten ja huoltajien osallisuuden ja vaikuttamismahdollisuuksien lisääminen. Hyödynnetään erilaisia menetelmiä kyselyiden toteuttamisessa.                                                                                                                                        | Kyselyt lapsille ja huoltajille toteutettu, kyllä / ei                                                                                                                                               |
|                                          | Henkilökunnan osallisuuden ja työhyvinvoinnin lisääminen                                                                                                                                                                                                                          | Henkilökunnalle järjestetty työnohjausta ja työyhteisökoulutusta; kyllä/ei                                                                                                                           |
|                                          | Henkilökunnan osaamisen vahvistaminen lasten kielellisten taitojen ja valmiuksien kehittämisessä, sekä lukivalmiusten tukemisessa.                                                                                                                                                | Järjestetty koulutusta henkilökunnalle: kyllä/ei                                                                                                                                                     |
|                                          | Tutustutaan lasten kanssa kirjastoon ja kirjaston toimintaan                                                                                                                                                                                                                      | Retket kirjastoon, raportoidaan toteutuneiden retkien määrä.                                                                                                                                         |
| <b>Henkilöstötavoitteet</b>              | Koko kuntaa koskevien henkilöstöasioiden tavoitteet kuvataan talousarvion kappaleessa 7.3.6 Henkilöstö                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                      |

| Oppiminen          | TP 2024    | TA 2025    | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    | TS 2029    | TS 2030    |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Toimintatuotot     | 559 954    | 315 420    | 228 420    | 200 000    | 200 000    | 200 000    | 200 000    |
| Toimintakulut      | -8 535 958 | -8 709 909 | -8 904 428 | -8 800 000 | -8 800 000 | -8 800 000 | -8 800 000 |
| Toimintakate/jäämä | -7 976 004 | -8 394 489 | -8 676 008 | -8 600 000 | -8 600 000 | -8 600 000 | -8 600 000 |

### 7.3.2 Oppimisen toimialan hallinto

Vuonna 2026 jatketaan yhteistyön vahvistamista hyvinvointialueen kanssa. Tavoitteena on sujuvoittaa tiedonkulkua ja jatkaa yhteisten toimintatapojen rakentamista lasten, nuorten ja perheiden tukemisessa. Yhteistyötä kehitetään mm. osallistumalla yhteisiin työryhmiin ja tukemalla uusia toimintamalleja.

Vanhemmuuden tukeminen on keskeinen painopiste. Toimialalla selvitetään mahdollisuuksia palvelukokeiluun, jossa lapsiperheille voidaan järjestää helposti ja nopeasti saavutettavia palveluja yhdessä eri toimijoiden kanssa.

Oppimisen toimialalla vahvistetaan tietoisuutta ja osaamista neuropsykiatrisista (nepsy) haasteista, jotta lapset ja nuoret saavat arjessaan entistä paremmin tukea oppimiseen, käyttäytymiseen ja hyvinvointiin.

Yhteistyössä osallisuuden toimialan kanssa selvitetään mahdollisuus kulttuurikasvatussuunnitelman laatimiseen hankemuotoisesti. Oppimisen tuen lainsäädännön siirtymäaika päättyy 31.7.2026. Vuoden aikana varmistetaan, että tuen käytännöt vastaavat uuden lain tavoitteita.

Talousarviovuoden aikana valmistellaan kouluverkkosuunnitelma, jonka perusteella arvioidaan opetuksen järjestämisen rakenteita ja palveluverkkoa pidemmällä aikavälillä.

### 7.3.3 Esi- ja perusopetus

#### *Lukutaito ja kirjastoyhteistyö*

Talousarviovuonna 2026 tavoitteena on luetun ymmärtämisen ja mekaanisen lukutaidon kehittäminen sovitun ohjelman mukaisesti sekä kielitietoisien opetuksen vahvistaminen. Perusopetuksen ja kirjaston välisen yhteistyösopimuksen mukaista toimintaa edelleen vahvistetaan ja vakiinnutetaan. Alakoululaisilla yhteistyön muotoja ovat oppilaiden suunnitelmalliset vierailut kirjastoon, kirjastokortin hankinta, lukuharrastuksen tukeminen ja syventäminen, lukumummo ja -vaari toiminnan aloittaminen sekä kirjastomyönteisen asenteen ylläpitäminen. Kirjaston lainausmääriä tarkkaillaan nuorten ja lasten osalta. Pyritään hyödyntämään lukutaidon kehittymistä seuraavia tuloksia ja suunnitellaan sopivia lukuhaasteita. Pyritään kehittämään myös omia lukuhaasteita suomi toisena kielenä-opiskelijoille ja pienryhmän oppilaille, esimerkiksi selkokielisiä materiaaleja hyödyntäen.

Yläkouluikäisillä on edellisten lisäksi tavoitteena osata käyttää itsenäisesti kirjastopalveluja, etsiä itseään kiinnostavaa luettavaa sekä etsiä tietoa ja käyttää erilaisia tiedonlähteitä omaan tiedontarpeeseensa. Yläkoulun oppilaat tutustuvat kirjaston verkkopalvelujen käyttöön ja oppilaiden tiedonhallinnan taitoja syvennetään. Toiminnassa on tärkeää osallisuus ja elämyksellisyys sekä kuunteleminen. Tavoitteen toteutumista seurataan yhteistyösopimuksen tavoitteiden mukaisesti.

Kirjaston fyysisen sijainnin muututtua kauemmaksi kaikista yksiköistä, pyritään ryhmien omatoimisten esim. kävellessä tai polkupyörällä tehtyjen retkityyppisten kirjastovierailujen lisäksi jokainen opetusryhmä kuljettamaan kirjastolle kirjaston käytön opiskelua ja kirjaston sijaintiin tutustumista varten.

Talousarviovuoden 2026 alussa pyritään jatkamaan kirjavinkkaustoimintaa. Hyödynnetään kirjaston nettisivuilla olevaa vinkkausvideota, koska on huomattu, että kaikentyyppinen kannustaminen lukemisen pariin nostaa lukemisen määrää. Suunnitellaan kullekin ikätasolle sopivien, lukemiseen kannustavien lukuhaasteiden (kirjastoryhmä) toteuttaminen yhteistyössä kirjaston kanssa.

Koulujen ja esiopetuksen kautta tiedotetaan koteja ja kannustetaan perheitä niin, että perheet kävisivät myös omatoimisesti kirjastossa. Kun kirjasto on tutumpi ja tietää mistä hyllystä omanikäisille saa kirjoja, niin se madaltaa perheidenkin kynnystä kirjaston käyttöön. Toteutumista seurataan toteutuneiden kirjastovierailuiden ja kirjavinkkausten määrällä.

#### *Yhteinen toimintakulttuuri*

Koulun toimintakulttuurilla tarkoitetaan tapaa, jolla yhteisön toimintaa suunnitellaan, toteutetaan ja arvioidaan. Toimintakulttuurilla on keskeinen merkitys yhdenvertaisuuden, oppimisen edellytyksiä tukevien opetusjärjestelyjen, oppilaiden osallisuuden, yhteisöllisen opiskeluhuollon ja perusopetuksen yhtenäisyyden toteuttamisessa. Toimiva vuorovaikutus, ilmapiiri, arkikäytännöt ja oppimisympäristöt tukevat ja vahvistavat hyvää toimintakulttuuria.

Yhteistä toimintakulttuuria on rakennettu kokoontumalla yhteisiin tapaamisiin koulujen opetushenkilöstön kesken. Tapaamisissa on käyty läpi yhteisiä arvoja ja toimintatapoja sekä valittu painotusalueet. Yhteisen toiminnan tavoitteena on vahvistaa koko kunnan koulujen toimintakulttuurin kehittämistä painottaen yhteisiä arvoja, toimintatapoja sekä oppimisen edellytyksiä tukevia opetusjärjestelyitä.

Yhdessä oppilashuoltohenkilöstön kanssa pyritään vahvistamaan lasten- ja nuorten tukitoimien ennakoivaa oikea-aikaisuutta ja vaikuttavuutta.

Järjestetään kaikkien koulujen opetushenkilöstön yhteinen kokoontuminen kaksi kertaa lukuvuodessa. Käydään läpi kiusaamisen vastaisen Yhdessä-tiimin toimintamalli sekä päivitetään Suojaaminen kiusaamiselta, väkivallalta ja häirinnältä -asiakirja.

#### *Osallisuus*

Oppilaiden osallisuuden vahvistamista tuetaan talousarviovuonna 2026 siten, että oppilaita otetaan mukaan toiminnan suunnitteluun mahdollisimman monissa tilanteissa. Esim. oppilastoimikunnat, kummitoiminta, yhteisöllisen oppilashuollon opiskelijaedustajat,

kouluruokailutoimikunnan opiskelijaedustajat, yläkoulun oppilaskunta ja tukioppilaat mahdollistavat tätä työtä. Henkilöstöstä kouluyhteisöohjaaja ja koulunuorisotyöntekijä edistävät omassa työssään oppilaiden osallistamista.

Painotetaan oppilaiden tilaisuutta osallistua lukuvuoden 2026–2027 suunnitteluun. Tavoitteiden toteutumista seurataan yhteisten suunnittelukokoontumisten toteutumisina.

### 7.3.4 Lukio

Lukion tavoitteena on olla osana toimivaa teuvalaista yhteisöä ja edistää osallisuutta, opiskelijaviihtyvyyttä ja nuorten hyvinvointia. Teuvan lukiossa pyrimme sitouttamaan opiskelijoita aktiiviseen kansalaisuuteen ja demokraattiseen maailmankatsomukseen opiskelijakuntatoiminnan kautta sekä luomalla mahdollisuuksia vaikuttaa koulumme toimintakulttuuriin. Opiskelijakunnan hallitus vahvistaa toimintakulttuuriaan osallistumalla kouluttautumistapahtumaan.

Teuvan lukiossa opiskelijan kansainvälisyysvalmiuksia vahvistetaan hyödyntämällä kulttuurisesti ja kielellisesti monimuotoisia verkostoja. Opiskelija saa kokemuksia opiskelusta, yhteistyöstä ja toimijuudesta erilaisia kansainvälisyyden toimintamuotoja ja teknologiaympäristöjä hyödyntäen. Opiskelija syventää tietojaan ja ymmärrystään omasta identiteetistään ja yhteiskunnan moninaisuudesta. Lukiolaisryhmä osallistuu kansainväliseen opiskelijavaihtoon kevään 2026 aikana.

Vahvistamme kielen ja lukemisen merkitystä oppimisessa, jotta nuoret saavat ikätasolleen sopivia tapoja oppia, ymmärtää ja käyttää kieltä. Lukuharrastusta tuetaan Teuvan lukiossa tarjoamalla ÄI14 Aktiivinen lukija -opintokokonaisuutta, joka keskittyy lukemiseen ja luetusta keskustelemiseen. Luettuja teoksia käsitellään lukupiirimäisesti äidinkielen ja kirjallisuuden opettajan kanssa. Opintokokonaisuuden aikana luetaan niin klassikkokirjallisuutta kuin nykykirjallisuuttakin ja sekä maailmankirjallisuutta että kotimaista kirjallisuutta. Opintojaksosta saa erillisen kirjallisuuden lukiodiplomin (Lukudiplomi).

### 7.3.5 Varhaiskasvatus

Varhaiskasvatusta järjestetään Teuvalla kahdessa päiväkodissa (päiväkotikoti Pikkusyreeni ja Äystön päiväkotikoti), perhepäivähoidossa ja ryhmäperhepäivähoitokodissa Perälän ryhmiksessä. Perälän ryhmiksessä ja Äystön päiväkodilla järjestetään myös eskarilaisille täydentävää varhaiskasvatusta ja resurssien puitteissa koululaisten aamu- ja iltapäivätoimintaa.

Lasten varhaiskasvatus sekä lasten kotihoidon ja yksityisen hoidon tuki ovat perheille subjektiivisia oikeuksia. Varhaiskasvatuslaissa ja asetuksessa varhaiskasvatuksesta säädetään mm. varhaiskasvatuksen tavoitteista, ryhmäkoosta, varhaiskasvatussuunnitelman laatimisesta, osallisuudesta, lasten varhaiskasvatuspaikkojen hakuajoista, sekä hoidossa olevien lasten ja hoitohenkilökunnan välisestä suhdeluvusta. Myös henkilöstön kelpoisuudesta säädetään laissa. Varhaiskasvatuksen johtajatuksena on kasvatuskumppanuus vanhempien kanssa.

Yhdessä kodin kanssa huolehditaan lapsen hyvinvoinnista, kehityksestä ja oppimisesta. Omalta osaltaan varhaiskasvatus tarjoaa lapselle jatkuvat ja turvalliset ihmissuhteet. Toimintaa järjestetään niin, että se tukee lapsen kehitystä monipuolisesti, lapsen yksilöllisyys ja erityistarpeet huomioiden.

Varhaiskasvatuksen tavoitteena on lisätä lasten ja vanhempien osallisuutta varhaiskasvatuksessa. Lapset osallistuvat toiminnan suunnitteluun ja itseään koskevaan päätöksentekoon ikätasonsa ja taitojensa mukaisesti.

Varhaiskasvatuksen arviointityökalu Valssi on otettu käyttöön vuoden 2025 aikana. Valssi on Kansallisen koulutuksen arviointikeskus Karvin kehittämä arviointijärjestelmä ja sen käyttöönotto on kunnille maksutonta. Tällä hetkellä Valssi on henkilöstön käyttöön suunnattu työkalu, joten asiakaskysely lapsille ja huoltajille voidaan tehdä toistaiseksi jollain muulla arviointityökalulla, esim. ArviD.

Loppuvuodesta 2025 tehdyn ensimmäisen valssiarvioinnin kohteena oli leikki. arviointitulosten perusteella alkuvuoden 2026 henkilöstökoulutukset varhaiskasvatuksessa painottuvat leikkipedagogiikkaan, leikin eri rooleihin ja leikin havainnointiin ja dokumentointiin.

Leikkikoulutuksen lisäksi varhaiskasvatuksen henkilöstölle järjestetään mm. nepsykoulutusta. Henkilökunnan osaamista vahvistetaan myös lasten kielellisten taitojen ja valmiuksien kehittämisessä.

Elokuussa 2026 Teuvalla siirrytään maksuttomaan varhaiskasvatukseen, ja tämä pienentää arvioitua maksukertymää.

Samaan aikaan aloittaa valmistuvassa kirjastorakennuksessa uusi päiväkotiryhmä, johon henkilöstöksi tarvitaan vähintään varhaiskasvatuksen opettaja ja kaksi varhaiskasvatuksen lastenhoitajaa. Myös ryhmän perusvälineistön (leluja, askartelumateriaalia) hankintaan on varattu määrärahaa.

Lähellä oleva kirjasto mahdollistaa jälleen vierailut kirjastoon, ja tiiviimmän kirjastoyhteistyön.

Luonto- ja lähiretkiä varten on varattu määrärahaa, lisäksi varhaiskasvatuksen käyttöön hankitaan ”retkireppuja”, joissa on valmista materiaalia ja välineistöä retkien toteuttamiseen.

Varhaiskasvatuksen talousarviossa on varattu resurssia avustajien palkkaamiseen lapsiryhmiin tuen tarpeen lapsia varten. Vaihtoehtona lisähenkilöstön palkkaamiselle on ryhmäkoon pienentäminen, mutta jos varhaiskasvatuspaikoista on pulaa, ei ryhmäkoon pienentäminen ole mahdollista.

Henkilökunnan työhyvinvointiin kiinnitetään myös huomiota järjestämällä tarvittaessa esim. työyhteisökoulutusta ja työnohjausta. Riittävä ja ammattitaitoinen henkilökunta kaikissa tilanteissa vaikuttaa myös osaltaan henkilöstön jaksamiseen haastavissa kasvatustilanteissa.

### 7.3.6 Henkilöstö

Henkilöstöasioiden tavoitteet asetetaan "Juuret työelämään Teuvalla – Teuvan kunnan henkilöstöstrategia 2024–2027" pohjalta.

Työterveyshuollon seurantaryhmä jatkaa toimintansa aiempien vuosien käytännön mukaisesti. Työpaikkaselvityksiä toteutetaan vuonna 2026 suunnitelmien mukaisesti työsuojelun ja työterveyshuollon yhteistyönä. Koko henkilöstön kehityskeskustelut toteutetaan alkuvuodesta.

Henkilöstöohjeita ja -sääntöjä käydään läpi säännönmukaisesti, myös vuonna 2026.

Esihenkilötyöhön panostetaan säännöllisesti. Esihenkilöpalaverit valmistellaan suunnitelmallisesti yhteistyössä työsuojelun kanssa. Jokaiseen palaveriin valmistellaan ajankohtaisasioiden jakamisen lisäksi esihenkilötyötä kehittävä teema.

Talousarvion liitteenä on tarkempi selvitys henkilöstömäärän kehityksestä, sekä suunnitelma vuodelle 2026.

| Toimenpidekokonaisuus                                                               | Toimenpide 2026                                                                                                                                                                                                                                             | Mittari                                                          |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| <b>Kaikki toimenpidekokonaisuudet</b>                                               | Vakiinnutamme ja laajennamme Teamsin käyttöä työskentelyn ja viestinnän tukena. Peruskäytön infot pidettiin vuonna 2025. Teamsin käyttösuunnitelma valmistellaan vuonna 2026.                                                                               | Teuvan kunnan Teamsin käyttösuunnitelma on laadittu.             |
| <b>Johtaminen ja sen kehittäminen</b>                                               | Kuntastrategian valmistelu alkoi vuonna 2025 ja jatkuu vuonna 2026. Johto, esihenkilöt ja henkilöstö tekevät tiivistä yhteistyötä. Tavoitteena on selkeyttää ja sanoittaa strategia ja tavoitteet. Tässä työssä johdolla ja esihenkilöillä on tärkeä rooli. | Jokaisessa tiimissä on käyty läpi strategiatyön keskeiset asiat. |
| <b>Henkilöstön saatavuus, rekrytointi ja perehdyttäminen</b>                        | Toimenpide jatkuu vuonna 2026: kunnan oman rekrytointisivuston sisällön tuottaminen.                                                                                                                                                                        | Rekrytointisivusto, kuten teuva.fi/rekry, on valmis.             |
|                                                                                     | Teuvan kunnan yleisen perehdytysohjeen päivitys.                                                                                                                                                                                                            | Perehdytysohje on päivitetty ja julkaistu intrassa.              |
| <b>Henkilöstön osaamisen ja työn kehittäminen</b>                                   | Jatkuu vuonna 2026: Osaamisen kehittämissuunnitelma on tehty esimerkkinä puhtauspalveluiden työntekijöille. Koko kuntaa koskeva suunnitelma laaditaan jatkossa yhteistyössä esihenkilöiden kanssa.                                                          | Osaamisen kehittämisen suunnitelma on valmis.                    |
| <b>Henkilöstön hyvinvoinnin edistäminen ja organisaatiokulttuurin vahvistaminen</b> | Järjestetään koko henkilöstön yhteinen henkilöstötilaisuus.                                                                                                                                                                                                 | Koko henkilöstön yhteinen tilaisuus on järjestetty.              |

## 7.4 Elinvoimatoimiala

Toimiala vastaa ruoka- ja puhtauspalveluista, kunnallistekniikasta, tilapalveluista, yleisten alueiden hoidosta, katujen ja osittain myös yksityisteiden kunnossapidosta, vesi- ja jätevesihuollosta, väestönsuojelusta ja liikenneturvallisuudesta, rakennusvalvonnasta, kartoituksesta ja mittauksesta. Lisäksi elinvoimatoimialaan kuuluu myös työllisyydenhoito sekä elinkeinojen edistäminen.

Toimialalla tehdään jatkuvasti suuri määrä erilaisia hankintoja. Epävakaa maailmantilanne alkaa hieman helpottaa, vaikka ”normaalitilassa” ei vielääkään eletä.

Elinvoiman toimialalla on toteutettavanaan ja valmistelussa Teuvan kunnan mittakaavassa huomattava määrä investointeja. Investoitavaa Teuvalla on ja niihin panostaminen on hyvin tärkeää. Joissain kohdin panostaminen investointeihin on jostain muualta pois.

### 7.4.1 Tavoitteet vuodelle 2026

| Elinvoimatoimiala                              | Tavoitteet talousarvio 2026                                                                                      | Mittari                                                             |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|
| <i>Elinvoimatoimialan hallinnon tavoitteet</i> | <i>Toiminnan selkeyttäminen</i>                                                                                  | <i>Tehdyt toimet</i>                                                |
| <i>Tilahallinnon tavoitteet</i>                | <i>Uimahalli hankkeen vieminen eteenpäin suunnitteluvaiheeseen</i>                                               | <i>Hankkeen edistyminen</i>                                         |
| <i>Yleiset alueet</i>                          | <i>Uimahalli hankkeen (ympäristön osalta) vieminen eteenpäin suunnitteluvaiheeseen</i>                           | <i>Hankkeen edistyminen</i>                                         |
| <i>Vesilaitos</i>                              | 1. Sähköisen dokumentoinnin parantaminen<br>2. saneeraussuunnitelman valmistuminen ja toteutuksen suunnittelu    | Dokumentointien määrä, suunniteltujen saneerauksien määrä           |
| <i>Viemärlaitos</i>                            | 1. Sähköisen dokumentoinnin parantaminen,<br>2. saneeraussuunnitelman valmistuminen ja toteutuksen suunnittelu   | Dokumentointien määrä, suunniteltujen saneerauksien määrä           |
| <i>Ruoka- ja puhtauspalvelut</i>               | <i>Digitaitojen koulutus</i>                                                                                     | <i>Toteutuneet koulutukset</i>                                      |
|                                                | <i>Ohjata lapsia ja nuoria terveyttä, kasvua ja hyvinvointia edistäviin ruokatottumuksiin</i>                    | <i>Lautasmallin mukaisten lounasannosten määrä.</i>                 |
|                                                | <i>Ruokahävikin määrän vähentäminen.</i>                                                                         | <i>Hävikkiruoan määrä.</i>                                          |
| <i>Kaavoitus, maanhankinta ja asuminen</i>     | <i>Edistää kestävästä yhdyskuntarakennetta</i>                                                                   | <i>Tehdyt toimet</i>                                                |
| <i>Rakennusvalvonta</i>                        | <i>Rakennusvalvonnan ohjeistusten päivittäminen.</i>                                                             | <i>Toteutunut: Kyllä / ei</i>                                       |
| <i>Elinkeinojen edistäminen</i>                | <i>Elinkeinopalvelut tukevat yritysten toimintaa</i>                                                             | <i>Kontaktien ja vierailujen määrä</i>                              |
|                                                | <i>Yritysten välisen sekä yritysten ja kolmannen sektorin välisen yhteistyön ja verkostoitumisen edistäminen</i> | <i>Verkostoitumistilaisuuksien ja niihin osallistuneiden määrät</i> |

| Elinvoima          | TP 2024    | TA 2025    | TA 2026    | TS 2027    | TS 2028    | TS 2029    | TS 2030    |
|--------------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Toimintatuotot     | 2 976 670  | 2 994 347  | 2 077 742  | 1 959 342  | 1 959 342  | 1 959 342  | 1 959 342  |
| Toimintakulut      | -6 418 083 | -7 369 395 | -7 283 975 | -7 173 975 | -7 173 975 | -7 173 975 | -7 173 975 |
| Toimintakate/jäämä | -3 441 414 | -4 375 048 | -5 206 233 | -5 214 633 | -5 214 633 | -5 214 633 | -5 214 633 |

## 7.4.2 Elinvoimatoimialan hallinto

Toimialan hallinnossa seurataan toimialan toimintoja. Lisäksi pyritään seuraamaan myös muiden kunta-alan toimijoiden toimintaa, sekä ottamaan niistä oppia. Toimintaa pyritään jatkuvasti tehostamaan.

## 7.4.3 Tilahallinto

Tavoitteena on kunnan omistamien kiinteistöjen ylläpidon jatkaminen siten, että kunnalla on tarjota viihtyisiä vuokra-asuntoja asumiseen ja kunnallisten ja seutukunnallisten palveluyksikköjen tarpeisiin niiden vaatimustason mukaisia palvelutuotannon toimitiloja.

Kiinteistöjen ylläpitopalvelulla pyritään asiakaslähtöisesti ja käytettävissä olevien resurssien rajoissa säilyttämään kiinteistöjen kunto, arvo ja toiminnalliset ominaisuudet parhaalla mahdollisella tasolla.

Tilahallinto hoitaa kunnan omistamissa kiinteistöissä olevien asuntojen ja toimitilojen vuokraus- ja korjaustoimintaa.

Seutukunnallisena yhteistyönä jatketaan hankintarenkaassa, joka kilpailuttaa suurempia hankintoja kuten sähkön.

Tavoitteena on kiinteistöjen ja ulkoalueiden kunnossa- ja puhtaanapidon toteuttaminen tämän hetkistä vaatimus tasoa noudattaen. Talonrakennuspuolen toiminta 2026 keskittyy nyt väli vuoden jälkeen taas asuntojen kunnostukseen ja isoihin investointeihin. Vuosi 2026 näyttää siltä, että asuntojen vuokrausasteet tulevat pysymään hyvin tasaisina ne tulee pysymään noin 79 % paikkeilla. Suurimpina investointeina tehdään Orrelan opetustilojen lattian korjaus ja täydellisiä asuntoremontteja n. 5 huoneistolle. Uimahallin perusparannushanke jatkuu suunnittelun osalta. Kunnan kiinteistöjen osalta jatketaan nuohoustoimenpiteitä siten että nuohoustaajuudet pysyvät sallituissa maksimi rajoissa.

Lisäksi jatketaan kiinteistöjen kosteus- ja sisäilmaongelmien ennaltaehkäisyyn ja mahdollisten ongelmien aiheuttajien poistoon sekä korjausrakentamisessa rakennusfysikaalisesti toimivien rakenneratkaisujen käyttöön. Rakennuksien osalta mietitään ja parannetaan toiminnallisia ominaisuuksia sekä optimoidaan vieläkin tilojen käyttöä. Myös rakennusten purkutöitä tulee ajankohtaiseksi vuoden 2026 aikana, Opettajien asuntola ja vanha kunnantalon asuntola ovat purkukuntoisia.

**Kunnan omistuksessa olevat kiinteistöt, joissa vuokra-asuntoja 88 kpl**

|                             | kpl       | kerrosala m <sup>2</sup> | tilavuus m <sup>3</sup> |
|-----------------------------|-----------|--------------------------|-------------------------|
| Toimistorakennukset         | 1         | 996                      | 2 988                   |
| Asuinrakennukset            | 7         | 3 936                    | 12 568                  |
| Sivistystoimen kiinteistöt  | 8         | 13 996                   | 58 524                  |
| Hyvinvointipal. kiinteistöt | 6         | 9 320                    | 36 337                  |
| Liikuntatoimen kiinteistöt  | 5         | 1 718                    | 6 403                   |
| Teollisuusrakennukset       | 3         | 7 055                    | 50 949                  |
| Muut rakennukset            | 17        | 7 599                    | 25 818                  |
| <b>Yhteensä</b>             | <b>47</b> | <b>41 376</b>            | <b>168 147</b>          |

|                      |       |           |
|----------------------|-------|-----------|
| Pellot ulosvuokrattu | 1 erä | 48 ha     |
| Metsää/metsäpohjaa   | 1 erä | n. 100 ha |

Vuoden 2025 aikana ei suurempia muutoksia, ainoastaan Tiilitie 31 halli siirtyy vuodenvaihte 2025/2026 kunnan kiinteistökantaan.

*Tilahallinnon henkilöstö:* Kirvesmiehiä viisi, talonmiehiä kolme yksi määräaikainen sekä talonrakennusmestari.

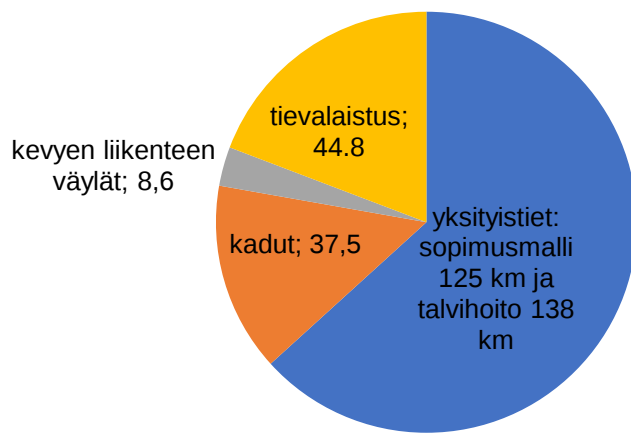
## 7.4.4 Yleiset alueet

Yleisten alueiden asianmukaiseen hoitoon panostamalla vaikutetaan kuntalaisten yleiseen hyvinvointiin ja viihtyisyyteen.

Tavoitteena on hoitaa liikennealueet, liikunta- ja urheilualueet sekä puistoalueet mahdollisimman hyvin käytettävissä olevien määrärahojen puitteissa. Hoidon taso pyritään pitämään viime vuosien tasolla. Yksityisteiden hoitoon tullut sopimusmalli on lisännyt kustannuksia ja työmäärää yksityisteiden hoidossa. Liikunta- ja puistoalueiden hoidettava määrä on viime vuosina lisääntynyt. Lisääntynyt hoidon tarve näkyy mm. urakoitsijoilta ostettavien konetyökustannuksien nousuna.

Yleisten alueiden parannus- ja kehitystöiden suunnitteluun on tavoitteena osallistaa myös yhdistyksiä ja kuntalaisia.

Hoidettavana olevat kilometrit jakaantuvat seuraavasti:



Hoidettavat paikat:

Tievalaistus, valaisimia n. 1105 kpl.

Puistot, istutukset ja leikkikentät

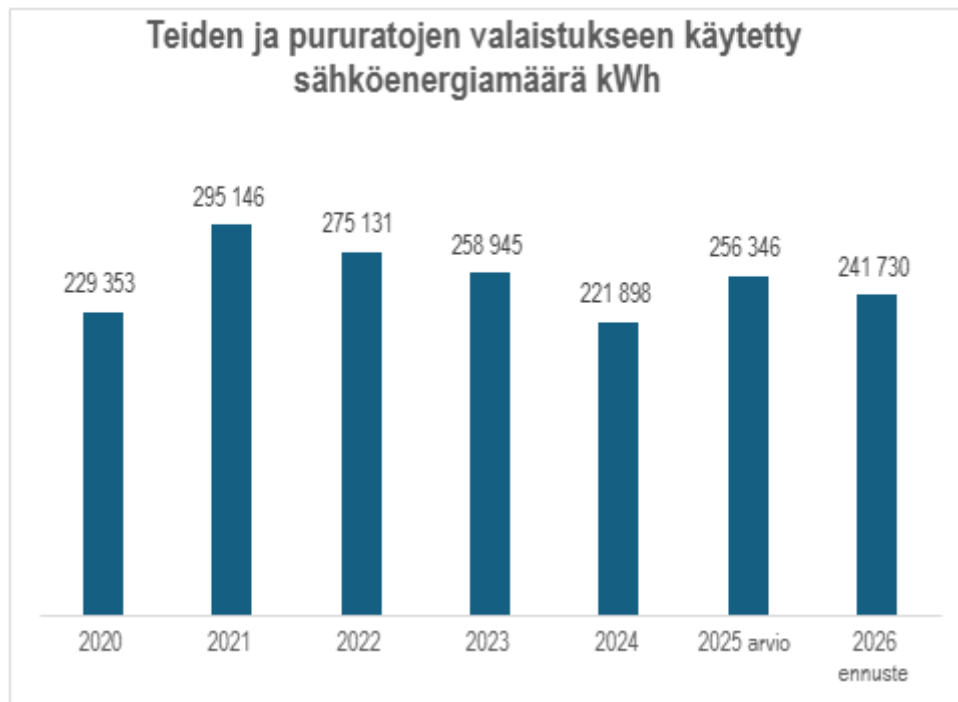
- n. 16 ha puistoalueita
- 12 kpl leikkikenttiä
- n. 40 istutuskohdetta
- Jokirantapuisto (Suksen sillan seutu)

Liikunta- ja urheilualueet

- Koulujen jääkentät ja kaukalot
- Matkaluistelurata
- Parran ladut ja reitistöt (n. 60 km)
- Pappilankaan ladut (n. 25 km)
- Oppimisen toimialan ladut (n. 5 km)
- Keskusurheilukenttä
- Tekonurmikenttä
- Kylien nurmikentät (4 kpl)
- Skeittiparkki
- Pumptrack
- Ulkokuntosali

Muut alueet

- Matonpesupaikka
- Tori
- Romuajoneuvot



#### 7.4.5 Vesilaitos

Tavoitteena on laatuvaatimukset täyttävän talousveden häiriötön ja määrältään riittävä tuotanto sekä jakelu vesilaitoksen asiakkaille.

Sähköistä dokumentointia parannetaan.

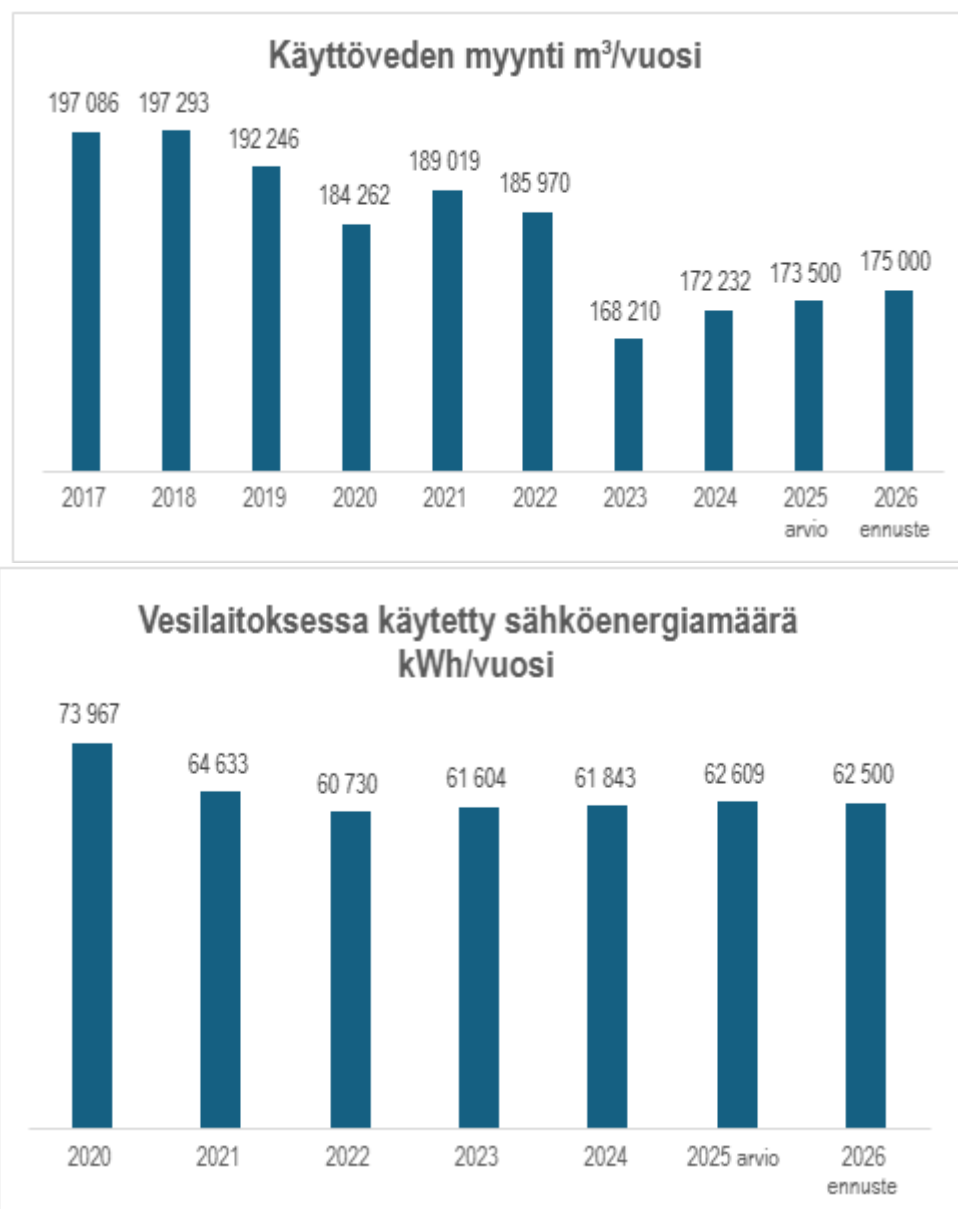
Tehdään vesilaitoksen saneeraussuunnitelma valmiiksi ja suunnitellaan sen pohjalta toteutettavia toimenpiteitä.

Etäluettavien vesimittareiden pilottihanke jatkuu.

Panostetaan ulkoiseen viestintään asiakaspalvelun tason nostamiseksi ja asiakkaille mahdollisimman helppokäyttöisten palvelujen tarjoamiseksi.

Hoidettavana on:

- 237,6 km vesijohtoverkostoa
- 5 kpl pumppaamoita
- 19 kpl pohjavedenottamoita/kuilukaivoja
- Parran porakaivo
- 3 kpl ylä- ja alavesisäiliöitä



#### 7.4.6 Viemärilaitos

Viemärlaitoksen tavoitteena on viemäriverkoston liittyneiden kiinteistöjen jätevesien häiriötön johtaminen siirtoviemäriverkon kautta Kaskisiin yhteispuhdistamoon.

Sähköistä dokumentointia parannetaan.

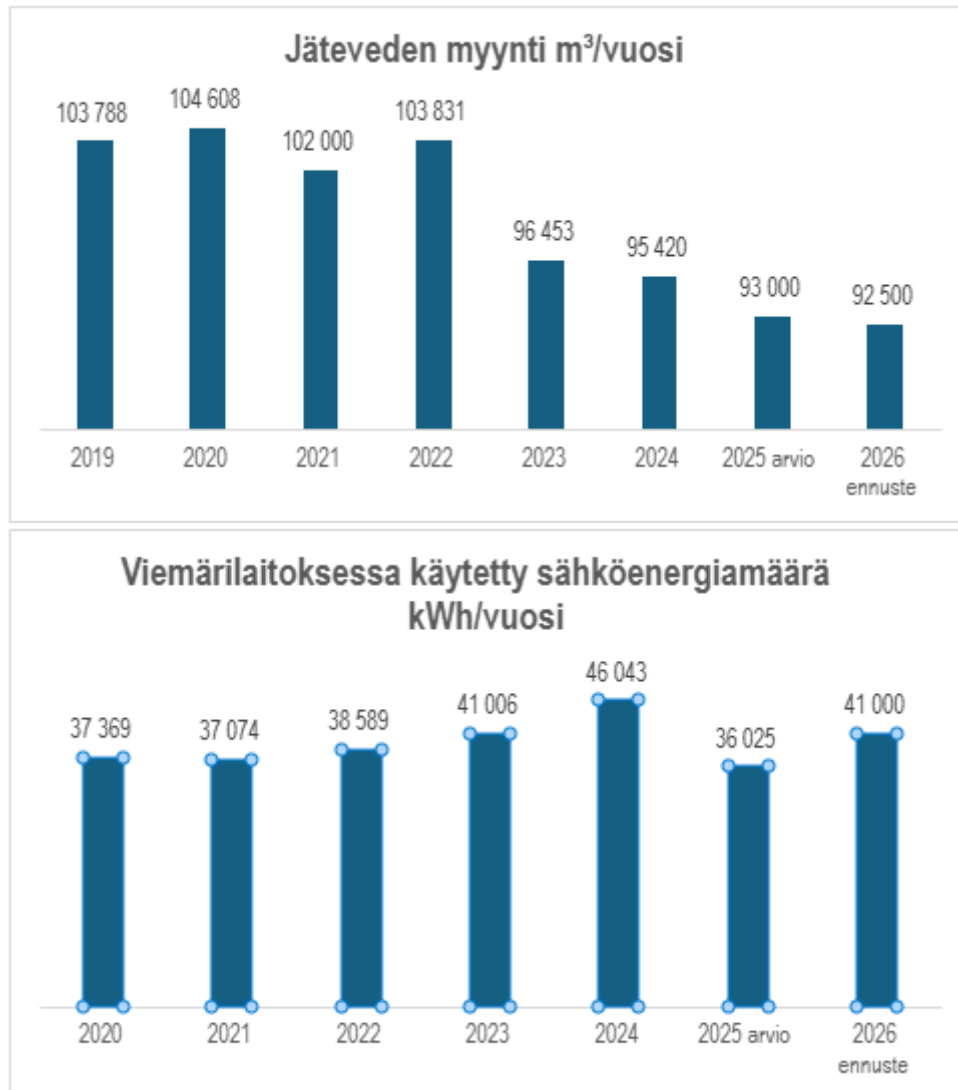
Tehdään vesilaitoksen saneeraussuunnitelma valmiiksi ja suunnitellaan sen pohjalta toteutettavia toimenpiteitä.

Hulevesien hallintaa kehitetään investointiohjelman mukaisesti.

Panostetaan ulkoiseen viestintään asiakaspalvelun tason nostamiseksi ja asiakkaille mahdollisimman helppokäyttöisten palvelujen tarjoamiseksi.

Hoidettavana on:

- n. 59 km viemärijohtoverkoston
- n. 1000 kpl verkostokaivoja
- 3 kpl maasuodatinpuhdistamoja (Äystö, Kauppila ja Parra)
- 12 kpl jätevesipumppaamoja



#### 7.4.7 Ruoka- ja puhtauspalvelut

Ruoka- ja puhtauspalvelut tuottavat palveluja pääosin Teuvan kunnan eri toimipisteisiin. Lisäksi puhtauspalveluita tuotetaan Suomen Yrittäjäopistolle, Seutupalvelukeskukselle, Kauhajoen kaupungille, Kristina Medi Oy:lle ja TT Botnialle Oy:lle. Kunta on luopunut puhtauspalvelujen tuottamisesta kuntakonsernin ulkopuolisille toimijoille kolmannen osapuolen omistamissa tiloissa.

Ruokapalveluissa toimii vuonna 2026 yksi valmistuskeittiö ja neljä palvelukeittiötä. Vuodelle 2026 arvioitu valmistettavien lounasaterioiden määrä on noin 122 000 aterialla. Puhtauspalveluissa siivottavien neliöiden kokonaispinta-ala on noin 19 500 m<sup>2</sup>.

Laadukkailla ruokapalveluilla tuetaan eri-ikäisten asiakkaiden hyvinvointia ja ohjataan terveelliseen ravitsemukseen. Haasteena on erityisruokavalioiden jatkuva lisääntyminen ja hyvin henkilökohtaisten valmistettavien annosten määrän kasvu, jotka monesti ovat myös hyvin rajoitettuja raaka-aineiden suhteen.

Oikein mitoitetuilla puhtauspalveluilla edistetään viihtyvyyttä ja parannetaan tilojen käytettävyyttä. Tavoitteena on asiakastyytyväisyys, kannattavuus ja toiminnan vastuullisuus. Lisätään tietoisuutta jokaisen tilojen käyttäjän vastuusta yhteisten tilojen viihtyvyyden ylläpitämiseksi.

Tavoitteena on lisätä viestintää ja yhteistyötä eri asiakasryhmien kanssa. Ohjataan lapsia ja nuoria terveyttä, kasvua ja hyvinvointia edistäviin ruokatottumuksiin. Seurataan käyttäjäryhmittäin tarjoiluhävikin määrää ja pyritään ohjauksella vähentämään sitä. Hankinnoissa kiinnitetään huomiota tuotteiden alkuperään ja suositaan mahdollisuuksien mukaan paikallisia ja lähialueen tuotteita ja palveluita. Hankinnat suunnitellaan ja kuljetukset aikataulutetaan vastuullisesti.

## **7.4.8 Kaavoitus, maanhankinta ja asuminen**

Kaavoituksen tehtävänä on huolehtia kunnan maankäytön suunnittelusta ja kehittämisestä kestäväällä tavalla, joka tukee elinvoimaa, asumisen ja yritystoiminnan edellytyksiä sekä ympäristöarvojen säilymistä.

Vuonna 2026 kaavoitusta ohjaa voimaan tuleva alueidenkäyttölaki, joka korvaa aiemman maankäyttö- ja rakennuslain alueidenkäyttöä koskevat osiot. Uuden lain tavoitteena on selkeyttää kaavoitusjärjestelmää, lisätä vuorovaikutusta ja edistää digitalisaatiota. Kaavoitusasiakirjojen ja päätösten on jatkossa oltava yhteensopivia valtakunnallisen rakennetun ympäristön tietojärjestelmän (RYTJ) kanssa, mikä edellyttää myös kunnan järjestelmien kehittämistä.

Kaavoituksessa painottuvat edelleen uusiutuvan energian hankkeet, erityisesti tuulivoiman osayleiskaavat. Paulakankaan tuulivoimapuiston osayleiskaava on ollut luonnoksena nähtävillä loppuvuodesta 2025. Hankkeessa on tavoitteena mahdollistaa yhdeksän, enintään 300 metrin korkuisen tuulivoimalan rakentaminen Paulakankaan alueelle noin viisi kilometriä luoteeseen Teuvan keskustasta. Kaava etenee vuoden 2026 aikana ehdotusvaiheeseen.

Paukkakorven tuulivoimapuiston osayleiskaava on valmisteltu yhteistyössä Kurikan kaupungin kanssa, ja siinä on tarkoitus mahdollistaa kahden tuulivoimalan sijoittaminen Teuvan alueelle ja yksi Kurikan puolelle. Kaavaehdotus on laadittu elokuussa 2025, ja sen käsittely jatkuu vuonna 2026.

Siltanevan tuulivoimapuiston osayleiskaavaluonnos on ollut nähtävillä keväällä 2025. Hankkeen valmistelua jatketaan viranomaisyhteistyössä ja vaikutusten arviointien pohjalta. Lautamäen tuulivoimahankkeessa on käynnissä ympäristövaikutusten arviointimenettely (YVA), joka valmistuu vuoden 2026 aikana.

Lisäksi Kärppiön alueelle on käynnistetty osayleiskaavan laatiminen, jonka vireilletulosta ja osallistumis- ja arviointisuunnitelmasta kuulutettiin lokakuussa 2025. Kaavan tavoitteena on mahdollistaa sähköverkon liityntäratkaisuihin liittyvä maankäyttö sekä tarkastella alueen energiavarauksia ja niiden kehittämismahdollisuuksia. Alueelle on haettu ja myönnetty rakentamislupa energiavarastoille (BESS-laitokselle), ja useampi toimija on osoittanut kiinnostusta alueen potentiaaliin uusiutuvan energian tuotannon ja varastoinnin sijoituspaikkana. Tämä vahvistaa Teuvan asemaa uusiutuvan energian tuotannon ja energiateknologian kehittyvänä keskuksena.

Teuvalla on ennestään toiminnassa 29 tuulivoimalaa, ja useiden uusien tuuli- ja aurinkovoimahankkeiden osalta varaudutaan kaavoituksen ja lupamenettelyjen jatkumiseen vuonna 2026.

Vuonna 2026 Teuvan alueella on vireillä kaksi merkittävää aurinkovoimahanketta. Hangasnevan aurinkovoimala sijoittuu noin sadan hehtaarin suuruiselle alueelle, ja sen toteutus on mahdollista hoitaa suunnittelutarveratkaisulla ilman asemakaavaa. Lammasnevan aurinkovoimala on noin neljänsadan hehtaarin laajuinen hanke, josta on jätetty kaavoitusaloite. Lammasnevan toteuttaminen edellyttää myös uuden sähkölinjan rakentamista alueelta, mikä tekee hankkeesta teknisesti ja luvituksellisesti vaativan. Näiden hankkeiden myötä Teuvan rooli uusiutuvan energian tuotannossa kasvaa merkittävästi, mutta ne edellyttävät huolellista maankäytön suunnittelua sekä tiivistä yhteistyötä verkkoyhtiöiden ja viranomaisten kanssa.

Maanhankinnan ja asumisen osalta toiminta on ollut maltillista. Teuvan kunta ylläpitää riittävää tonttivarantoa ja seuraa kysynnän kehitystä, mutta uusien asuinalueiden kaavoitustarvetta ei ole näköpiirissä.

Vuonna 2026 kaavoituspalveluissa painopiste on alueidenkäyttölain käyttöönottoon liittyvässä tietojärjestelmäuudistuksessa, kaavaprosessien digitalisoinnissa sekä tuuli- ja aurinkoenergiakaavojen valmistelussa.

#### **7.4.9 Maaseutupalvelut**

Maaseutupalveluiden talousarviovaraus on 77 746 euroa.

Kauhajoen kaupungin hallinnoimat seudulliset maaseutupalvelut ovat maaseutuelinkeinohallinnosta sekä maatalouden ja maaseudun yleisestä kehittämisestä vastaava palveluyksikkö. Tavoitteena on luoda edellytykset kilpailukykyiselle maatalous- ja maaseutuyrittämiselle sekä viihtyisät asuinympäristöt.

Palveluihin kuuluvat mm.

- EU- ja kansallisten tulotukien hallinnointi, tiedotus ja neuvonta
- Perusmaatalouden rahoitusneuvonta
- Hirvi- ja petoeläinvahinkojen arviointi
- Eläinrekisterien ylläpito
- Peltokarttarekistereihin liittyvät päivitykset
- Hukkakauraan liittyvät tarkastukset, torjuntaohjeet ja päätökset

#### 7.4.10 Jätelautakunta

Seitsemän kunnan yhteinen lautakunta, jossa Teuva on vastuukuntana. Lautakunta käsittelee jätelainsäädännössä kunnan päätettäväksi määritellyt viranomaistehtävät.

| Jätelautakunta     | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025 | TA 2026 | TS 2027 | TS 2028 | TS 2029 | TS 2030 |
|--------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| Toimintatuotot     | 55 032  | 51 366  | 58 839  | 86313   | 86313   | 86313   | 86313   | 86313   |
| Toimintakulut      | -52 907 | -51 814 | -58 839 | -86313  | -86313  | -86313  | -86313  | -86313  |
| Toimintakate/jäämä | 2 125   | -448    | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       | 0       |

#### 7.4.11 Viranomaislautakunta

2009-2017 Teuvan kunnan rakennusvalvonnan viranomaistehtävistä ja maa-aineslupa-asioista on vastannut rakennuslautakunta. Maa-aineslupien myöntäminen ja valvonta on siirtynyt 1.7.2016 alkaen Ilky:n ympäristötarkastajalle, ja 1.1.2023 Ympäristöpalvelut siirtyivät Kauhajoen kaupungin alaisuuteen. Rakennusvalvonnan viranomaistehtävistä on vastannut 1.6.2017 lähtien viranomaislautakunta.

| Viranomaislautakunta | TP 2023 | TP 2024 | TA 2025  | TA 2026  | TS 2027  | TS 2028  | TS 2029  | TS 2030  |
|----------------------|---------|---------|----------|----------|----------|----------|----------|----------|
| TOIMINTATUOTOT       | 29 034  | 27 297  | 40 000   | 40 000   | 40 000   | 40 000   | 40 000   | 40 000   |
| TOIMINTAKULUT        | -96 101 | -87 999 | -141 531 | -152 174 | -152 174 | -152 174 | -152 174 | -152 174 |
| Toimintakate/jäämä   | -67 067 | -60 702 | -101 531 | -112 174 | -112 174 | -112 174 | -112 174 | -112 174 |

#### 7.4.12 Rakennusvalvonta

Rakennusvalvonnan tavoitteena on valvonnan, mutta myös neuvonnan ja ohjauksen avulla saavuttaa tuloksia rakentamisen laadun parantamisessa ja ympäristöön sopeuttamisessa. Rakennusvalvonta tukee hankkeiden sujuvaa etenemistä sekä neuvoa kuntalaisia ja suunnittelijoita edullisen, turvallisen ja laadukkaan rakentamisen toteuttamisessa.

Rakentamista ohjaa **rakentamislaki (751/2023)**, joka tuli voimaan 1.1.2025 ja on ollut käytössä kuluvan vuoden ajan. Uusi laki on tuonut muutoksia lupamenettelyihin, laadunvarmistukseen ja rakennushankkeiden vastuisiin. Rakentamislain tavoitteena on sujuvoittaa lupaprosesseja, vahvistaa laadunvarmistusta ja sisällyttää ilmastomuutoksen torjunta osaksi rakentamisen ohjausta. Samalla painotetaan rakentamisen elinkaarta, energiatehokkuutta ja ympäristövaikutusten arviointia.

Rakentamislain ohella uusi alueidenkäyttölaki on valmisteltavana ja sen on tarkoitus tulla voimaan vuoden 2025 lopulla tai alkuvuoden 2026 aikana. Uuden lain myötä alueiden suunnittelua ja maankäyttöä koskeva sääntely uudistuu ja siihen liittyy myös uusia tehtäviä kunnille, erityisesti kaavoituksen ja digitaalisten aineistojen ylläpidon osalta.

Rakennusvalvonnan toimintaympäristö on muutostilassa digitaalisten palveluiden ja tiedonhallinnan kehittymisen myötä. Lupamenettelyt käsitellään edelleen Lupapiste-järjestelmässä, johon on vuoden 2026 aikana otettava käyttöön uusia lisäosia ja rajapintoja rakentamislain sekä Ryhti-hankkeen tietovaatimusten mukaisesti. Tavoitteena on mahdollistaa sähköinen lupakäsittely ja tiedonsiirto myös valtakunnalliseen rakennetun ympäristön tietojärjestelmään (RYTJ).

Uuden rakentamislain myötä lupajärjestelmä yksinkertaistui: Nyt haetaan rakentamislupaa, joka korvaa aiemmat rakennus-, toimenpide- ja ilmoitusmenettelyt. Lupakynnys on noussut – esimerkiksi alle 30 m<sup>2</sup> pihasaunan tai varaston rakentaminen on mahdollista ilman lupaa, mutta ilmoitusvelvollisuus säilyi. Samalla laadunvarmistusta vahvistettiin muun muassa ulkopuolisen tarkastuksen ja laadunvarmistusselvitysten avulla.

Uudistuksen yhteydessä myös suunnittelijoiden ja työnjohtajien pätevyyksien osoittaminen muuttui. Rakennusvalvonnat eivät enää arvioi pätevyyttä tapauskohtaisesti, vaan pätevyys osoitetaan ympäristöministeriön hyväksymän pätevyöitymisjärjestelmän, kuten FISE Oy:n, myöntämällä todistuksella. Tämä tuo pienelle kunnalle haasteita, sillä pätevien työnjohtajien ja suunnittelijoiden saatavuus voi heikentyä erityisesti pienissä rakennushankkeissa, jos paikallisia toimijoita ei ole valtuutetussa rekisterissä.

Rakentamisen määrään vaikuttavat edelleen korkotaso, työllisyystilanne ja yleinen taloudellinen epävarmuus. Rakentamisen määrän odotetaan pysyvän vuonna 2026 suunnilleen vuoden 2025 tasolla.

Teuvan kunnassa uutena rakennustarkastajana aloitti 20.10.2025 alkaen Satu Humalamäki. Pitkän uran Teuvan rakennustarkastajana tehnyt Vesa Osmo jatkaa perehdyttävänä rakennustarkastajana joulukuun 2025 loppuun saakka, jonka jälkeen hän jää vuosilomalle ja eläkkeelle 30.4.2026 alkaen.

Teuvan rakennusvalvonta myy edelleen rakennustarkastajan työpanosta Karijoen kunnalle yhden päivän viikossa, kuten aiemminkin.

Rakennusvalvonnassa aloitetaan myös rakennusjärjestyksen uudistamistyötä, joka saatetaan valtuustokäsittelyyn uuden lainsäädännön mukaisena vuoden 2026 aikana.

Rakennusvalvonta osallistuu edelleen kuntien väliseen yhteistyöhön ja tekee aktiivista kehittämistyötä ohjelmistojen, toimintatapojen ja asiakaspalvelun sujuvoittamiseksi.

Teuvalla on toiminnassa yhteensä 29 tuulivoimalaa (Pettumäen Mylly 1, Saunamaa 5 ja Paskoonharju 23 voimalaa). Kaavoitus ja lupamenettelyt jatkuvat useiden uusien tuuli-,

aurinko- ja akkuhankkeiden osalta. Lisäksi vuoden 2026 aikana odotetaan etenemistä suurten aurinkovoima-alueiden ja akkuvarastointihankkeiden käsittelyssä.

Vuoden 2025 merkittävimpiä yksittäisiä rakennushankkeita on Teuvan uuden kirjaston rakentaminen. Vanha kirjastorakennus purettiin sisäilmaongelmien vuoksi kesällä 2025, ja väistötila otettiin käyttöön Rasintie 1 A:ssa. Uusi kirjasto rakennetaan Porvarintielle samalle keskeiselle paikalle. Hankkeen kokonaiskustannusarvio on noin 2,8 miljoonaa euroa. Rakennuksen laajuus on noin 778 m<sup>2</sup>, josta osa tiloista palvelee myös päiväkodin laajennustarpeita. Vuoden 2025 lopulla työmaa on runkovaiheessa, ulkoseinien ja kattorakenteiden pystytys on käynnissä. Rakennuksen arvioidaan valmistuvan syksyllä 2026, jolloin uusi kirjasto voidaan ottaa käyttöön. Rakennushankkeessa painotetaan esteettömyyttä, energiatehokkuutta ja monikäyttöisyyttä. Uusi kirjasto tulee toimimaan kunnan keskeisenä oppimisen, harrastamisen ja tapahtumien tilana.

Vuoden 2025 aikana käynnistettiin Teuvan uuden teollisuushallin rakentaminen osoitteessa Tiilitie 31. Rakennuttajana toimii Teuvan kunta, ja hankkeen tavoitteena on vahvistaa paikallista yritystoimintaa tarjoamalla moderneja, muuntojoustavia ja energiatehokkaita toimitiloja teollisuuden ja logistiikan käyttöön. Rakennustyöt aloitettiin helmikuussa 2025, ja hanke etenee suunnitellussa aikataulussa. Rakentamisen arvioidaan valmistuvan loppukesällä 2026. Rakennuksen halliosa on noin 3 000 m<sup>2</sup> ja toimisto- ja sosiaali-tilat noin 270 m<sup>2</sup>. Rakennus on suunniteltu energiatehokkaaksi ja ilmastoviisaaksi kokonaisuudeksi: hallissa on vesikiertoinen lattialämmitys, aurinkosähköjärjestelmä 100 kW katolla sekä rakennusautomaatio- ja valaistusohjausjärjestelmät, jotka mahdollistavat energian kulutuksen optimoinnin. Rakentaminen työllistää paikallisia ja alueellisia yrityksiä merkittävästi. Teollisuushalli tukee Teuvan kunnan elinvoima- ja työllisyysstrategiaa tarjoamalla yrityksille uusia toimitilamahdollisuuksia sekä houkuttelemalla uusia toimijoita alueelle. Rakennus sijoittuu logistisesti hyvälle paikalle Teuvan teollisuusalueelle, jossa on valmiit liikenneyhteydet ja kunnallistekniikka. Rakennusvalvonta vastaa hankkeen lupamenettelystä, valvonnasta ja laadunvarmistuksesta yhteistyössä elinvoimatoimialan kanssa.

#### Myönnetty rakennus- ja toimenpideluvat

|                               | 2021  | 2022  | 2023  | 2024  | 2025  | Ennuste 2026 |
|-------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|--------------|
| <b>kpl</b>                    | 67    | 51    | 40    | 38    | 35    | 35           |
| <b>krs.ala m<sup>2</sup></b>  | 3160  | 3300  | 5070  | 5863  | 7830  | 7800         |
| <b>tilavuus m<sup>3</sup></b> | 20000 | 20000 | 36300 | 43299 | 45736 | 45000        |

#### Rakennusjärjestyksen 2 §:n mukaiset ilmoitukset, 2021 vuodesta myös muut lupaa vaativat toimenpiteet (maisematyöluvat)

|            | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ennuste 2026 |
|------------|------|------|------|------|------|--------------|
| <b>kpl</b> | 26   | 17   | 15   | 21   | 12   | 15           |

### 7.4.13 Elinkeinojen edistäminen

Teuvan elinkeinopalveluista vastaa Teak Oy. Toimintaa ohjaavat Teuvan kuntastrategia sekä vuonna 2025 päivitetty elinkeinostrategia. Vuoden 2026 elinkeinopalveluiden operatiivinen suunnitelma hyväksytään kunnanhallituksessa vuoden alussa. Suunnitelman painopisteitä ovat yritystoiminnan elinvoimaisuuden vahvistaminen, uuden liiketoiminnan houkuttelu, vihreän siirtymän mahdollisuuksien hyödyntäminen sekä digitaalisten ratkaisujen ja osaamisen kehittäminen.

Elinkeinopalveluiden kohderyhmänä ovat Teuvalle sijoittuvat, toimivat ja perustamisvaiheessa olevat yritykset. Teak Oy tarjoaa yritysneuvontaa, omistajanvaihdospalveluja sekä tukea yritysten kasvuun, kehitykseen ja kansainvälistymiseen. Palveluita toteutetaan henkilökohtaisessa neuvonnassa, verkossa, hankkeissa ja yhteistyössä alueellisten toimijoiden kanssa. Erityistä painoarvoa annetaan yritysten uudistumiskyvyn ja digitalisaation edistämiseen.

Vuonna 2026 Teuvan kunta jatkaa aktiivista osallistumista seudullisiin ja maakunnallisiin hankkeisiin, jotka vahvistavat yritystoiminnan edellytyksiä. Painopisteinä ovat yritysverkostojen vahvistaminen, työvoiman saatavuuden parantaminen ja kestävän liiketoiminnan tukeminen.

Kunta on mukana Etelä-Pohjanmaan Yrittäjät ry:n omistajanvaihdospalvelussa sekä kehittää yhdessä Teak Oy:n kanssa uusia palveluja yrittäjyyden ja osaamisen kasvattamiseksi.

### 7.4.14 TE24-uudistus

TE-palvelut siirtyivät kunnille 1.1.2025. Eduskunta on hyväksynyt 1.3.2023 hallituksen esityksen julkisten työvoima- ja yrityspalveluiden järjestämisvastuun siirtämisestä kunnille. Uudistuksen tavoitteena on palvelurakenne, joka edistää parhaalla mahdollisella tavalla työntekijöiden nopeaa työllistymistä ja lisää työ- ja elinkeinopalvelujen tuottavuutta, saatavuutta, vaikuttavuutta ja monipuolisuutta. Siirron yhteydessä kunnille luotiin rahoitusmalli, joka kannustaa kehittämään toimintaa työllisyyttä edistäväksi. Uudistuksessa työllisyyspalveluiden rahoitus tulee valtiolta osana yleistä valtionosuutta. TE-henkilöstö siirtyi liikkeenluovutuksella kuntiin.

Teuvan kunnanhallitus on hyväksynyt järjestämissuunnitelman Suupohjan työllisyysalueen perustamisesta (30.10.2023 247 §.) Työllisyysalueen muodostavat Isojoki, Karijoki, Kauhajoki, Kurikka, Teuva ja Kristiinankaupunki. Työllisyysaluetta on valmistettu Suupohjan koulutuskuntayhtymä VUOKSI:n sekä eri kuntien asiantuntijoiden toimesta vuoden 2024 aikana. Työllisyysalue käynnistyi vuoden 2025 alusta. Työllisyyden edistämisen lähipalveluita järjestetään Teuvalla Teakin kiinteistössä sekä muita palveluita sekä mm. elinkeinopalveluita nivotaan yhteistyöhön työllisyysalueen kanssa teuvalaisten ja alueen muiden työttömien työllistämiseksi sekä työpaikkojen ja työtä etsivien kohtauttamiseksi.

# **Liite 1. Selvitys henkilöstömäärän kehityksestä vuosina 2017-2025 ja -suunnitelma vuodelle 2026**

Virka- / toiminimike

| KUNNAN PÄÄTÖKSENTEKO                                   | 2017          | 2018          | 2019       | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Kunnanjohtaja                                          | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| <b>KUNNAN PÄÄTÖKSENTEKO YHTEENSÄ</b>                   | <b>1</b>      | <b>1</b>      | <b>1</b>   | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     | <b>1</b>     |
| OSALLISUUS                                             | 2017          | 2018          | 2019       | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         |
| Hallintojohtaja                                        | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            |              |              |              |              |              |
| Osallisuusjohtaja                                      |               |               |            |              |              | 1            | 1            | 0.7          | 1            | 1            |
| Kehittämispäällikkö                                    |               |               |            |              |              |              |              | 0.5          |              |              |
| Hallintoasiantuntija, hallinto                         |               |               |            |              |              |              |              |              | 1            | 1            |
| Hallintoasiantuntija, viestintä                        |               |               |            |              |              |              |              |              | 1            |              |
| Toimistosihteri                                        | 3             | 2.5           | 2          | 1.5          | 1.5          | 1.9          | 2.4          | 1.9          | 2.1          | 2.4          |
| Kirjastonjohtaja                                       | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Kirjastovirkailija                                     | 3             | 2             | 2          | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| Uinninvalvoja/ohjaaja                                  | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Lipunmyyjä/kahvionhoitaja                              | 1.5           | 1.5           | 1.5        | 1.5          | 1.5          | 1.5          | 1            | 1.5          | 1.5          | 1            |
| Uimaopettaja**                                         |               |               |            |              |              |              |              |              |              | 1            |
| Hyvinvointiohjaaja                                     |               |               |            |              |              |              | 0.5          |              |              |              |
| Vapaa-aikasihteri                                      | 1             | 1             | 1          | 1            | 0.3          |              |              |              |              |              |
| Hyvinvointikoordinaattori                              |               |               |            |              | 1            | 1            |              |              | 0.5          | 0.75         |
| Hankekoordinaattori                                    |               |               |            |              |              |              | 0.7          | 0.1          |              |              |
| Hanketyöntekijä                                        |               |               |            |              |              |              | 0.5          | 0.25         |              |              |
| Liikunta- ja kulttuurikoordinaattori*                  |               |               |            |              |              |              |              | 0.5          | 0.25         | 0.25         |
| Kyläkoordinaattori*                                    |               |               |            |              |              |              |              | 0.25         | 0.25         | 0.1          |
| Kulttuuriohjaaja/toimistotyöntekijä                    |               |               |            |              |              |              |              | 0.7          | 0.8          | 1            |
| Nuoriso- ja vapaa-aikakoordinaattori                   |               |               |            |              |              |              | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Erityisnuorisotyön koordinaattori**                    |               |               |            |              |              |              |              |              |              | 1            |
| Koulunuorisotyöntekijä*                                |               |               |            |              |              |              |              | 1            | 1            | 1            |
| Nuoriso-ohjaaja                                        | 0.5           | 0.5           | 0.5        | 0.3          | 0.3          | 0.3          | 0.6          | 0.6          | 0.6          | 0.65         |
| <b>OSALLISUUS YHTEENSÄ</b>                             | <b>12</b>     | <b>10.5</b>   | <b>10</b>  | <b>9.3</b>   | <b>9.6</b>   | <b>9.7</b>   | <b>11.7</b>  | <b>13</b>    | <b>15</b>    | <b>16.15</b> |
| *) Hanketyö tai hankkeiden välinen siltaus             |               |               |            |              |              |              |              |              |              |              |
| **) Uusi tehtävä                                       |               |               |            |              |              |              |              |              |              |              |
| OPPIMINEN                                              | 2017          | 2018          | 2019       | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026         |
| Sivistysjohtaja                                        | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Rehtorit                                               | 2             | 2             | 2          | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 1            | 1            |
| Apulaisrehtori                                         | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 2            | 2            |
| Yhtenäiskoulun lehtorit                                | 12.5          | 12.5          | 12         | 10           | 9            | 9            | 9            | 9            | 9            | 9            |
| Tuntiopettajat (perusk./lukio)                         | 6.5           | 6.5           | 6          | 8            | 6            | 5            | 5            | 5            | 5            | 5            |
| Opinto-ohjaaja                                         | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Luokanopettajat                                        | 18            | 18            | 18         | 18           | 18           | 18           | 18           | 18           | 18           | 18           |
| Erityisopettajat                                       | 3             | 3             | 3          | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Koulukuraattori*                                       | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 2            |              |              |              |              |
| Psykososiaalisen tuen henkilö, koulu yhteisöohjaaja    |               |               |            |              |              |              | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Erityisluokanopettajat+valmistava opetus               | 6             | 6             | 6          | 6            | 6            | 6            | 6            | 7            | 7            | 7            |
| Esiopettajat                                           | 4             | 4             | 4          | 4            | 3.5          | 3            | 3            | 3            | 3            | 2            |
| Toimistosihteri                                        | 3             | 3             | 3          | 3            | 3            | 2.6          | 2.6          | 2.6          | 2.6          | 2.6          |
| Koulunkäyntiav./kouluavustaja                          | 10.5          | 10.5          | 10.5       | 12           | 11           | 12           | 13.5         | 13.5         | 13.5         | 13.5         |
| Lukion lehtorit                                        | 3.25          | 3.25          | 3          | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            | 3            |
| Nuoriso-ohjaaja                                        |               |               |            |              | 1            | 1            |              |              |              |              |
| Iltapäiväkerhon ohjaaja                                | 2             | 2             | 2          | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| Päiväkodin johtaja                                     | 1             | 1             | 1          |              |              |              |              |              | 2            | 2            |
| Lastentarhanopettaja                                   | 4             | 4             | 4          |              |              |              |              |              |              |              |
| Varhaiskasvatuksen opettaja                            |               |               |            | 6            | 6            | 8            | 9            | 11           | 10           | 11           |
| Erityislastentarhanopettaja                            | 1             | 1             | 1          |              |              |              |              |              |              |              |
| Kiertävä varh. kasv. erityisopettaja                   |               |               |            | 1            | 1            | 1            | 2            | 2            | 2            | 2            |
| Lastenhoitaja                                          | 9.5           | 9.5           | 10.5       |              |              |              |              |              |              |              |
| Varhaiskasvatuksen lastenhoitaja                       |               |               |            | 9            | 9            | 15           | 15           | 14           | 16           | 19           |
| Varhaiskasvatusjohtaja                                 | 1             | 1             | 1          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Varhaiskasvatuksen alue-esimies                        |               |               |            | 2            | 2            | 2            | 1            | 1            |              |              |
| Ryhmäperhepäivähoidon ohjaaja                          | 1             | 1             | 1          |              |              |              |              |              |              |              |
| Toimistosihteri, varhaiskasvatus                       |               |               |            |              |              |              | 1            | 1            | 1            | 1            |
| Perhepäivähoitaja+ryhmäperhepäivähoitaja**             | 25            | 25            | 22         | 21           | 21           | 10           | 5            | 7            | 7            | 4            |
| Päiväkotiapulainen/pk-avustaja                         | 5             | 5             | 4          | 3.5          | 3.5          | 3.5          | 4            | 3.5          | 3            | 2            |
| Liikuntakoordinaattori                                 |               |               |            |              | 0.5          | 0.5          | 1            | 1            | 1            | 1            |
| <b>OPPIMINEN YHTEENSÄ</b>                              | <b>122.25</b> | <b>122.25</b> | <b>118</b> | <b>118.5</b> | <b>115.5</b> | <b>112.6</b> | <b>110.1</b> | <b>113.6</b> | <b>115.1</b> | <b>114.1</b> |
| *) Siirtynyt hyvinvointialueen palvelukseen            |               |               |            |              |              |              |              |              |              |              |
| **) Ei uusia tehtäviä, jääneet aiemmin pois taulukosta |               |               |            |              |              |              |              |              |              |              |

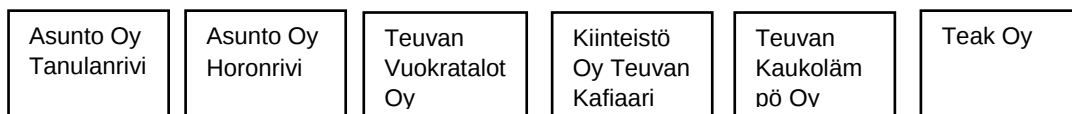
| ELINVOIMA                  | 2017          | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         | 2024         | 2025         | 2026          |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| Tekninen johtaja           |               |              |              |              | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Toimistoinsinööri          |               |              |              |              |              |              |              | 1            | 1            | 1             |
| Maanrakennusmestari        | 1             | 1            | 1            | 1            | 0.3          | 0.3          | 0.7          | 0.7          | 0.7          | 0.7           |
| Jäteasiamies               | 1             | 1            | 1            | 1            | 0.7          | 0.7          | 0.3          | 0.3          | 0.3          | 0.3           |
| Talonrakennusmestari       | 1             | 1            | 1            | 1.5          | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Laitospalveluohjaaja       | 1             | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Toimistosihtööri           | 2             | 2            | 1            | 1.5          | 1.5          | 1.5          | 1            | 1.2          | 2            | 2.1           |
| Laskentasihtööri           | 1             | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Taloussihtööri             |               |              |              |              |              | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Laitoshuoltaja             | 12            | 12           | 12           | 12           | 12           | 12.5         | 10.5         | 11           | 10.5         | 11.7          |
| Talonmiehet                | 4             | 3            | 3            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 2             |
| Kiinteistönhoitaja         |               |              |              | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2            | 2             |
| Laitosmiehet *)            | 2             | 2            | 2            | 1            | 1            | 1            | 1            |              |              |               |
| Vesilaitoksen hoitaja      | 1             | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Kunnossapitotyöntekijä **) |               |              |              |              |              |              |              | 1            | 1            | 1             |
| Ammattimies                | 1             | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 0.5          | 1.5          | 1.5          | 2.5           |
| Tuntipalkkaiset            | 4             | 4            | 4            | 4            | 4            | 3            | 3            | 3            | 3            | -             |
| Rakennustarkastaja         | 1             | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1            | 1             |
| Ruokapalvelupäällikkö      | 1             | 0.65         | 0.65         | 0.65         | 0.65         | 0.65         | 0.6          | 0.6          | 0.6          | 0.6           |
| Ruokapalveluesimies        | 3             | 3            | 3            | 3            | 3            | 1.35         | 0.4          | 0.4          | 0.4          | 0.4           |
| Ravitsemustyönjohtaja      | 0.5           | 0.5          | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0            | 0             |
| Ravitsemistytöntekijä      | 14.5          | 14.5         | 14.5         | 14.5         | 15           | 14           | 9            | 9.1          | 9            | 9.2           |
| Rakennustyömiehet          |               |              |              |              | 1.5          | 2            | 2            | 2            | 2            | 3             |
| Kirvesmies                 |               |              |              |              | 0.5          | 1            | 1            | 1            | 1            | 3             |
| <b>ELINVOIMA YHTEENSÄ</b>  | <b>51</b>     | <b>49.65</b> | <b>48.15</b> | <b>48.15</b> | <b>50.15</b> | <b>49</b>    | <b>40</b>    | <b>42.8</b>  | <b>43</b>    | <b>46.5</b>   |
| *) tehtävämike muuttunut   |               |              |              |              |              |              |              |              |              |               |
| **) uusi tehtävämike       |               |              |              |              |              |              |              |              |              |               |
| <b>Koko kunta yhteensä</b> | <b>185.25</b> | <b>182.4</b> | <b>175.2</b> | <b>175</b>   | <b>175.6</b> | <b>171.6</b> | <b>162.5</b> | <b>169.1</b> | <b>174.1</b> | <b>178.75</b> |

## Liite 2. Teuvan kuntakonserni

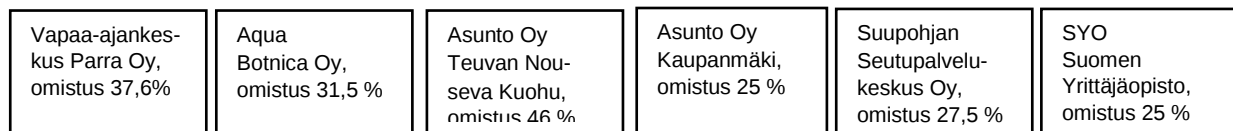
# TEUVAN KUNTAKONSERNI

## Teuvan kunta

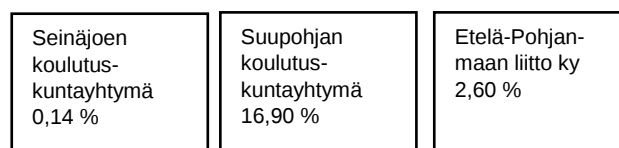
### Tytäryhteisöt (omistus 100 %)



### Osakkuusyhteisöt

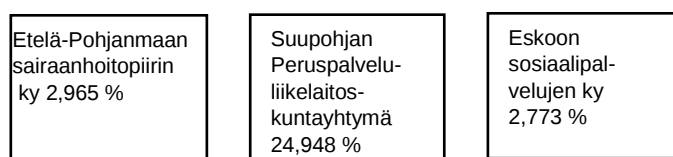


### Kuntayhtymäosakkuudet



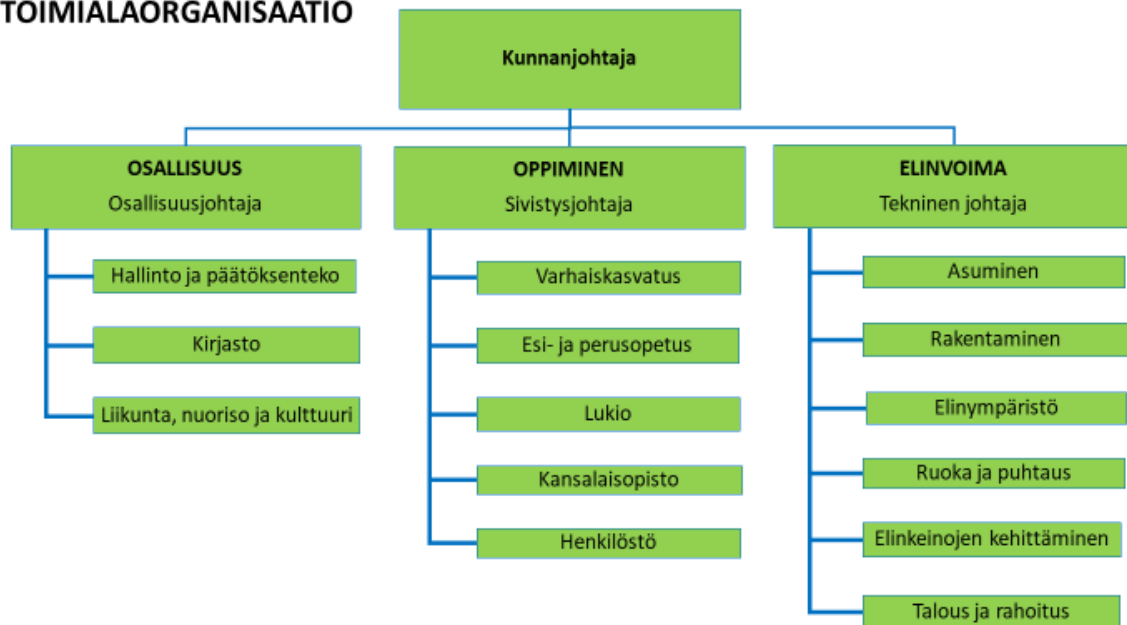
Lisäksi Teuvan kunta omistaa 13,5 %:n osuuden Suupohjan kahdeksan kunnan yhteisestä jätehuoltoyhtiöstä Oy Botniarosk Ab:sta sekä 17,8 %:n osuuden Suupohjan Seutuverkko Oy:stä

### Liikkeenluovutuksella hyvinvointialueelle siirtyneet ja/tai lakkautettavat kuntayhtymäosakkuudet

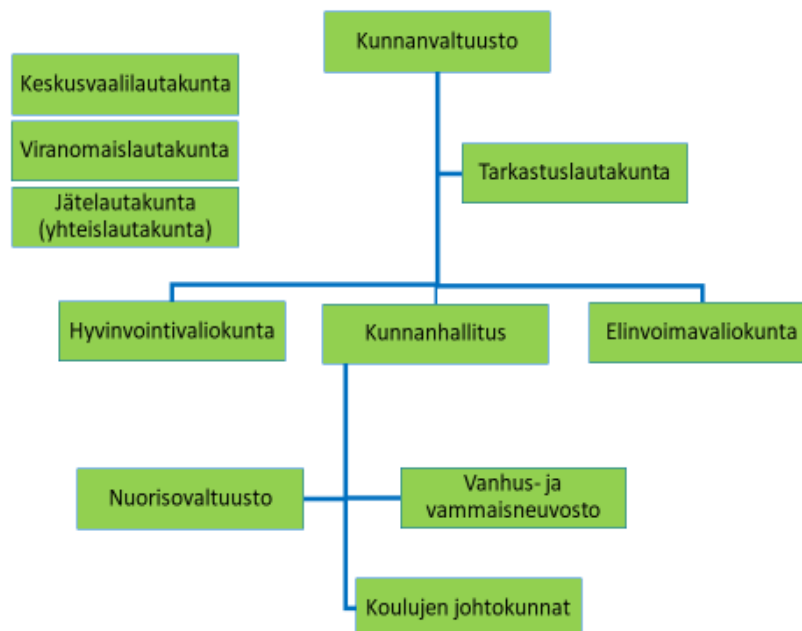


### Liite 3. Toimiala- ja luottamushenkilöorganisaatio

#### TOIMIALAORGANISAATIO



#### LUOTTAMUSHENKILÖORGANISAATIO



#### Liite 4. Rakentamishjelma perusteluineen

| INVESTOINNIT 2026                                 | Talous-<br>arvio<br>2026 | Vaikutus                          |                                                                    |
|---------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Investointimenot                                  |                          | Käyttötalouteen                   | Perustelut                                                         |
| <b>Asuinrakennukset</b>                           | 160                      |                                   |                                                                    |
| Paukkosenrivin puuosat                            | 30                       |                                   | Ajankohtainen ja tarpeellinen                                      |
| Saksanvainio ovet 13 kpl                          | 30                       |                                   | Tarpeellinen                                                       |
| Lämmönvaihdinten uusiminen                        | 30                       | Pienentää energiakustannuksia     | Energiatehokkuus                                                   |
| Asuntoremontit                                    | 70                       |                                   | Kunnossapitoa, pintaremontteja. Huoneistoremontit --> yhtiö jatkaa |
| <b>Ulos vuokr. Kiinteistöt</b>                    | 560                      |                                   |                                                                    |
| Terveyskeskuskiinteistö, korjaukset               | 510                      |                                   | Kunnossapitoa. Yhtiö jatkaa -->                                    |
| Nimeämätön kohde                                  | 50                       |                                   | Kunnossapitoa, yhtiö jatkaa -->                                    |
| <b>Opetusrakennukset</b>                          | 300                      |                                   |                                                                    |
| Pikku-syreenin piha                               | 50                       |                                   | Henkilökunnan toiveet                                              |
| Hyvinvointirakennusten kunnossapitoinvestoinnit   | 70                       |                                   | Kunnossapitoa                                                      |
| Yhtenäiskoulu                                     | 150                      |                                   | Kunnossapitoa                                                      |
| Uusiutuva energia                                 | 30                       | Pienentää energiakustannuksia     | Energiatehokkuus ja öljystä eroon                                  |
| <b>Yhdyskuntatekniset rakennukset</b>             | 25                       |                                   |                                                                    |
| Parran alueen kehittämistyö                       | 25                       |                                   | Matkailun edistäminen                                              |
| <b>Vapaa-aika, kirjasto, museot</b>               | 2 020                    |                                   |                                                                    |
| Kirjastouudistuksen suunnittelu ja rakentamistyöt | 1900                     |                                   | Käynnissäoleva investointi                                         |
| Orrela (lattia)                                   | 50                       |                                   | Tarpeellinen                                                       |
| Uimahallin hankesuunnittelu ja peruskorjaus       | 70                       |                                   | Tarpeellinen                                                       |
| <b>Liikennealueet</b>                             | 380                      |                                   |                                                                    |
| Kaavatiet, rakentaminen                           | 380                      | Lisää osittain kunnossapidettävää | Turvallisuuden lisääminen                                          |
| <b>Urheilu- ja liikunta-alueet</b>                | 320                      |                                   |                                                                    |
| Keskusurheilukentän tulvasuojaus                  | 180                      |                                   | Tärkeä, tuki myönnetty                                             |
| Tekonurmikenttä /pelikenttä                       | 100                      |                                   | Käynnissäoleva investointi, tuki myönnetty                         |
| Reitistö                                          | 10                       |                                   |                                                                    |
| Yhtenäiskoulun kentän salaojitus                  | 30                       |                                   | Omaisuudesta huolehtiminen                                         |
| <b>Puistot, istutukset ja leikkipaikat</b>        | 85                       |                                   |                                                                    |
| Jokirantapuiston rakentaminen, aloite             | 15                       | Lisää kunnossapidettävää          | Aloite                                                             |

|                                                  |              |                                            |                                                  |
|--------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| Kunnantalon puistoalue                           | 50           | Lisää kunnossapidettävää                   | Alueen viihtyisyyden parantaminen                |
| Puistot nimetön varaus                           | 10           |                                            | Kunnossapitoa ja turvallisuuden lisääminen       |
| Puistoroskikset (EU-Direktiivi)                  | 10           |                                            | Pakolliset, osa tulee palautuksena               |
| <b>Vesi- ja viemärilaitos</b>                    | <b>345</b>   |                                            |                                                  |
| Vesilaitos                                       | 95           | Kunnossapitoa, pienentää yllätysten riskiä | Kunnossapitoa ja nykyaikaistamista               |
| Viemärilaitos                                    | 250          | Kunnossapitoa, pienentää yllätysten riskiä | Kunnossapitoa ja nykyaikaistamista               |
| <b>Teollisuushallirakennukset</b>                | <b>1 122</b> |                                            |                                                  |
| Ilmastoviisas teollisuusalue                     | 422          |                                            | Elinvoimaisuus                                   |
| Ilmastoviisas halli #1                           | 500          |                                            | Elinvoimaisuus                                   |
| Ilmastoviisas halli #2                           | 200          |                                            | Elinvoimaisuus                                   |
| <b>Muut (irtaimisto, maksusuudet)</b>            | <b>281</b>   |                                            |                                                  |
| Maksusuudet investoinneista                      | 35           |                                            | Pakollinen                                       |
| Kelaleikkuri                                     | 50           |                                            | siirtyy vuodelta 2025, yritetty ostaa käytettynä |
| Kalustoraha                                      | 46           |                                            | Kaluston päivittäminen ja uusiminen              |
| Pakettiauto                                      | 90           |                                            | Kaluston päivittäminen ja uusiminen              |
| Teknisen puolen viranhaltijapäätöksellä tehtävät | 60           |                                            | Elinvoimatoimialan investointivaraus             |
| <b>INVESTOINTIMENOT</b>                          | <b>5 598</b> |                                            |                                                  |
| <b>INVESTOINTITULOT</b>                          |              |                                            |                                                  |
| -käyttöomaisuuden myynti                         | -            |                                            |                                                  |
| <b>INVESTOINNIT NETTO</b>                        | <b>5 598</b> |                                            |                                                  |



## Liite 5. Rakentamishjelma 2026-2030

### TALONRAKENNUS

| TEUVAN KUNTA                                      |                                  | RAKENTAMISHJELMA 2026 - 2030            |      |      |      |      |      |                                           |
|---------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------------|------|------|------|------|------|-------------------------------------------|
| Hankkeen nimi<br>TALONRAKENNUS                    | Hankkeen<br>aloittamis-<br>vuosi | Kokonais-<br>kustannus-<br>arvio 1000 e | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | Rak.kohteen<br>valtionrahoitus<br>1 000 € |
| Hallinto                                          |                                  |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Jäsenkuntien maksuosuudet investoinneista         | 2020                             | 175                                     | 35   | 35   | 35   | 35   | 35   |                                           |
| Yhteensä                                          |                                  | 175                                     | 35   | 35   | 35   | 35   | 35   |                                           |
| Asuinrakennukset                                  |                                  |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Paukkosenrivin puuosat                            | 2025                             |                                         | 30   |      |      |      |      |                                           |
| Saksanvainio ovet 13 kpl                          | 2025                             |                                         | 30   |      |      |      |      |                                           |
| Lämmönvaihdividen uusiminen                       | 2022                             | 150                                     | 30   | 30   |      |      |      |                                           |
| Asuntoremontit                                    | 2026                             |                                         | 70   |      |      |      |      |                                           |
| Yhteensä                                          |                                  | 150                                     | 160  | 30   | 0    | 0    | 0    |                                           |
| ulos vuokrattavat kiinteistöt                     |                                  |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Terveyskeskuskiinteistö, korjaukset               | 2025                             | 400                                     | 510  |      |      |      |      |                                           |
| Nimeämätön kohde                                  | 2023                             | 100                                     | 50   |      |      |      |      |                                           |
| Yhteensä                                          |                                  | 500                                     | 560  | 0    | 0    | 0    | 0    |                                           |
| Opetusrakennukset                                 |                                  |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Pikku-syreenin piha                               | 2024                             | 50                                      | 50   |      |      |      |      |                                           |
| Hyvinvointirakennusten kunnossapitoinvestoinnit   | 2022                             | 180                                     | 70   | 60   | 60   |      |      |                                           |
| Yhtenäiskoulu                                     | 2024                             |                                         | 150  |      |      |      |      |                                           |
| Uusiutuva energia                                 | 2020                             | 300                                     | 30   | 30   | 30   | 30   | 30   |                                           |
| yhteensä                                          |                                  | 515                                     | 300  | 90   | 90   | 30   | 30   |                                           |
| Vapaa-aika, kirjastot, museot                     | 2023                             |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Kirjastouudistuksen suunnittelu ja rakentamistyöt | 2024                             | 1900                                    | 1900 |      |      |      |      |                                           |
| Orrela (lattia)                                   | 2025                             | 50                                      | 50   |      |      |      |      |                                           |
| Uimahallin hankesuunnittelu ja peruskorjaus       | 2023                             | 7360                                    | 70   | 1700 | 4000 | 1500 | -    |                                           |
| Yhteensä                                          |                                  | 9310                                    | 2020 | 1700 | 4000 | 1500 | 0    |                                           |
| Teollisuushallirakennukset                        | 2025                             |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Teollisuustilat                                   | 2024                             |                                         |      |      |      |      |      |                                           |
| Ilmastoviisas teollisuusalue                      | 2024                             | 1550                                    | 422  |      |      |      |      |                                           |
| Ilmastoviisas halli #1                            | 2025                             | 3500                                    | 500  |      |      |      |      |                                           |
| Ilmastoviisas halli #2                            | 2025                             |                                         | 200  |      |      |      |      |                                           |
| Yhteensä                                          |                                  | 5050                                    | 1122 | 0    | 0    | 0    | 0    |                                           |
| Yhdyskuntatekniset rakennukset                    | 2022                             |                                         |      |      |      |      |      |                                           |

Parran alueen kehittämistyö  
Yhteensä  
TALONRAKENNUS YHTEENSÄ

2024

|       |      |      |      |      |    |
|-------|------|------|------|------|----|
| 25    | 25   |      |      |      |    |
| 25    | 25   | 0    | 0    | 0    | 0  |
| 15725 | 4187 | 1855 | 4125 | 1565 | 65 |

## YLEISET ALUEET

| TEUVAN KUNTA                                                              |  | RAKENTAMISOHJELMA 2026 - 2030 |             |            |            |            |            |            |
|---------------------------------------------------------------------------|--|-------------------------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Hankkeen nimi                                                             |  | Hankkeen aloittamis-          | Kokonais-   |            |            |            |            |            |
| YLEISET ALUEET                                                            |  | vuosi                         | kust. Arvio | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       |
|                                                                           |  |                               | 1 000 €     |            |            |            |            |            |
| <b>Liikennealueet</b>                                                     |  |                               |             |            |            |            |            |            |
| <b>Kaavatiet, rakentaminen</b>                                            |  |                               |             |            |            |            |            |            |
| Koulun alueen liikennejärjestelyt + filppulankuja                         |  | 2025                          | 75          | 100        |            |            |            |            |
| Orrentien klv                                                             |  | 2024                          | 143         | 20         | 160        |            |            |            |
| Keskustan tiet kaduiksi                                                   |  | 2025                          | 600         | 200        |            |            |            |            |
| Uuden tieliikennelain velvoitteet                                         |  | 2025                          | 100         | 25         | 25         | 25         | 25         |            |
| Nimeämätön kohde / liikenneturvallisuus (kääntöpaikat?)                   |  | 2022                          | 200         | 20         | 20         | 20         | 20         | 20         |
| Kaava-alueen soratiet, peruskunnostuksia                                  |  | 2024                          | 90          | 15         |            |            |            |            |
| <b>Yhteensä</b>                                                           |  |                               | <b>1208</b> | <b>380</b> | <b>205</b> | <b>45</b>  | <b>45</b>  | <b>20</b>  |
| <b>Kaavatiet, päällystäminen</b>                                          |  |                               |             |            |            |            |            |            |
| Päällystykset, Pappilantien sillan molemmat puolet, kevari Vaasan risteys |  | 2026                          | 100         |            | 100        |            |            |            |
| Päällystykset                                                             |  | 2027                          | 400         |            | 100        | 100        | 100        | 100        |
| <b>Yhteensä</b>                                                           |  |                               | <b>500</b>  | <b>0</b>   | <b>200</b> | <b>100</b> | <b>100</b> | <b>100</b> |
| <b>Kaavatiet yhteensä</b>                                                 |  |                               | <b>1708</b> | <b>380</b> | <b>405</b> | <b>145</b> | <b>145</b> | <b>120</b> |
| <b>LIIKENNEALUEET YHTEENSÄ</b>                                            |  |                               | <b>1708</b> | <b>380</b> | <b>405</b> | <b>145</b> | <b>145</b> | <b>120</b> |
| <b>Urheilu- ja liikunta-alueet</b>                                        |  |                               |             |            |            |            |            |            |
| Urheilukentän etusuoran pinnoittaminen                                    |  | 2026                          | 100         |            | 100        |            |            |            |
| Keskusurheilukentän tulvasuojaus                                          |  | 2022                          | 180         | 180        |            |            |            |            |
| Tekonurmikenttä /pelikenttä                                               |  | 2024                          | 100         | 100        |            |            |            |            |
| Reitistö                                                                  |  | 2025                          | 30          | 10         | 10         | 10         |            |            |
| Yhtenäiskoulun kentän salaojitus                                          |  | 2026                          | 30          | 30         |            |            |            |            |
| <b>Urheilu- ja liikunta-alueet yhteensä</b>                               |  |                               | <b>440</b>  | <b>320</b> | <b>110</b> | <b>10</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   |
| <b>Puistot, istutukset, leikkipaikat</b>                                  |  |                               |             |            |            |            |            |            |
| Jokirantapuiston rakentaminen, aloite                                     |  | 2024                          | 15          | 15         |            |            |            |            |
| Teuvanjoki, tulvatasanteet ym                                             |  | 2025                          | 200         |            | 100        | 100        |            |            |

Torin valaistus (ja muutokset)  
Kunnantalon puistoalue  
Puistoroskikset (EU-direktiivi  
Puistot nimetön varaus  
**Puistot, istutukset ja leikkipaikat yhteensä**  
**Maa- ja metsäalueet**  
Metsä-alueiden hankinta  
Metsä-alueiden myynti

**Maa- ja metsäalueet, menot yhteensä**  
**Maa- ja metsäalueet, tulot yhteensä**

**YLEISET ALUEET, menot (1000 €) yhteensä**  
**YLEISET ALUEET, tulot (1000 €) yhteensä**

|      |      |     |     |     |     |     |
|------|------|-----|-----|-----|-----|-----|
| 2025 |      |     | 25  |     |     |     |
| 2026 | 250  | 50  | 100 | 100 |     |     |
| 2026 | 10   | 10  |     |     |     |     |
| 2026 | 50   | 10  | 10  | 10  | 10  | 10  |
|      | 525  | 85  | 235 | 210 | 10  | 10  |
|      |      |     |     |     |     |     |
|      |      | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|      | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |
|      |      |     |     |     |     |     |
|      | 2673 | 785 | 750 | 365 | 155 | 130 |
|      | 0    | 0   | 0   | 0   | 0   | 0   |



## VESILAITOS

| Hankkeen nimi                                                       | Hankkeen aloittamis-<br>vuosi | Kokonais-<br>kust.arvio<br>1000 e | 2026      | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | 1000 e | Hankinnan<br>valt.rahoitus<br>1000 e | Huom. !<br>vuosipoisto |
|---------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|--------|--------------------------------------|------------------------|
| <b>VESILAITOS</b>                                                   |                               |                                   |           |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| Vesihuollon saneeraussuunnitelma                                    | 2024                          | 10                                |           |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| <b>Kaava-alueen vesihuolto</b>                                      |                               |                                   |           |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| Automatisointi / putki / vesimittarien uusiminen                    | 2016                          | 30                                | 20        | 20         | 20         | 20         |            |        |                                      |                        |
| Vesilaitoksen materiaalien sähköistäminen (palkka, kuvaus, mittaus) | 2026                          |                                   | 30        |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| Verkostosaneeraukset                                                | 2027                          |                                   |           | 150        | 150        | 150        | 150        |        |                                      |                        |
| Keskustan UV                                                        | 2026                          |                                   | 20        |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| <b>Vesilaitos nimetön (niputettu pieniä investointeja)</b>          | 2023                          | 75                                | 15        | 15         |            |            |            |        |                                      |                        |
| <b>Yhteensä</b>                                                     |                               | <b>180</b>                        | <b>85</b> | <b>185</b> | <b>170</b> | <b>170</b> | <b>150</b> |        |                                      |                        |
| <b>Haja-asutusalueen vesihuolto</b>                                 |                               |                                   |           |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| Vesilaitos nimetön (niputettu pieniä investointeja)                 | 2023                          | 50                                | 10        | 10         | 10         | 10         |            |        |                                      |                        |
| <b>Yhteensä</b>                                                     |                               | <b>80</b>                         | <b>10</b> | <b>10</b>  | <b>10</b>  | <b>10</b>  | <b>0</b>   |        |                                      |                        |
| <b>Parran vesihuolto / vedenhankinnan tehostaminen (lisävesi)</b>   | 2017                          | 30                                |           |            |            |            |            |        |                                      |                        |
| <b>Yhteensä</b>                                                     |                               | <b>130</b>                        | <b>0</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |        |                                      |                        |
| <b>VESILAITOS YHTEENSÄ</b>                                          |                               | <b>390</b>                        | <b>95</b> | <b>195</b> | <b>180</b> | <b>180</b> | <b>150</b> |        |                                      |                        |



## VIEMÄRILAITOS

| Hankkeen nimi                                                 | Hankkeen aloittamis-<br>vuosi | Kokonais-<br>kust.arvio<br>1000 e | 2026       | 2027       | 2028       | 2029       | 2030       | Hankinnan<br>valt.rahoitus<br>1000 e | Huom. !<br>vuosipoisto |
|---------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|--------------------------------------|------------------------|
| <b>VIEMÄRILAITOS</b>                                          |                               |                                   |            |            |            |            |            |                                      |                        |
| <b>Kaava-alueen viemärihuolto</b>                             |                               |                                   |            |            |            |            |            |                                      |                        |
| Verkostosaneeraukset                                          |                               |                                   |            | 150        | 150        | 150        | 150        |                                      |                        |
| Hulevesien johtaminen pois viemäriverkostosta                 | 2016                          | 100                               | 20         | 20         | 20         | 20         | 20         |                                      |                        |
| Viemärilaitos nimetön (niputettu pieniä investointeja)        | 2023                          | 125                               | 30         | 30         | 30         | 30         | 30         |                                      |                        |
| Keskustan hulevesiviemärit                                    | 2023                          | 200                               | 30         | 30         | 30         | 30         | 30         |                                      |                        |
| <b>Yhteensä</b>                                               |                               | <b>425</b>                        | <b>80</b>  | <b>230</b> | <b>230</b> | <b>230</b> | <b>230</b> |                                      |                        |
| <b>Haja-asutusalueen viemärihuolto</b>                        |                               |                                   |            |            |            |            |            |                                      |                        |
| JV-pumppaamojen ohjaukset, nykyisin ELSAT?                    | 2026                          |                                   | 60         |            |            |            |            |                                      |                        |
| Fosforinpoiston tehostus Parra                                | 2026                          |                                   | 10         |            |            |            |            |                                      |                        |
| Perälän viemäri                                               | 2026                          |                                   | 10         |            |            |            |            |                                      |                        |
| Kauppilan siirtoviemäri                                       | 2026                          |                                   | 10         |            |            |            |            |                                      |                        |
| Jätevesi liittymättömät                                       | 2026                          |                                   | 80         |            |            |            |            |                                      |                        |
| <b>Viemärilaitos nimetön (niputettu pieniä investointeja)</b> | 2023                          | <b>70</b>                         |            |            |            |            |            |                                      |                        |
| <b>Yhteensä</b>                                               |                               | <b>300</b>                        | <b>170</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |                                      |                        |
| <b>VIEMÄRILAITOS YHTEENSÄ</b>                                 |                               | <b>725</b>                        | <b>250</b> | <b>230</b> | <b>230</b> | <b>230</b> | <b>230</b> |                                      |                        |
| <b>VESI- JA VIEMÄRILAITOS yhteensä</b>                        |                               | <b>1115</b>                       | <b>345</b> | <b>425</b> | <b>410</b> | <b>410</b> | <b>380</b> |                                      |                        |
|                                                               |                               | <b>1115</b>                       | <b>345</b> | <b>425</b> | <b>410</b> | <b>410</b> | <b>380</b> |                                      |                        |



## YHTEENSÄ + IRTAIMISTO

| Hankkeen nimi | Hankkeen aloittamis-<br>vuosi | Kokonais-<br>kust.arvio<br>1000 e | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 |
|---------------|-------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|
|---------------|-------------------------------|-----------------------------------|------|------|------|------|------|

## ELINVOIMATOIMIALAN HALLINTO (1000 €) yhteensä

|                                           |       |      |      |      |      |     |
|-------------------------------------------|-------|------|------|------|------|-----|
|                                           | 0     | 0    | 0    | 0    | 1    | 1   |
| ELINVOIMATOIMIALA MENOT (1000 E) YHTEENSÄ | 19903 | 5598 | 3030 | 4900 | 2130 | 445 |
| ELINVOIMATOIMIALA TULOT (1000 E) YHTEENSÄ |       | 0    | 0    | 0    | 0    | 0   |

## IRTAIMISTO

|                                                  |             |           |
|--------------------------------------------------|-------------|-----------|
| Tekonurmikentän kunnossapitovälineet             | 2026        | 10        |
| Niittomurskain ISEKI                             | 2026        | 5         |
| Auton kärryt, isot                               | 2026        | 7         |
| Urheilukentän kellotaulu                         | 2026        | 4         |
| ISEKI vesikärry                                  | 2026        | 10        |
| 200-250kg maantiivistäjä                         | 2026        | 5         |
| Kompressoriruuv / Lamelli                        | 2026        | 2         |
| Alumiiniteline 3x1,6 h=3m                        | 2026        | 2         |
| Impulssinaulaimet 2kpl                           | 2026        | 2         |
| <b>KALUSTORAHA YHTEENSÄ</b>                      | <b>2026</b> | <b>46</b> |
| Kelaleikkuri                                     | 2025        | 50        |
| PAKETTIAUTO                                      | 2026        | 90        |
| Teknisen puolen viranhaltijapäätöksellä tehtävät | 2026        | 60        |

|   |     |   |   |   |   |
|---|-----|---|---|---|---|
| 0 | 246 | 0 | 0 | 0 | 0 |
|---|-----|---|---|---|---|



## 67 § Eronpyyntö Yhtenäiskoulun ja lukion johtokunnan jäsenyydestä, Anton Syväluoma

Dnro D/361/00.00.01.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: osallisuusjohtaja Miika Kataja, p. 040 630 2505  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 299 §  
10.11.2025

Anton Syväluoma on pyytänyt 30.10.2025 eroa Yhtenäiskoulun ja lukion johtokunnan jäsenyydestä paikkakunnalta poismuuton vuoksi.

Liite 14  
Kja

Eronpyyntökirjelmä on asian ohessa.

**Ehdotus:** kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy Anton Syväluoman eron Yhtenäiskoulun ja lukion johtokunnasta sekä valitsee tämän tilalle toisen jäsenen johtokuntaan.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

Kvalt  
16.12.2025

**Päätös:**

## 68 § Eronpyyntö valtuuston varajäsenyydestä, Jani Julku

Dnro D/404/00.00.01.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: osallisuusjohtaja Miika Kataja, p. 040 630 2505  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 337 §  
8.12.2025

Jani Julku on pyytänyt 1.12.2025 eroa valtuuston varajäsenyydestä paikkakunnalta poismuuton vuoksi.

Liite 28

Eronpyyntökirjelmä on asian ohessa.

Kuntalain 70 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Valtuusto myöntää eron valtuutetulle ja varavaltuutetulle.

Vaalilain 93 §:n mukaan varavaltuutettujen määrän jäädessä vajaaksi valtuuston toimikauden aikana, kunnan keskusvaalilautakunnan on valtuuston puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä uusia varavaltuutettuja kuntalain 17 §:n mukaisesti.

Kja

**Ehdotus:** Kunnanhallitus esittää kunnanvaltuustolle, että se toteaa

- 1) että Jani Julku ei ole 1.12.2025 lähtien vaalikelpoinen Teuvan kunnan luottamustoimiin kunnasta poismuuton vuoksi ja myöntää eron varavaltuutettu Jani Julkulle kunnan luottamustehtävistä. Päätos pannaan kuntalain 78 §:n mukaan täytäntöön heti, ja
- 2) että Keskusvaalilautakunnan on määrättävä kuntavaalituloksen 2025 perusteella Kokoomuksen ja Kristillisdemokraattien ryhmään uusi varavaltuutettu kuntalain 17 §:n mukaisesti, koska Kokoomuksen ja Kristillisdemokraattien varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi.

**Päätos:** Ehdotus hyväksyttiin.

Kvalt  
16.12.2025

**Päätos:**

## 69 § Eronpyyntö luottamustoimista, Håkan Hjelm

Dnro D/409/00.00.01.00/2025

Valmistelija / lisätiedot: osallisuusjohtaja Miika Kataja, p. 040 630 2505  
sähköposti; [etunimi.sukunimi@teuva.fi](mailto:etunimi.sukunimi@teuva.fi)

Khall 338 §  
8.12.2025

Håkan Hjelm on pyytänyt 31.12.2025 lähtien eroa luottamustehtävistä paikakunnalta poismuuton vuoksi. Håkan Hjelm on toiminut kunnanvaltuuston ja elinvoimavaliokunnan varajäsenenä sekä vanhus- ja vammaisneuvon varsinaisena jäsenenä ja Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston edustajana.

Liite 29

Eronpyyntökirjelmä on asian ohessa.

Kuntalain 70 §:n mukaan luottamustoimesta voi erota pätevästä syystä. Eron myöntämisestä päättää luottamushenkilön valinnut toimielin. Valtuusto myöntää eron valtuutetulle ja varavaltuutetulle.

Vaalilain 93 §:n mukaan varavaltuutettujen määrän jäädessä vajaaksi valtuuston toimikauden aikana, kunnan keskusvaalilautakunnan on valtuuston puheenjohtajan pyynnöstä määrättävä uusia varavaltuutettuja kuntalain 17 §:n mukaisesti.

Kja

### Ehdotus: Kunnanhallitus

- 1) esittää kunnanvaltuustolle, että se toteaa, että Håkan Hjelm ei ole 1.1.2026 alkaen vaalikelpoinen Teuvan kunnan luottamustoimiin kunnasta poismuuton vuoksi ja myöntää eron varavaltuutettu Håkan Hjelmille kunnan luottamustehtävistä. Päätos pannaan kuntalain 78 §:n mukaan täytäntöön 1.1.2026 alkaen, ja
- 2) esittää kunnanvaltuustolle, että se toteaa, että keskusvaalilautakunnan on määrättävä kuntavaalituloksen 2025 perusteella Keskustan ryhmään uusi varavaltuutettu kuntalain 17 §:n mukaisesti, koska Keskustan varavaltuutettujen määrä jää vajaaksi, ja
- 3) esittää kunnanvaltuustolle, että se hyväksyy Håkan Hjelmin eron elinvoimavaliokunnan varajäsenen tehtävästä sekä valitsee tämän tilalle toisen varajäsenen,
- 4) hyväksyy Håkan Hjelmin eron Teuvan kunnan vanhus- ja vammaisneuvostosta sekä ohjeistaa Hjelmin ehdolle asettanutta yhdistystä, että se voi asettaa toisen ehdokkaan tehtävään, sekä
- 5) toteaa Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueelle, että tämä voi todeta Håkan Hjelmin vaalikelvottomaksi Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen vammaisneuvoston edustajan tehtävästä tämän muuttaessa pois Etelä-Pohjanmaan hyvinvointialueen alueelta, ja voi täten esittää Teuvan kunnan vanhus- ja vammaisneuvostolle toisen jäsenen ehdottamista kyseiseen tehtävään.

**Päätös:** Ehdotus hyväksyttiin.

Kvalt  
16.12.2025

---

**Päätös:**

**70 § Ilmoitusasiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025**

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025

Kunnanvaltuuston tietoon saatetaan seuraavaa:

Etelä-Pohjanmaan ELY-keskuksen työllisyyskatsaus, lokakuu 2025

|                                      |      |
|--------------------------------------|------|
| Työttömiä työnhakijoita              | 194  |
| - tyött. työnhak. lomautettuna       | 39   |
| - miehiä                             | 122  |
| - naisia                             | 72   |
| - alle 20-v                          | -    |
| - alle 25-v                          | 27   |
| - yli 50-v                           | 85   |
| - pitkäaikaistyöttömät               | 60   |
| - muutos ed. vuoden samalta jaksolta | 13   |
| Avoimia työpaikkoja                  | 5    |
| Työttömyysaste, %                    | 10,0 |

- Väestönmuutosten kuukausitiedot, lokakuu 2025

|         | <i>Synty-<br/>neet</i> | <i>Kuol-<br/>leet</i> | <i>Luonnol-<br/>linen<br/>väestön-<br/>lisäys</i> | <i>Kuntien<br/>välinen<br/>netto-<br/>muutto</i> | <i>Netto-<br/>maahan-<br/>muutto</i> | <i>Koko-<br/>nais-<br/>muutos</i> | <i>Väki-<br/>luku</i> |
|---------|------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------|
| Syyskuu | 5                      | 9                     | - 4                                               | 3                                                | 1                                    | - 7                               | 4593                  |

**Ehdotus:** Asiat merkitään kunnanvaltuuston tietoon saatetuiksi.**Päätös:**

---

**71 § Kiireelliset asiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025**

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025

---

**72 § Muut mahdolliset asiat, kunnanvaltuusto 16.12.2025**

Dnro D/408/00.02.00/2025

Kvalt  
16.12.2025