



Asialuettelo 01.10.2019

Läsnäolijat	1
29 § Yhteistoimintalautakunnan talousarvio ja palvelutilaus vuodelle 2020 / palvelutilauksen valmistelu	3
- Oheismateriaali: LLKY:n tilanneselvitys perhetyöstä ja lastensuojelusta 082019	10
- Oheismateriaali: LLKY:n kehittämistyön kuvaus perhetyöstä ja lastensuojelusta 092019	17
- Oheismateriaali: LLKY:n tilanneselvitys aikuissosiaalityöstä 082019	26
- Oheismateriaali: LLKY:n kehittämistyön kuvaus aikuissosiaalityöstä 092019	30
- Oheismateriaali: LLKY:n tilannekatsaus esh:n lähetekäytänteistä ja H&H TA2020 toimenpiteet	31
- Oheismateriaali: LLKY_sis. tukipalvelu ja ymp.palvelut_TA2020 toimenpiteet	39
30 § Arviointikertomus yhteistoimintalautakunnan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2018	42
31 § LLKY:n palvelutilauksen kuukausiseuranta / heinäkuu 2019	46
- Oheismateriaali: LLKY:n tuotteistuksen toteutumaraportti 7/2019	49
32 § Yhteistoimintalautakunnan osavuosikatsaus 2/2019	74
- Oheismateriaali: Yhteistoimintalautakunnan tulokortti osavuosikatsaus 2/2019	76
- Oheismateriaali: Yhteistoimintalautakunta toteutumavertailu 08/2019	80
33 § Yhteistoimintalautakunnan tiedotusasiat	83
34 § Yhteistoimintalautakunnan muut asiat	84
Muutoksenhakuohje	85

**Paikka** **Kaupunginhallituksen huone****Aika** **01.10.2019 klo 16:00 - 19:00****Saapuvilla olleet jäsenet**

Ranta-Muotio Aulis	puheenjohtaja
Ketola Jorma	I varapuheenjohtaja
Kohtala Päivi	varajäsen (M. Alanko)
Jokinen Riikka	jäsen
Järvelä Seppo	jäsen
Niemelä Anne	jäsen
Palomaa Miia	jäsen
Honkaranta Marjo	jäsen
Penttala Anne	jäsen
Rajala Veli	jäsen
Saarikoski Matti	jäsen
Harjula Irma	varajäsen (S. Syväluoma)

Poissa olleet

Hautaviita Timo	II varapuheenjohtaja
Harjunpää Arja	varajäsen (T. Hautaviita)
Alanko Mirva	jäsen
Paananen Merja	jäsen
Aalto Marja	varajäsen (M. Paananen)
Syväluoma Saija	jäsen
Nummela Veli	kunnanjohtaja

Esittelijä

Alavillamo Anne	vt. peruspalvelujohtaja
-----------------	-------------------------

Muut saapuvilla olleet

Leinonen Linda	kaupunginjohtaja
Herrala Juha	kunnanjohtaja
Keski-Sikkilä Marko	kunnanjohtaja
Antinluoma-Rintakomsi Sari	taloussihteeri
Lehtinen Tiina	sisäisen tukipalvelun johtaja, läsnä § 29 klo 16:30–18:07
Kiviniitty Esko	sosiaalipalvelujohtaja, läsnä § 29 klo 16:30–18:07
Kähärä Kirsti	terveyspalvelujohtaja, läsnä § 29 klo 16:30–18:07

Laillisuus ja päätösvaltaisuus

Kokous todettiin lailliseksi ja päätösvaltaiseksi.

Asiat

§:t 29 – 34

Pöytäkirjan tarkastajat

Päivi Kohtala ja Riikka Jokinen

Pöytäkirjan allekirjoitus ja varmennus

Puheenjohtaja

Pöytäkirjanpitäjä

Aulis Ranta-Muotio

Sari Antinluoma-Rintakomsi



Pöytäkirjan tarkastusmerkinnät

Kauhajoki 1.10.2019

Päivi Kohtala

Riikka Jokinen

Nähtävilläolo

Pöytäkirja on julkaistu yleisessä tietoverkossa 2.10.2019.

Taloussihteeri

Sari Antinluoma-Rintakomsi

29 §

Yhteistoimintalautakunnan talousarvio ja palvelutilaus vuodelle 2020 / palvelutilauksen valmistelu

Dnro D/318/02.02.00/2019

Aikaisemmat käsittelyt: Yhteistoimintalautakunta 28.5.2019 / 18 §
Yhteistoimintalautakunta 18.6.2019 / 25 §

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh. 040 543 1475
sähköposti: etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 18 § Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti yhteistoimintalautakunnan tehtävä on toimia jäsenkuntien yhteisenä edustajana ja neuvotteluosapuolena vuotuisten sosiaali- ja terveystalouksien hankinnassa. Tilaa- ja lautakunnan toimivalta määräytyy siten kuin lainsäädännössä säädetään jäsenkunnan ao. lautakunnan erityistoimivallasta.

Yhteistoimintalautakunta sijoittuu Kauhajoen kaupungin organisaatioon ja talousarvioon. Lisäksi lautakunnan strategiset tavoitteet pohjautuvat kaupungin strategiaa.

Yhteistoimintasopimuksen mukaisesti palvelut tuotetaan pääsääntöisesti LLKY:n toimesta. Yhteistoimintalautakunta hyväksyy LLKY:n talousarvioon sisältyvän palvelusitoumuksen. Tältä pohjalta laaditaan tilaajan ja tuottajan välinen palvelusopimus, joka sisältää keskeiset palveluiden tuottamisen lähtökohdat ja tavoitteet, toimintavuodelle toimialoittain sovitut toimenpiteet sekä käytänteet mm. talouden ja toiminnan seurannasta. Tavoitteena on järjestää palvelut mahdollisimman tehokkaasti, taloudellisesti ja laadullisesti.

Jäsenkunnat maksavat maksuosuuksissaan yhteistoimintalautakunnalle ja edelleen liikelaitoskuntayhtymälle peruspalveluihin varaa- mansa määrärahat. Lautakunnan hallinnon menot jaetaan kunnille asukasluvun suhteessa. Lautakunta sisältää lisäksi Kauhajoen kaupungin perusturvan kuluja, kuten Kevan eläkemenoperusteiset maksut sosiaali- ja terveystalouksissa ennen vuotta 2005 olleiden työsuh- teista.

Tuotteistus ja tuotteistukseen perustuva kuntalaskutus on otettu käyttöön vuoden 2014 alusta. Yhteistoimintalautakunta ja LLKY:n johto- kunta ovat tuolloin päättäneet tuotteistuksen sitovuustasoista. Pää- töksen mukaan tuotehinnat ja suoritelmäärät ovat muuttuvia ja yhteis- toimintalautakuntaan nähden LLKY:n sitovuustasona on jäsenkun- ta-kohtainen maksuosuus.

LLKY:n johtokunta on kokouksessaan 20.5.2019 § 56 käsitellyt talousarvion 2020 laadinnan perusteita ja aikataulusuunnitelmaa sekä pyytää yhteistoimintalautakunnalta talousarvion 2020 jäsenkuntakohtaiset raamit 31.8.2019 mennessä.

Palvelutilauksen 2020 valmistelu yhteistoimintalautakunnassa aloitetaan seuraavilla toimenpiteillä:

- Laaditaan aikataulu palvelutilauksen valmisteluprosessille.
- Määritetään lautakunnan keskeiset toiminnallisista ja taloudellisista tavoitteet ja toimenpiteet, jotka tulee valmistella LLKY:n talousarvioesitykseen ja palvelutilaukseen.
- Toiminnallinen ja taloudellinen ohjaus LLKY:lle talousarvioesityksen laadintaan.
- Pyyntö LLKY:lle materiaalista, jota lautakunta tarvitsee palvelutilauksen valmistelussa.
- Pyyntö jäsenkuntiin talousarvioraameista.

Palvelutilauksen valmistelun aikataulu

28.5.2019	Yhtltk:n kokous. Palvelutilauksen 2020 valmistelu käynnistyy.
18.6.2019	Yhtltk:n kokous. Toiminnallinen ja taloudellinen ohjaus LLKY:lle talousarvioesityksen laadintaan. Pyyntö jäsenkuntiin talousarvioraameista.
31.8.2019	mennessä LLKY toimittaa yhtltk:lle pyydetty valmistelumateriaalit (esim. määrällisiä tietoja ja prosessikuvauksia).
31.8.2019	mennessä jäsenkunnat antavat kuntakohtaiset talousarvioraamit.
3.9.2019	Yhtltk:n kokous. Palvelutilauksen 2020 valmistelu jatkuu.
23.9.2019	mennessä LLKY toimittaa yht.ltk:lle 1. talousarvioesityksen (suunnitellut toimenpiteet, palvelumuutokset ja niiden laadulliset ja taloudelliset vaikutukset).
1.10.2019	Yhtltk:n kokous. LLKY:n talousarvioesityksen 1. käsittely. Ohjaus tarvittavista karsinnoista ja toimenpiteistä.
29.10.2019	Yhtltk:n kokous. LLKY:n talousarvioesityksen 2. käsittely. Ohjaus tarvittavista karsinnoista ja toimenpiteistä.
13.11.2019	mennessä LLKY toimittaa yht.ltk:lle jäsenkuntaraamien mukaisen talousarvioesityksen ja tuoteistuslaskelman.
26.11.2019	Yhtltk:n kokous. LLKY:n talousarvion ja palvelutilauksen 2020 hyväksyminen.

Yhteistoimintalautakunnan asettamat keskeiset toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet sisältyvät lautakunnan tulokorttiin. Vuoden 2019 tulokortissa näitä ovat

- Lasten, nuorten ja perheiden palveluverkoston ja perhekeskuksen toimintamallin kehittäminen.

- Kuntouttavan työotteen ja kuntoutuksen käytäntöjen hyödyntäminen asiakkaan kuntoutumisen tukemisessa ja palveluprosessien kehittämisessä.
- Palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden turvaaminen määräraajoja noudattaen sekä uusia toimintamalleja, digitalisaatiota ja resurssien kustannustehokasta käyttöä hyödyntäen.
- Talousarviossa pysyminen ja säästöjen saavuttaminen mm. palveluprosesseja ja palvelukriteereitä tarkastamalla.

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta käynnistää palvelutilauksen 2020 sisäisen valmistelun ja merkitsee tiedoksi palvelutilauksen valmistelun aikataulusuunnitelman.

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Peruspalvelujohtajan ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti keskustelun jälkeen.

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh. 040 543 1475 sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 25 §

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta jatkaa palvelutilauksen 2020 valmistelua määrittäen keskeisiä toiminnallisia ja taloudellisia tavoitteita ja toimenpiteitä, jotka tulee valmistella LLKY:n talousarvioesitykseen ja palvelutilaukseen.

Yhteistoimintalautakunnan päätös:

Yhteistoimintalautakunta asetti edelleen vuoden 2020 keskeisiksi toiminnallisiksi ja taloudellisiksi tavoitteiksi

- Lasten, nuorten ja perheiden palveluverkoston ja perhekeskuksen toimintamallin kehittäminen.
- Kuntouttavan työotteen ja kuntoutuksen käytäntöjen hyödyntäminen asiakkaan kuntoutumisen tukemisessa ja palveluprosessien kehittämisessä.
- Palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden turvaaminen määräraajoja noudattaen sekä uusia toimintamalleja, digitalisaatiota ja resurssien kustannustehokasta käyttöä hyödyntäen.
- Talousarviossa pysyminen, ajantasainen seuraaminen ja säästöjen saavuttaminen mm. palveluprosesseja ja palvelukriteereitä tarkastamalla.

Yhteistoimintalautakunta antoi LLKY:n talousarvioesityksen laadintaan tässä vaiheessa seuraavaa toiminnallista ohjausta

- Perhetyön prosessien kehittämistyö on toteutettava syksyn 2019 aikana. Yhteistoimintalautakunta pyytää toimittamaan 31.8. mennessä tämän hetken tilannekuvauksen (prosessikuvaus, kuntakohteisesti henkilöresurssien jako, tehtäväkuvat, asiakasmäärät tms.).

- Talousarviovalmistelussa dl. 23.9. tulee kuvata suunniteltu perheyön prosessien kuntakohtainen kehittämistyö.
- Lastensuojelun prosessien kehittämistyö on toteutettava syksyn 2019 aikana. Yhteistoimintalautakunta pyytää toimittamaan 31.8. mennessä tämän hetken tilannekuvauksen (prosessikuvaus, kuntakohtaisesti henkilöresurssien jako, tehtäväkuvat, asiakasmäärät tms.). Talousarviovalmistelussa dl. 23.9. tulee kuvata suunniteltu lastensuojelun prosessien kuntakohtainen kehittämistyö.
 - Aikuissosiaalityön osalta yhteistoimintalautakunta pyytää toimittamaan 31.8. mennessä tämän hetken tilannekuvauksen (prosessikuvaus, kuntakohtaisesti henkilöresurssien jako, tehtäväkuvat, asiakasmäärät tms.). Talousarviovalmistelussa dl. 23.9. tulee kuvata suunniteltu aikuissosiaalityön prosessien kuntakohtainen kehittämistyö.
 - Vastaanottopalveluiden lähetekäytännöistä erikoissairaanhoidon yhteistoimintalautakunta pyytää tilanneselvitystä 31.8. mennessä. Vuodesta 2017 vuoteen 2018 tk-lähetteen määrää kasvoi Kauhajoella 13,1 % ja Isojoella 4,6 %. Talousarviovalmistelussa dl. 23.9. tulee analysoida lähetekontrollin tehostamisen tarvetta ja ratkaisuja.
 - Yhteistoimintalautakunta pyytää laatimaan henkilöstösuunnitelman vuosille 2020 - 2022.

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh. 040 543 1475
sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 29 § Yhteistoimintalautakunta on 18.6.2019 § 26 pyytänyt jäsenkunnilta vuoden 2020 talousarvion raamit sekä mahdolliset kehittämishuomiot ja -esitykset LLKY:n palvelutilauksen valmistelua varten 31.8.2019 mennessä.

Kuntien antamat raamit ovat seuraavat:

Talousarvion 2020 raami jäsenkunnilta Maksuusuudet	LLKY:n tuottamat palvelut yhteensä		
	Raami 2020	ero TP18	ero TA19
Isojoki	9 500 000	-455 860	230 000
Karjajoki	5 830 000	-306 572	-123 509
Kauhajoki	52 297 940	-661 778	1 600 000
Teuva	21 550 000	240 962	430 000
LLKY YHTEENSÄ	89 177 940	-1 183 248	2 136 491

Jäsenkunnat ovat korottaneet raameja vuoden 2019 talousarvioon nähden noin 2,1 milj.€, mutta tämä sisältää säästötavoitetta tilinpäätökseen 2018 verrattuna noin 1,2 milj.€.

Isojoen kunta on raamipäätöksessään 26.8.2019 § 110 edellyttänyt LLKY:ltä 1.12.2019 mennessä toimenpidelistaa niistä LLKY:n oman toiminnan säästö-, sopeutus- ja palvelurakennetoimenpiteistä, joita toteuttamalla Isojoen kunnassa päästään raamin mukaiselle kustannustasolle. Samalla LLKY:n tulee toimittaa vertailua nykyisestä kunnan palvelujen tarjonnan tasosta verrattuna lakisääteiseen tasoon.

Karijoen kunta on raamipäätöksessään 19.8.2019 § 91 edellyttänyt, että LLKY nopeuttaa jo suunniteltuja säästöihin tähtääviä toimenpiteitä sekä ottaa osaksi säästötoimenpiteitä palvelujen ulkoistamisen ja palvelujen tuottamisen yhdessä yksityisen, muiden kuntien sekä kolmannen sektorin kanssa.

Kauhajoen kaupunki on raamipäätöksessään 12.8.2019 § 128 huomionnut erikoissairaanhoidon kustannustason nousun vuosina 2018 ja 2019 sekä lapsiperheiden sosiaalipalveluiden tarvitseman lisäresurssoinnin käynnissä olevien kehittämistoimenpiteiden rinnalle. Kaupunki odottaa LLKY:n esittävän kokonaissuunnitelman Kauhajoen palvelutilauksesta sisältäen ehdotukset toimenpiteistä ja palvelumuu- toksista sekä arviot niiden laadullisista ja taloudellisista vaikutuksista.

Teuvan kunta on raamipäätöksessään 28.8.2019 § 140 tuonut esiin huolen vuoden 2019 kustannuskehityksestä vuoteen 2018 verrattuna. Korkeiden sosiaalipalvelukustannusten (erityisesti kehitysvamma- palvelut) lisäksi erikoissairaanhoidon käyttö on merkittävästi lisääntynyt. Teuvan kunta edellyttää sote-toiminnan kokonaisvaltaista kehittämistä ja erityisesti sosiaalipalveluiden kustannusten läpikäymistä ja uudelleenpohdintaa.

LLKY:n sosiaalipalvelut on toimittanut yhteistoimintalautakunnan 18.6.2019 kokouksessa pyytämät perhetyön, lastensuojelun ja aikuissosiaalityön tilanneselvitykset (prosessikuvaus, kuntakohtaisesti henkilöresurssien jako, tehtäväkuvat, asiakasmäärät tms.) sekä kuvaukset suunnitelluista perhetyön, lastensuojelun ja aikuissosiaalityön prosessien kehittämistyöstä. Toimitetut aineistot ovat esityslistan oheismateriaalina.

LLKY:n hoidon ja hoivan palvelut on toimittanut yhteistoimintalautakunnan 18.6.2019 kokouksessa pyytämän tilanneselvityksen erikoissairaanhoidon lähetekäytännöistä sekä palvelualueen yhteenvedon talousarvion toimenpiteistä. Toimitettu aineisto on esityslistan oheismateriaalina.

LLKY:n sisäinen tukipalvelu ja ympäristöpalvelut on toimittanut palvelualueen yhteenvedon talousarvion toimenpiteistä. Toimitettu aineisto on esityslistan oheismateriaalina.

Palvelualuekohtaiset materiaalit täydentyvät kokoukseen mennessä toimitettavalla tuotteistuslaskelman 1. versiolla.

LLKY:n palvelujohtajat sosiaalipalvelujohtaja Esko Kiviniitty, terveyspalvelujohtaja Kirsti Kähärä ja sisäisen tukipalvelun johtaja Tiina Lehtinen ovat kutsuttu kokoukseen asiantuntijoina esittelemään talousarvion valmistelutilannetta.

Esityslistan oheismateriaalina ovat LLKY:n toimittamat:

- Tilanneselvitys perhetyöstä ja lastensuojelusta 8/2019
- Kehittämistyön kuvaus perhetyöstä ja lastensuojelusta 9/2019
- Tilanneselvitys aikuissosiaalityöstä 8/2019
- Kehittämistyön kuvaus aikuissosiaalityöstä 9/2019
- Tilanneselvitys esh:n lähetekäytännöistä ja hoidon ja hoivan talousarvion toimenpiteet
- Sisäisen tukipalvelun ja ympäristöpalveluiden talousarvion toimenpiteet

Talousarvion 2020 tuotteistuslaskelman 1. versio toimitetaan kokousportaaliin viimeistään kokouspäivänä.

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta jatkaa palvelutilauksen 2020 valmistelua kuullen LLKY:n palvelujohtajien esitellyt valmistelutilanteesta. Yhteistoimintalautakunta antaa LLKY:n talousarvioesityksen laadintaan tarvittaessa ohjausta.

LLKY:n toimittamat tilanneselvitykset, kehittämistyön kuvaukset ja talousarvion valmistelumateriaalit osoitetaan kuntakohtaisten neuvottelujen käyttöön.

Todetaan, että kuntakohtaiset neuvottelut on suunniteltu pidettäväksi seuraavasti: 7.10. klo 9-12 Isojoki, 10.10. klo 9-12 Kauhajoki, 11.10. klo 8.30-11 Karijoki sekä 21.10. klo 9-12 Teuva.

Käsittely: Kutsuttuina asiantuntijoina läsnä tämän asian käsittelyn ajan ennen päätöksentekoa olivat LLKY:n sisäisen tukipalvelun johtaja Tiina Lehtinen, terveyspalvelujohtaja Kirsti Kähärä ja sosiaalipalvelujohtaja Esko Kiviniitty.

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Peruspalvelujohtajan ehdotus hyväksyttiin keskustelun jälkeen.

Yhteistoimintalautakunta antoi seuraavaa ohjausta talousarvion valmisteluun:

- Talousarvioehdotusta tulee käydä läpi tavoitteena 5,2 %:n karsinta omasta toiminnasta
- Talousarvion tuoteistuslaskelman tulee jatkossa sisältää myös vertailutieto tilinpäätökseen 2018
- Yhteistoimintalautakunta esittää, että johtokunta harkitsisi ulkopuolista konsulttia talouden tasapainottamiseksi
- Talousarvioneuvotteluihin pyydetään listaus lakisääteisen tason ylittävistä palveluista.

Perhetyön ja lastensuojelun tilannekuvaus 31.8.2019

Perhetyön prosessien kehittämistyö, tämän hetken tilannekuvaus

Perhetyön palveluja ovat lapsiperheiden kotipalvelu, varhaisen tuen perhetyö, sosiaalihuoltolain mukainen perhetyö ja ammatillinen tukihenkilötyö sekä lastensuojelulain mukainen tehostettu perhetyö ja perhekuntoutus.

LLKY: n perhetyön kriteerit on määritelty ja kirjattu kirjalliseen muotoon keväällä 2019 kehittämispäivissä, joihin osallistui koko lapsiperheiden sosiaalipalvelujen henkilökunta ja sosiaalipalvelujohtaja. Kehittämispäivissä oli ulkopuolisena asiantuntijana SoNetBotnian kehittämissuunnittelija Noora Aarnio, jolla on tuorein tieto perhetyön ja lapsiperheiden sosiaalityön valtakunnan tason kehittämisestä.

Perhetyön kriteerit ja prosessikuvaus

Lapsiperheiden kotipalvelu (sosiaalihuoltolaki 19 §)

Sosiaalihuoltolain 19 §:n mukaisella lapsiperheiden kotipalvelulla tarkoitetaan asumiseen, hoitoon ja huolenpitoon, toimintakyvyn ylläpitoon, lasten hoitoon ja kasvatukseen, asiointiin sekä muihin jokapäiväiseen elämään kuuluvien tehtävien ja toimintojen suorittamista tai niissä avustamista.

Kotipalvelua annetaan sairauden, synnytyksen, vamman tai muun vastaavanlaisen toimintakykyä alentavan syyn tai erityisen perhe- tai elämäntilanteen perusteella niille henkilöille, jotka tarvitsevat apua selviytymiseen edellä tarkoitetuista tehtävistä ja toiminnoista. Lapsiperheellä on oikeus saada perheen huolenpitotehtävän turvaamiseksi välttämätön kotipalvelu, jos lapsen hyvinvoinnin turvaaminen ei ole mahdollista edellä mainittujen syiden vuoksi. Kotipalvelu on tilapäistä konkreettista apua arjessa selviytymiseen ja kodinhoitoon. Apu voi olla esimerkiksi lastenhoitoa ja sen ohella ruuanlaittoa tai kevyttä siivousta, kuten pyykinpesua ja imurointia.

Kotipalvelun tarve arvioidaan tapauskohtaisesti vastaavan perheohjaajan toimesta. Hän tekee arvion täyttyvätkö lapsiperheiden kotipalvelun kriteerit ja voidaanko palvelu myöntää. Tarpeen arviointi määrittää maksuttomalla kartoituskäynnillä tai akuuteissa tilanteissa puhelimitse. Kotipalvelun tarvetta arvioidessa otetaan huomioon avun tarpeen kiireellisyys ja ensisijaisuus. Palvelua voidaan myöntää seuraavien kriteerien perusteella:

- raskauteen, synnytykseen tai vauvan hoitoon liittyvä tarve
- äkillinen elämäntilanteen muutos perheessä (esim. perheen jäsenen kuolema, vakava sairastuminen tai avio-/avoero)
- lasta pääsääntöisesti hoitavan vanhemman uupumus tai väsymys - vanhemman sairaus tai tapaturma ja toipuminen
- lapsen vakava sairaus tai vamma, lasten terapia- ja lääkärikäynnit - vanhemman asiointi (esim. lääkärikäynti, raskausajan tutkimukset)
- monikkoperheeseen tai monilapsiseen perheeseen liittyvä avun tarve
- perheellä ei ole mahdollisuutta saada muuta apua
- kotipalvelua myönnetään alkuvaiheessa 1-10 käyntiä perheessä. Jos tuen tarve jatkuu, tehdään palvelutarpeen arviointi, jos kyseessä ei ole selkeä tuen tarve.

Palvelua ei voida myöntää seuraavien seikkojen perusteella

- pelkkään siivoukseen
- äkillisesti sairastuneen lapsen hoitoon, jos vanhemmilla oikeus jäädä kotiin hoitamaan lasta
- kotona tehtävän etätöiden, opiskelun tai harrastuksen vuoksi
- vanhempien työssä käymisestä johtuvaan lastenhoitotarpeeseen - parisuhteen hoitoon - henkilökohtaisen avun tarpeeseen

Prosessikuvaus:

Kotipalveluhakemus tehdään kirjallisena, hakemuksen voi tehdä myös Hyviksen kautta. Kotipalvelu on maksullista palvelua. Lapsiperheiden kotipalvelun myöntämisestä ja palvelusta perittävistä maksusta tai maksuttomuudesta tekee päätöksen perhetyön vastaava perheohjaaja. Mikäli lapsiperheiden kotipalvelu on myönnetty sosiaalihuollon tukitoimena tai lastensuojelun avohuollon tukitoimena maksuttomana palveluna, niin silloin sosiaalityöntekijän tulee tehdä asiasta päätös.

Varhaisen tuen perhetyö (sosiaalihuoltolaki 18 §)

Varhaisen tuen perhetyö on ennaltaehkäisevää perhetyötä. Perhetyön tarkoituksena on varmistaa, että perhe saa tukea oikea-aikaisesti osana peruspalveluita. Se tukee ja vahvistaa vanhempien arjessa jaksamista työntekijän kotikäynneillä tapahtuvan ohjauksen ja neuvonnan keinoin.

Varhaisen tuen perhetyötä on mahdollista saada, kun perheessä on alle kouluikäinen lapsi ja

- tarvitaan ohjausta ja tukea lapsen hoitoon ja kasvatukseen liittyvissä asioissa esim. ruokailut, päivärytmi, unipulmat tai rajojen asettaminen.
- oma vanhemmuus tai arjessa jaksaminen mietityttää, vanhemmuus kaipaa vahvistusta
- perheen tukiverkosto on vähäinen. Toiminnan keskeisenä tavoitteena on perheen voimavarojen vahvistaminen. Kotikäynneillä keskustellaan perheen tilanteesta ja etsitään yhdessä voimavaroja ja ratkaisuja arkeen.
- varhaisen perhetyö on tarkoitettu lyhytkestoiseksi palveluksi. Perhetyötä myönnetään enintään kymmenen käyntikertaa kolmen kuukauden ajalle. - tehdään yhteistyötä neuvolan terveydenhoitajien kanssa, esim. yhteinen kotikäynti palvelun alkaessa

Prosessikuvaus:

Varhaisen tuen perhetyötä myönnetään hakemuksen perusteella. Hakemuksen voi tehdä perhe itse tai esim. neuvolan/perheneuvolan työntekijä asiakkaan kanssa sovitusti. Varhaisen tuen perhetyö on maksuton palvelu. Päätöksen varhaisen tuen perhetyön myöntämisestä tekee vastaava perheohjaaja. Mikäli asetettuja tavoitteita ei ole saavutettu kymmenen käynnin aikana, tehdään palvelutarpeen arviointi sosiaaliohjaajan/sosiaalityöntekijän toimesta moniammatillisesti.

Perhetyö (sosiaalihuoltolaki 18 §)

Sosiaalihuoltolain 18 §:n mukainen perhetyöllä tarkoitetaan lapsiperheiden hyvinvoinnin tukemista perhetyöllä ja -ohjauksella ja muulla tarvittavalla avulla tilanteissa, joissa

muutoksen tarve. Perhetyön ei kuitenkaan aina tule olla muutosorientoitunutta, vaan perheen tilanteen kannattelu voi olla perusteltua silloin, kun perheen tilanteen paheneminen voidaan kannattelulla ehkäistä.

Kannattelevaa perhetyötä voidaan toteuttaa, jos muutostyöskentely ei ole mahdollista, mutta perhe tarvitsee arkeen tukea. Sijoitukselle ei ole perusteita eli lapsen terveys ja kehitys eivät vakavasti vaarannu kotona¹. asiakas ja hänen perheensä tai asiakkaan hoidosta vastaava henkilö tarvitsevat tukea ja ohjausta omien voimavarojen vahvistamiseksi ja keskinäisen vuorovaikutuksen parantamiseksi.

2. Perhetyötä annetaan erityistä tukea tarvitsevan lapsen tai nuoren terveyden ja kehityksen turvaamiseksi.

Perhetyö on tavoitteellista, suunnitelmallista ja määräaikaista tukemista. Se on moniammatillinen tukimuoto, jossa perhettä autetaan kokonaisuutena, perheenjäsenten yksilölliset tarpeet huomioiden. Perhetyön tavoitteena on tukea perhettä arkielämässä esille tulevien haastavien elämäntilanteiden ja ongelmien ratkaisemisessa. Se pyrkii tukemaan perheen voimavaroja, osallisuutta ja toimintakykyä sekä

vahvistamaan perheen arjen hallinnan taitoja ja itsetuntoa. Perhetyö on suunnattu perheille, joissa on alle 18 – vuotias lapsi. Perhetyötä voidaan myöntää muun muassa seuraavan kaltaisiin tilanteisiin:

- vanhemmuuden tukemiseen
- perheenjäsenten keskinäisiin vuorovaikutuksen pulmiin
- lasten hoidon ja kasvatuksen ohjaamiseen
- Kodin arjen ja arkirutiinien hallintaan liittyvään ohjaukseen
- perheen toimintakyvyn ja voimavarojen vahvistamiseen
- äkilliseen kriisiin akuuttivaiheen jälkeen, jonka vuoksi tarvitaan tukea arjen hallintaan

Prosessikuvaus:

Perhetyön myöntäminen perustuu palvelutarpeen arviointiin. Palvelutarpeen arviointi käynnistyy, kun perhe itse ottaa yhteyttä tai joku muu taho tekee yhteydenoton tai lastensuojeluilmoituksen lapsiperhepalveluihin lapsen palvelutarpeen arvioimiseksi. Palvelutarpeen arvioinnin tekee arviointitiimi ja tarpeen mukaan perhetyöntekijät osallistuvat arviointiin perheen kodissa.

Jos perheen arvioidaan hyötyvän perhetyöstä, tekee sosiaaliohjaaja/sosiaalityöntekijä päätöksen perhetyön myöntämisestä. Työntekijä tekee palvelutilauksen perhetyöhön, jossa vastaava ohjaaja nimeää perheelle vastaavan perhetyöntekijän ja tarvittaessa hänelle työparin.

Työskentely perheessä käynnistyy aloituspalaverissa, jossa yhdessä perheen kanssa tehdään perhetyön suunnitelma, asetetaan tavoitteet työskentelylle ja keinot niiden saavuttamiseksi. Perhetyöntekijän ja perheen työskentelyn aikana tavoitteet ja keinot tarkentuvat ja tavoitteiden toteutumista arvioidaan säännöllisesti. Perhetyö on maksuton palvelu

Perhetyötä myönnetään kolmeksi kuukaudeksi kerrallaan, jonka jälkeen tilannetta arvioidaan yhdessä asiakkaan, perhetyöntekijän, sosiaalityöntekijän/ohjaajan ja tarvittaessa muiden yhteistyökumppaneiden kanssa. Jos tuen tarve jatkuu, tehdään päätös uudesta työskentelyjaksosta.

Perhetyössä on sisäänrakennettuna jonkinlaisen

Ammatillinen tukihenkilötyö (sosiaalihuoltolaki 28 §)

- ammatillisen tukihenkilötyön tavoitteena on antaa lapselle tueksi turvallinen aikuinen
- tukihenkilöllä on moninaisia rooleja: hän voi olla elämän opettaja, ihmissuhdeosaaja, arjen opastaja tai rajojen asettaja. Konkreettinen toiminta vaihtelee tuettavan tarpeiden mukaan. Tukihenkilön tehtävänä on tukea lapsen kasvua ja kehitystä arkisilla asioilla. Lapsen tarpeista riippuen tukihenkilö esim. kuuntelee huolet ja murheet, kannustaa harrastuksiin, tukee koulunkäyntiä jne.
- teini-ikäisten kanssa työskentelyssä keskitytään enemmän nuoren kanssa työskentelyyn
- nuorempien lasten kohdalla tavoitteena on työskentelyn kuluessa saada vanhemmat mukaan työskentelyyn ja ottamaan oma roolinsa lapsen elämässä
- ammatillinen tukihenkilötyö on tavoitteellista työtä ja sitä arvioidaan säännöllisesti kuten muutakin perhetyötä

Prosessikuvaus:

Ammatillinen tukihenkilö myönnetään sosiaalityöntekijän/ohjaajan arvion ja päätöksen perusteella. Ammatillisen tukihenkilötyön palveluprosessi toimii samoin kun sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön prosessi. Palvelu on maksutonta.

Tehostettu perhetyö (lastensuojelulaki) ja perhekuntoutus

Tehostettu perhetyö on lastensuojelun avohuollon tukitoimi ja edellyttää lastensuojelun asiakkuutta. Se tukee lastensuojelun asiakasperheitä, jotka tarvitsevat erityistä tukea haasteellisen tilanteen vuoksi.

Tehostettu perhetyö on tavoitteellista, suunnitelmallista ja määräaikaista - pääsääntöisesti asiakkaan kotona tapahtuvaa lasten, nuorten ja kokonaisten perheiden tukemista ja heidän hyvinvointinsa edistämistä. Tehostettu perhetyö perustuu aina perheen omien voimavarojen vahvistamiseen ja positiiviseen ajatteluun. Sosiaalisen kuntoutuksen näkökulmasta edistetään perheen jäsenten toimintakykyä ja lisätään vuorovaikutustaitoja. Tehostettu perhetyö ei ole puolesta tekemistä, vaan yhdessä perheen kanssa arjessa toimimista.

Tehostettu perhetyö vaatii perheeltä sitoutumista ja muutosvalmiutta.. Tehostettu perhetyö on aina korjaavaa perhetyötä, mutta ennaltaehkäisevää siinä mielessä, että esim. huostaanottoja voidaan välttää perhetyön tuen avulla.

Tehostetun perhetyön tavoitteena on turvata lapsen ja nuoren oikeudet turvalliseen ja virikkeitä antavaan kasvuympäristöön, tasapainoiseen ja monipuoliseen kehitykseen sekä erityiseen suojeluun. Palvelun avulla turvataan lapsen ja nuoren sekä perheen psyykinen, fyysinen ja sosiaalinen hyvinvointi sekä sitä myöten arjessa selviäminen.

Prosessikuvaus:

Tehostetusta perhetyöstä päättää lapsen asioista vastaava sosiaalityöntekijä. Tehostetun perhetyön sisältö, tavoitteet, kesto, käyntien määrät jne, määritellään aina yksilöllisten tarpeiden mukaisesti palvelutarpeen arvioinnin ja asiakassuunnitelman teon yhteydessä lastensuojelulain edellyttämällä tavalla. Palveluprosessi toimii samoin kuin sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön prosessi. Tehostettu perhetyön on maksutonta.

Kotiin annettava perhekuntoutus on suunnitteilla omana toimintana. Mallissa tullaan hyödyntämään keväällä julkaistua Etelä-Pohjanmaan yhteistä perhekuntoutusmallia. Toistaiseksi perhekuntoutus on järjestetty ostopalveluna.

Perhetyön henkilöstö ja kehittäminen

Perhetyössä työskentelee kaksi kotipalvelun perhetyöntekijää, kolme perhetyöntekijää, kuusi perheohjaajaa ja vastaava perheohjaaja.

Perhetyöntekijöiden toimenkuvaan kuuluu lapsiperheiden kotipalvelun, varhaisen tuen ja sosiaalihuoltolain mukaisen perhetyön mukaiset tehtävät. Perheohjaajien toimenkuvaan kuuluu sosiaalihuoltolain ja lastensuojelulain mukaiset tehtävät. Toimenkuvat ovat joustavia ja tarvittaessa kaikki työntekijät tekevät kaikkea perhetyötä.

Perhetyöntekijöille keväällä tehdyn työhyvinvointikyselyn perusteella katsottiin tarpeelliseksi vahvistaa perhetyön esimiestyötä. Yksi perheohjaajan toimi muutettiin vastaavan perheohjaajan toimeksi ja työntekijä on aloittanut tässä tehtävässä 5.8.2019. Vastaavan ohjaajan toimenkuvaan kuuluu perhetyön palveluprosessin johtaminen ja lähiesimiestehtävät.

Vuosina 2018 -19 on perhetyötä kehitetty ja pyritty löytämään toimivia tiimirakenteita perhetyön ja sosiaalityön yhteistyön näkökulmasta. Yhtenä kehittämiskohteena on ollut lapsen palvelutarpeen arvioinnin kehittäminen. Vuonna 2018 perustettiin arviointitiimi, johon sosiaalityön lisäksi nimettiin kaksi perhetyöntekijää tekemään palvelutarpeen arviointeja perhetyön näkökulmasta. Lisäksi perustettiin perhepalvelutiimi, joka vastasi sosiaalihuollon asiakkuudessa olevien lasten palveluista ja lisäksi varhaisen

tuen perhetyöstä ja lapsiperheiden kotipalvelusta. Lastensuojelutiimiin kuuluu kolme perhetyöntekijää ja heidän toimenkuvaansa kuuluu pääasiassa lastensuojelun perhetyön toteuttaminen.

Tiimirakennetta arvioitiin alkuvuodesta 2019 ja todettiin, että arviointitiimin perheohjaajien ja sosiaaliohjaajien toimenkuvat ovat osittain samankaltaiset. Todettiin, että perhepalvelutiimissä ja lastensuojelutiimissä on tarvetta saada yksi perhetyöntekijä lisää työmäärän perusteella. Tämän vuoksi arviointitiimin perheohjaajat siirrettiin toinen perhepalvelutiimiin ja toinen lastensuojelutiimiin. Arviointiimi voi tarpeen mukaan tilata perhetyön arvioinnin näistä tiimeistä.

Kevään 2019 aikana kehitettiin perhetyön dokumentointia tiiviimmäksi ja tavoitteellisemmaksi. Samaan aikaan pidettiin koko lapsiperheiden sosiaalipalveluiden henkilöstön kanssa kaksi kehittämispäivää, jossa laadittiin perhetyön kriteerit.

Talouden seurannassa todettiin jo vuonna 2018 matkakorvausten lisääntyminen. Kustannusten hillitsemiseksi päädyttiin siihen, että perhetyöllä on kaksi toimipistettä, toinen Kauhajoella jo ollut perhetukikeskus ja toinen perhetyön toimipiste perustettiin Teuvalle heinäkuun alusta. Teuvalla työskentelee neljä työntekijää ja he hoitavat pääsääntöisesti Isojoen, Karijoen ja Teuvan perhetyön palvelut ja Kauhajoen toimipisteen kahdeksan työntekijää hoitaa Kauhajoen perhetyön palvelut. Tarvittaessa voidaan kuitenkin tästä jaosta poiketa, jos asiakasmäärät sitä edellyttävät.

Koska perheiden tarpeet ovat hyvin erilaiset ja viikoittaiset käyntimäärät eri perheissä vaihtelevat 1-5 käynnin välillä, vaihtelee myös perhetyöntekijöillä olevien perheiden määrä 4- 8 perheen välillä. Perhetyön palvelu on tuoteistettu.

Perhetyössä on asiakkaita seuraavasti (tilanne 27.8.2019)

- lapsiperheiden kotipalvelussa perheitä 19 (Karijoki 2, Kauhajoki 11, Teuva 6),
varhaisessa perhetyössä ja sosiaalihuoltolain mukaisessa perhetyössä 73 lasta (Isojoki 6, Kauhajoki 51, Teuva 16) ja lastensuojelun perhetyössä 24 lasta (Isojoki 1, Kauhajoki 6, Teuva 18).

Lastensuojelun prosessien kehittämistyö, tämän hetken tilannekuvaus

Prosessikuvaus

Sosiaalihuoltoasia tulee vireille hakemuksesta, yhteydenotosta lapsen tuen tarpeen arvioimiseksi tai lastensuojeluilmoituksen vastaanottamisesta. Kun sosiaalihuollon työntekijä on saanut tiedon sosiaalihuollon tarpeesta olevasta henkilöstä, tulee välittömästi arvioida kiireellisen avun tarve. Henkilöllä on oikeus saada palvelutarpeen arviointi, ellei sen tekeminen ole tarpeetonta esimerkiksi, kun tarve palvelulle on tilapäistä.

Palvelutarpeen arviointi on aloitettava viipymättä ja viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä yhteydenotosta, jos kyseessä on erityistä tukea tarvitseva lapsi. Arviointi on tehtävä loppuun viiveettä. Erityistä tukea tarvitsevan lapsen kohdalla määräaika on kolme kuukautta. Palvelutarpeen arviointi sisältää yhteenvedon asiakkaan tilanteesta ja sosiaalipalvelujen ja tuen tarpeesta, sosiaalihuollon ammattihenkilön johtopäätökset asiakkuuden edellytyksistä ja asiakkaan mielipiteen ja näkemyksen palvelutarpeestaan. Palvelutarpeen arvioinnin yhteydessä tai muulloin asiakkuuden aikana kartoitetaan asiakkaan läheisverkosto. Kartoituksella selvitetään, miten omaiset tai muut läheiset osallistuvat asiakkaan tukemiseen. Sosiaalihuoltolaki velvoittaa käyttämään palvelutarpeen arvioinnissa riittävästi asiantuntemusta ja osaamista. Tämä tarkoittaa sitä, että myös muilla viranomaisilla on velvollisuus osallistua palvelutarpeen arviointiin. Palvelutarpeen arvioinnissa selvitetään lapsen lastensuojelun tarve, jos se katsotaan tarpeelliseksi.

Erityistä tukea tarvitsevien lasten, nuorten ja aikuisten palvelutarpeen arvioinnin tekemisestä vastaa sosiaalityöntekijä. Mikäli kyseessä on mahdollisesti lastensuojelun tarpeessa oleva lapsi, sosiaalityöntekijä arvioi lastensuojelun tarpeen lastensuojelulain mukaisesti.

LLKY:ssä toimii tällä hetkellä tiimi, joka vastaa palvelutarpeen arvioinneista ja sosiaalihuollon palveluiden järjestämisestä. Tähän tiimiin kuuluu kaksi sosiaalityöntekijää, kaksi sosiaaliohjaajaa ja perheterapeutti. Tiimin sosiaalityöntekijä vastaa hakemusten, lastensuojeluilmoitusten ja yhteydenottojen vastaanottamisesta. Tiimi kokoontuu kerran viikossa käsittelemään uudet ilmoitukset. Tiimissä sovitaan palvelutarpeen arvioinnista vastaava työntekijä ja tarvittaessa työpari. Tiimi hoitaa kaikki LLKY:n alueen arvoinnit ja palvelut eikä kuntiin ole nimetty omia työntekijöitä. Kustannusten jakaantuminen kuntien välillä perustuu tuotteistukseen. Työntekijät kirjaavat tehdyn asiakastyön sosiaaleffiaan kuukausittain ja tämän perusteella kustannukset jaetaan kuntiin määritellyn tuotteen hinnan mukaisesti.

Jos palvelutarpeen arvioinnin perusteella todetaan, että lapsi ei tarvitse sosiaalihuollon tai lastensuojelun palveluja, asiakkuus päätetään. Jos lapsella on tuen tarve, järjestetään hänelle tarvittavat sosiaalihuoltolain mukaiset palvelut. Lapselle nimetään omatyöntekijäksi joko sosiaalityöntekijä tai sosiaaliohjaaja. Palveluja arvioidaan säännöllisesti ja kun tuen tarvetta ei enää ole, asiakkuus päätetään. Jos lapsi on lastensuojelutarpeessa, asiakkuus siirretään lastensuojeluun.

Lapsen asiakkuus lastensuojelussa voi alkaa kiireellisestä lastensuojelutoimenpiteestä tai asiakkuus voi siirtyä lastensuojeluun sosiaalihuollosta. Lastensuojelun asiakkuus alkaa, kun sosiaalityöntekijä toteaa palvelutarpeen arvioinnin perusteella, että lapsen kasvuolosuhteet vaarantavat tai eivät turvaa lapsen terveyttä tai kehitystä, lapsi omalla käyttäytymisellään vaarantaa terveyttään ja kehitystään tai lapsi tarvitsee lastensuojelulain mukaisia palveluja ja tukitoimia.

Kun lapsi tulee lastensuojelunasiakkaaksi, johtava sosiaalityöntekijä nimeää hänelle hänen asioistaan vastaavan sosiaalityöntekijän. Vastuusosiaalityöntekijä huolehtii lapsen asiakassuunnitelman tekemisestä ja tarvittavien palvelujen järjestämisestä.

Lastensuojelulain mukaisia palveluja ovat avohuolto, kiireellinen sijoitus, sijaishuolto ja jälkihuolto. Kaikilla lastensuojelun asiakkuudessa olevilla lapsilla on oikeus myös sosiaalihuoltolain mukaisiin palveluihin.

Lastensuojelun palveluista vastaa LLKY:ssä lastensuojelun tiimi, johon kuuluu neljä sosiaalityöntekijää ja sosiaaliohjaaja (määräaikainen vuoden loppuun). Perhetyöntekijät osallistuvat tiimikokouksiin kolmen viikon välein, kun käsitellään lastensuojelun perhetyöhön liittyviä asioita.

Lastensuojelussa (samoin kuin sosiaalihuollossa) lastensuojelutiimi hoitaa kaikki LLKY:n alueen lastensuojelun palvelut. Yhden lastensuojelun sosiaalityöntekijän toimipiste on Teuvalla ja hänelle on pyritty osoittamaan Teuvan lastensuojelun asiakasasiat, mutta kaikilta osin tämä ei ole mahdollista vaan työntekijät hoitavat yli kuntarajojen lastensuojelua.

Asiakasmäärät

Lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden tehtäviin kuuluvat kaikkien lastensuojelun palvelujen järjestäminen avohuollosta jälkihuoltoon. Sosiaalityöntekijöillä on tällä hetkellä vastuullaan 30 -38 lasta. Lastensuojelussa tehdään pääsääntöisesti parityötä, joten omien asiakkaiden lisäksi sosiaalityöntekijä toimii 10–15 lapsen asioissa työparina.

Sosiaalihuollon palveluista vastaavalla sosiaalityöntekijällä on 52 asiakaslasta. Työskentely sosiaalihuollossa ei ole niin tiivistä kuin lastensuojelussa, joten asiakasmäärät voivat olla suuremmat.

Arviointiimin sosiaalityöntekijällä on meneillään 22 palvelutarpeen arviointia ja lisäksi hän on 15 lapsen vastuutyöntekijä.

Sosiaaliohjaajien toimenkuva on moninainen, sillä he voivat toimia lapsen omatyöntekijänä, sosiaalityöntekijän työparina ja palvelutarpeen arvioinneissa joko yksin tai työparin kanssa. Sosiaaliohjaajien asiakasmäärät vaihtelevat 30 -40 välillä.

Palvelutarpeen arviointeja on 27.8 meneillään yhteensä 36.

Sosiaalityön kehittäminen

Sosiaalityön osalta vuodesta 2018 lähtien kehitetty tiimijako vaikuttaa tällä hetkellä toimivalta. Tiimien työskentely on löytänyt oman toimintamallinsa ja prosessit ovat toimivia. Tiimirakenne on myös joustava, tarpeen mukaan voidaan työskennellä yli tiimirajojen, erityisesti lomien aikana.

Syksyllä 2018 kaikki sosiaalityöntekijät ja sosiaaliohjaajat ja osa perhetyöntekijöistä koulutettiin systeemiseen lastensuojelun toimintatapaan. Systeemistä työskentelyä on aloitettu kevään 2019 aikana.

Keväällä 2019 otettiin työskentelyssä käyttöön LAPE-hankkeessa kehitetty lastensuojelun mittari ja OT-mittari. Mittarien avulla voidaan arvioida lastensuojelu tarvetta asiakkuuden eri vaiheissa.

Keväällä 2019 osa sosiaalityöntekijöistä ja ohjaajista on käynyt perhearviointi-koulutuksen, jonka avulla saadaan arviointivaiheeseen strukturoitu työskentelymalli.

Asiakastyön dokumentointia on kehitetty. Työntekijöillä on käytössä kannettavat tietokoneet, mikä mahdollistaa kirjaamisen asiakastapaamisissa suoraan tietojärjestelmiin.

Sosiaalityöntekijöiden rekrytoinnissa on onnistuttu. Sosiaalityöntekijöiden virkoja on kuusi, joista neljässä on kelpoisuusehdot täyttävä sosiaalityöntekijä, kaksi on maisteriopintojen loppuvaiheessa.

Pätevien sosiaalityöntekijöiden riittävä määrä näkyy tällä hetkellä asiakastyön laadussa. Työntekijöillä on enemmän aikaa tehdä tavoitteellista ja suunnitelmallista sosiaalityötä.

Sosiaaliohjaajien työpanos on merkittävä sosiaalihuollon asiakkuuksissa, palvelutarpeen arvioinneissa ja sosiaalityöntekijän työparina. Lapsiperheiden oma perheterapeutti tuo tiimeihin ja asiakastyöhön erityisosaamista. Työntekijät ovat työhönsä sitoutuneita ja vaihtuvuutta ei ole ollut. Yksi sosiaaliohjaaja on palkattu vuoden 2019 loppuun saakka ja syksyn aikana tulee arvioida mahdollisuus jatkaa tehtävää ensi vuonna.

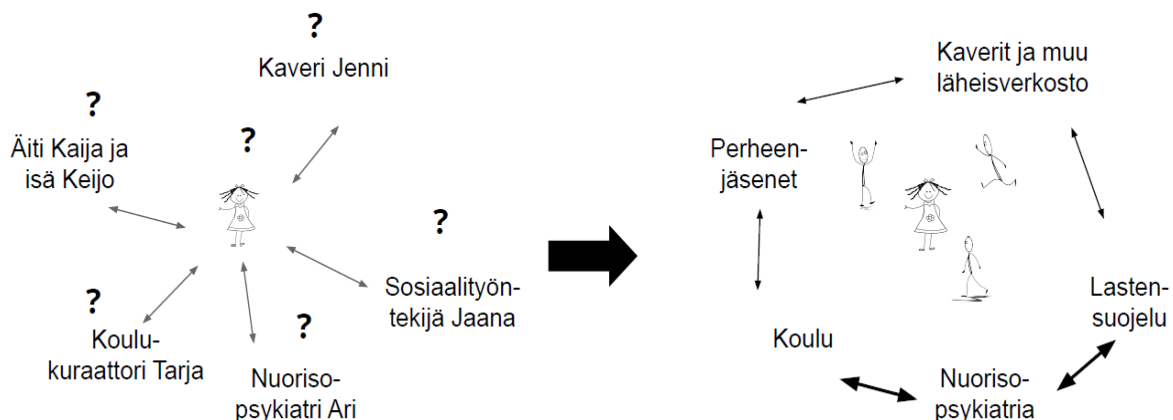
Perhetyön ja lastensuojelun prosessien kehittämistyö (yhltk:lle 23.9.2019)

1 Lastensuojelu ja perhetyö osana koko palvelujärjestelmää

Yhteistoimintalautakunta on pyytänyt selvitystä erityisesti perhetyön ja lastensuojelun prosessien kehittämisestä ja tätä kehittämistyötä kuvataan tässä selvityksessä osana laajempaa kehittämistyötä. Kaikilla tasoilla tapahtuvia muutoksia ei voida tässä kuvata, vaan ne vaativat sekä poliittisen johdon että palveluiden johtajien keskinäistä yhdessä tekemistä. On kuitenkin tärkeää ottaa huomioon, että muissa palveluissa tapahtuvat muutokset sekä kuntalaisten elinympäristö ja elämäntilanne vaikuttavat lastensuojelun ja perhetyön tarpeeseen.

Sosiaalihuolto on muuttumassa kolmiportaiseksi terveydenhuollon tapaan, jolloin tasot olisivat lapsiperheiden sosiaalihuollon palvelut, lastensuojelu ja vaativimmat lapsiperheiden palvelut (osaamis- ja tukikeskukset erva-alueella). Sosiaalihuollossa vaativuus ei aiheudu asian harvinaisuuden tai yksittäisen ongelman vaativuuden mukaan, vaan merkityksellisyyttä on erityisesti tilanteen kompleksisuus. (Yliruka ym. 2018.) Palveluiden paremmalla integroitumisella voidaan saada asiakkaan näkökulmasta oikea-aikaisemmin toimivia palveluita, jolloin pidemmällä aikavälillä voidaan saada mahdollisesti aikaan säästöjä. (LAPE-muutosohjelma.) Suupohjan lapsiperheiden sosiaalipalveluissa tavoitteena on yhdessä tekeminen koko palvelujärjestelmän kanssa.

Kompleksisten tilanteiden ratkaisuun tarvitaan systeemistä näkökulmaa, jossa otetaan huomioon systeemin yhdessä osassa tapahtuvien muutosten vaikutukset koko systeemiin (Caffrey & Munro 2017). Lastensuojelussa onkin meneillään uudistus liittyen systeemiseen ajatteluun. Kyseessä on yksi suurimmista muutoksista suomalaisessa lastensuojelussa. Systeeminen ajattelu lastensuojelussa edellyttäisi systeemisiä muutoksia koko palvelujärjestelmässä. Myös johtamiselta vaaditaan uudenlaista osaamista ja toimintatapoja, kun tarkastelu suuntautuu koko järjestelmään ja asiakkaan näkökulmaan. (Systeemisen lastensuojelu johtamismallin esittely 9.9.2019 THL).



Lähde: Synesis 9.9.2019

Nykytilanteessa asiakkaan avun saantia viivästyttää se, että eri toimijat eivät aina keskustele riittävästi keskenään. Tavoitteena olisi asiakkaan näkökulmasta jouhevasti ja samaan suuntaan toimiva verkosto, jossa päällekkäistä työtä ei esiintyisi. Järjestelmätason muutokset, joita Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymässäkin on meneillään, linkittyvät siis lapsiperheiden sosiaalipalveluihin. Monia palveluita tarvitseva asiakas kertoo saman asian yhä uudelleen eri toimijoille eikä eri toimijoiden yhdessä tekeminen asiakkaan asiassa aina toteudu. Asiakas toisaalta olettaa, että eri tahot jo automaattisesti keskustelevat keskenään.

2 Lastensuojelun kehittäminen

2.1 Sosiaalihuollon kehittäminen lapsiperheiden sosiaalipalveluissa

Suupohjassa on jo toteutettu sosiaalihuollon porrasteisuus, mikä tarkoittaa sitä, että vain kompleksisimmat tilanteet ovat lastensuojelussa. Sosiaalihuollon asiakkuudessa ovat ne asiakkaat, joiden tuki voidaan mahdollistaa suostumuksella eikä tarvita tehostettuja palveluita. Porrasteisuuden arvionnissa käytetään lastensuojelun mittaria, joka on kehitetty Lape-hankkeessa (Aarnio & Miettunen 2018). Sosiaalihuollossakin on paljon asiakkuuksia, joissa on kyse vaativista tilanteista. Tämä tarkoittaa sitä, että sosiaalihuollossa tehdään jatkuvaa arviointia siitä, tarvitaanko lastensuojelun asiakkuus. Saatavilla ei ole vielä THL:n tilastoja sosiaalihuollon asiakkuuksien määrästä. Suupohjassa asiakkuuksien määrä on selvitetty edellisessä selvityksessä 31.8.2019.

Eroriitojen ja huoltoriitojen määrä on kasvussa koko maassa sekä myös Suupohjassa, jossa toimii yksi lastenvalvoja (sosiaalityöntekijä) huolto- ja tapaamisasioissa. Lapsiperheiden sosiaalihuollon palveluissa tavoitteena on selvittää ensi- ja turvakodin kanssa 09/2019 mahdollisuus työskentelymalliin hyödyntäen vanhemmuussuunnitelmaa (STM). Työskentelyn tavoitteena olisi lastenvalvojan työajan vapauttaminen sopimusten laadintaan ja kolmannen sektorin hyödyntäminen rinnalla vanhempien kanssa tehtävään työhön ennen sopimusten laadintaa.

2.2 Lastensuojelun avohuollon kehittäminen

Suupohjassa on maan keskiarvoon nähden vähemmän asiakkaita lastensuojelun avohuollossa. Teuvalla avohuollon asiakkuuksia on lähes saman verran maan keskiarvoon nähden.

Lastensuojelun avohuollon asiakkaat, 0 - 20-vuotiaat vuoden aikana, % vastaavanikäisestä väestöstä (THL) Info 3697

		2016	2017	2018
Koko maa	yhteensä	4,5	4,5	4,4
Isojoki		1,8		1,7
Karjajoki			2,8	2,6
Kauhajoki		3,1	3,1	2,6
Teuva		4,5	3,4	4,7

lähde: Sotkanet

Lastensuojelun avohuollon työssä suurimpana tavoitteena on toteuttaa systeemisen lastensuojelun uudistus, jonka tavoitteena on suhdetavallinen työ asiakkaiden ja sosiaalityöntekijöiden kesken. Systeemistä työtettä käytetään myös sosiaalihuollossa ja sijaishuollossa. **Suosituksena systeemiseen lastensuojeluun siirtyvälle tiimille on, että asiakasmäärä on 20-25 lasta/sosiaalityöntekijä (Aaltio & Isokuortti 2019).** Tällä hetkellä asiakasmäärä on Suupohjassa lastensuojelussa 30-38 lasta, mikä tarkoittaa sitä, että suhdetavallinen työ ei täysimääräisesti ole vielä mahdollista. Tavoitteena on, että erityisen kompleksissa tilanteissa systeeminen työ kuitenkin mahdollistuisi. Lastensuojelussa ja myös sosiaalihuollossa vaativimpien tilanteiden kohdalla yksi asiakaslapsi tuo tullessaan useita yhteistyökumppaneita: vanhemmat, sisarukset, läheisverkosto ja viranomaisverkosto. Tämä tarkoittaa sitä, että lapsen lisäksi työskentelyssä on mukana tavanomaisesti useita muita tahoja.

Suupohjassa on jo toteutettu systeemisen lastensuojelun koulutukset kaikkien työntekijöiden osalta. Tiimikäytäntöjä on kokeiltu ja nyt ollaan vakiinnuttamisvaiheessa. Tiimit jaetaan vielä 09/2019 lapsiperheiden sosiaalihuollon ja lastensuojelun tiimeihin, jotta lastensuojelun tiimeissä päästään

systemisen tiimimallin vakiinnuttamiseen. Systemisiä elementtejä käytetään myös sosiaalihuollon tiimissä. Sosiaalihuollon tiimissä vahvistetaan edelleen palvelutarpeen arvioinnin prosessia siihen suuntaan, että arviointi tehdään yhdessä eri toimijoiden kesken ja hyödynnetään jo olemassa tietoa arvioinnissa. Koko henkilöstöä on koulutettu henkilöstöä perhearviointimenetelmään (Suomen Mielenterveysseura), joka tuo esiin perheen vahvuuksia ja haasteita sekä korostaa asiakkaan osallisuutta.

Tavoitteena on, että kansallisen ohjeistuksen mukainen systemisen lastensuojelun tiimimalli kokonaisuudessaan on käytössä Suupohjassa syksyllä 2020. Ensin malli vakiinnutetaan omassa tiimissä ja tämän jälkeen mukaan otetaan yhteistyökumppanit ja asiakkaat.

Systeminen tiimimalli:



Lähde: Systemisen johtamisen päivä 9.9.2019 THL

Systeminen lastensuojelu tarkoittaa pähkinänkuoressa:

- Suhteen luominen lapseen ja perheenjäseniin, lupaa pyytävä työote
- Dialogisuus ja yhteistoiminnallisuus kaikissa asiakastyön vaiheissa
- Perheen asiantuntijuuden, historian ja kokemusten huomioiminen
- Lapsen ja perheen sekä muiden tärkeiden verkostojen suhteiden tutkiminen
- Uteliaisuus ja avoimuus erilaisille tulkinta- ja ratkaisuvaihtoehdoille
- Pyrkimys luoda perheen kanssa jaettu ymmärrys tilanteesta
- Arvostus, voimavarakeskeisyys ja toiveikkuus
- Halu oppia jatkuvasti lisää siitä, miten tiimi voi olla perheille avuksi
- Konkreettiset, yhteiset, pienten askelten suunnitelmat asiakastyössä
- Systeminen lastensuojelu on moniammatillista tiimityötä sekä yhteistoimintaa perheen ja verkostojen kanssa
- Asiakkaana olevan lapsen tärkeiden ihmissuhteiden vahvistaminen
- Perheterapeuttisen lähestymistavan soveltaminen
- Onnistunut käyttöönotto edellyttää systemisen viikkotyökäytännön ja tiimiroolijaot
- Onnistunut käyttöönotto edellyttää sopivaa tiimikokoa ja asiakasmäärää

(lähde: Aaltio & Isokuortti 2019)

Systeemisen lastensuojelun lähiajan juurruttamissuunnitelma Suupohjassa:

SYKSY 2019	KEVÄT 2020	SYKSY 2020
Systeemisen tiimin vakiinnuttaminen: 1. systeeminen viikkotiimi 1 x viikossa (perustiimin lisäksi) 2. terapeutti systeemissä tiimissä mukana	Yhteistyökumppaneille viestiminen: 1. infotilaisuus 01/2020 2. yhteinen keskustelutilaisuus systeemisydestä lapsiperhepalveluiden kesken 05/2020	Vaikuttavuusmittareiden käyttöön otto kansallisen ohjeistuksen mukaisesti
Poliittiselle johdolle viestiminen 1. Tämä selvitys 2. Johtokunnassa 7.10.2019	Systeemiseen tiimiin yhteistyökumppaneita mukaan	Asiakkaat mukaan systeemiseen tiimiin
Systeemisen työtavan arviointi tiimissä 12/2019	Systeemisen työtavan arviointi tiimissä 5/2020	Systeemisen tiimin työtavan arviointi tiimissä 12/2020

Muita systeemiseen lastensuojeluun linkittyviä teemoja:

→Hyvinvointisuunnitelmaan linkittyminen

Kunnan palveluiden ja asukkaiden elämäntilanteen huomioiminen.

→Perhetyön kehittämisen linkittyminen

Perhetyön ja sosiaalityön yhteisen prosessin tarkentaminen syksyn 2019 aikana vaikuttavuuden lisäämiseksi. (ks. kpl. 3.1 systeeminen työote perhetyössä)

→Perhekeskuskehittämisen linkittyminen

Sosiaalihuollon ja lastensuojelun yhteistoiminta/integroituminen perhekeskuksen kanssa ml. konsultaatorakenteet sekä lapsen ja perheen ympärille rakentuvat palvelut. Matalan kynnyksen palveluiden linkittymisestä perhetyöhön kappaleessa 3.2)

→Erityispalveluiden integraation linkittyminen

Valmistelussa mahdollisuus erikoissairaanhoidon integroituminen lastensuojelun palveluiden kanssa.

Coronaria tarjoaa perusterveydenhuollon erikoissairaanhoidon erityisesti mielenterveys- ja päihdeongelmiin sekä nuorisopsykiatrian kysymyksissä.

2.3 Sijaishuollon kehittäminen

Suupohjassa on suhteessa maan keskitasoon nähden paljon lapsia sijaishuollossa. Erityisesti sijoitukset keskittyvät Kauhajoen alueelle. Tämän vuoksi on tärkeää, että palveluita tarkastellaan kokonaisuutena, jotta lastensuojelun avohuollossa voidaan tukea entistä paremmin lapsia, nuoria ja perheitä. Ennaltaehkäisevien palveluiden lisäksi erityispalveluiden toimivuudesta on tärkeää pitää huolta. On myös tärkeä tarkastella kuntakohtaisia eroavaisuuksia asukkaiden elinolojen näkökulmasta.

Kodin ulkopuolelle sijoitetut 0 - 20-vuotiaat, % vastaavanikäisestä väestöstä (THL)

[Info 3563](#)

		2016	2017	2018
Koko maa	yhteensä	1,4	1,4	1,5
Isojoki				1,4
Kauhajoki		1,4	1,5	1,8
Teuva		0,5	0,6	0,9

Lähde: Sotkanet

Lastensuojelun sosiaalityöntekijöiden työ kohdistuu ensisijaisesti lapsen kanssa tehtävään työhön sijaishuollossa. Vanhempien kanssa tehdään kuntoutussuunnitelma, jossa määritellään tavoitteet ja edellytykset huostaanoton purkamiseksi. Vanhempien kuntoutumisen edistämiseksi tarvittaisiin tahoja, jotka voisivat työskennellä huostaanotettujen lasten vanhempien kanssa, esim. Coronaria voisi tuoda apua vanhempien kuntoutumisen edistämiseen.

Perhehoito

Suupohjassa ostetaan paljon perhehoitoa yksityisiltä toimijoilta. Perhehoitoa voidaan tuottaa myös omana toimintana, jolloin vaadittaisiin perhehoidon sosiaalityöntekijän palkkaaminen Suupohjaan. Toisena vaihtoehtona on maakunnallinen perhehoito, jolla varmistettaisiin palvelun tasalaatuisuus maakunnallisesti. Laadukkaassa perhehoidossa toteutuvat perhehoitajan työnohjaus, mentorointi, riittävät palkkiot, sosiaalityöntekijän tuki, terapeutin työote ja riittävät palvelut perhehoidossa oleville lapsille ja heidän vanhemmilleen (Heino & Säles 2017). Perhehoidon kustannusten hillitsemisen näkökulmasta valmistelussa on joko maakunnalliseen perhehoitoon siirtyminen tai oman perhehoidon sosiaalityöntekijän palkkaaminen Suupohjaan. Johtokunnan kokouksessa 3.9.2019 on päätetty, että perhehoidon ohjauksen siirto omaksi toiminnaksi otetaan tavoitteeksi.

Laitoshoito

Suupohjassa, kuten Etelä-Pohjanmaalla yleisesti kodin ulkopuoliset sijoitukset tehdään maan keskiarvoa useammin laitokseen perhehoidon sijaan. Vuonna 2018 48,5 % sijoitetuista lapsista sijoitettiin laitoshoittoon Suupohjassa. Maan keskiarvo on 38,7 %. Tämän vuoksi maakunnassa tarvittaisiin yhtenäiset kriteerit sijaishuoltomuodon arviointiin. On kuitenkin huomioitava, että perhehoidon tulee olla riittävän resursoitua, jotta se voi vastata vaativiinkin tilanteisiin.

Kodin ulkopuolelle sijoitetut 0 - 20-vuotiaat lapset ja nuoret, joiden sijoituspaikkana laitos, % kaikista kodin ulkopuolelle sijoitetuista lapsista ja nuorista (THL) [Info 1083](#)

		2016	2017	2018
Koko maa	yhteensä	36,4	37,9	38,7
Suupohjan seutukunta		48,2	46,7	48,5

Lähde: Sotkanet

Suupohjassa on pohdittu oman lastensuojelulaitoksen perustamista, kustannuslaskelmat ovat jo valmiina ja alustavia mahdollisuuksia paikasta on pohdittu. Oman laitoksen perustamista on syytä valmistella yhteistyössä poliittisen johdon ja johtavien viranhaltijoiden kesken, mikäli siihen päädytään. Laitoksen perustamisesta on käyty alustavia keskusteluja JIK:n kanssa yhteistyönä perustettavaksi. Tarvetta olisi lyhytaikaisille sijoituksille sekä laitosmuotoiselle perhekuntoutukselle. Valmistelu on järkevää aloittaa siinä vaiheessa, kun systeeminen lastensuojelu on vakiinnuttanut paikkansa ja perhetyön kehittäminen on edennyt.

Jälkihuolto

Jälkihuollon ikäraja nousee 1.1.2020 25 ikävuoteen (aikaisemmin 21 vuotta). Tämä tarkoittaa sitä, että asiakkuudet lisääntyvät ja säilyvät pidempään lastensuojelun avohuollossa sijoituksen jälkeen. Tällä hetkellä lastensuojelussa on määräaikaisena työntekijänä sosiaaliohjaaja. Tätä vakanssia tullaan esittämään toistaiseksi voimassa olevaksi uuden lakimuutoksen perusteella, jotta uudet lastensuojelun asiakkaat tulevat palveluiksi.

3 Perhetyön kehittäminen

Perhetyön palveluja ovat lapsiperheiden kotipalvelu, varhaisen tuen perhetyö, sosiaalihuoltolain mukainen perhetyö ja ammatillinen tukihenkilötyö sekä lastensuojelulain mukainen tehostettu perhetyö ja perhekuntoutus. LLKY: n perhetyön kriteerit on määritelty ja kirjattu kirjalliseen muotoon keväällä 2019 kehittämispäivissä. Perhetyön vastaava sosiaaliohjaaja on aloittanut virassa 1.9.2019 ja nämä kriteerit on jo otettu käyttöön palveluiden tarvetta arvioitaessa. Kriteerit on kuvattu tarkemmin yhteistoimintalautakunnalle toimitetussa selvityksessä 31.8.2019.

Perhetyön kehittämisessä otetaan huomioon myös kuntien kehittämistyö, mm. Kauhajoella on aloitettu varhaiskasvatuksessa Maija Poppanen ja sivistystoimessa Perheohjaamo. Perhetyön prosesseja tarkennetaan myös suhteessa näihin matalan kynnyksen toimintoihin syksyn 2019 aikana. Yhteistyöneuvotteluita on jo sovittu.

3.1 Perhetyön kehittämisen lähiajan tavoitteet

- **Perhetyön profiloituminen (kotipalvelu, ehkäisevä perhetyö, tehostettu perhetyö ja perhekuntoutus)**

Perhetyössä työskentelevät työntekijät työskentelevät jatkossa pääsääntöisesti kotipalvelussa/ehkäisevässä perhetyössä tai tehostetussa perhetyössä/perhekuntoutuksessa. Tällä tavoin voidaan varmistaa se, että työntekijöiden koulutus vastaa työn vaatimuutta sekä täydennyskoulutukset voidaan kohdentaa tarpeen mukaisiksi. Syksyn 2019 aikana kartoitetaan mahdolliset koulutustarpeet.

Jatkossa osana perhetyötä tullaan tarjoamaan kotiinpäin tarjottavaa perhekuntoutusta, joka sisältää myös terapeutin työskentelyn. Perhekuntoutuksessa tullaan huomioimaan maakunnallisesti tehty työ ja hyödynnetään maakunnallisesti laadittua Perhekuntoutuksen käsikirjaa. Perhekuntoutuksen kehittäminen aloitetaan 11/2019 ja siihen on tulossa suunnitteluryhmä. Tavoitteena on, että perhekuntoutus kotiinpäin omana toimintana käynnistyy keväällä 2020. Laitosmuotoinen perhekuntoutus ostetaan yksityisiltä toimijoilta tarpeen mukaan.

Osana perhetyön profilointia tulee arvioitavaksi tarve kouluttautumiselle. Yksi vaihtoehto on LEAN-koulutus, jota voidaan hyödyntää sekä palvelupakettien tarkentamisessa että toiminnan tehostamisessa.

- **Dokumentoinnin kehittäminen**

Jatkossa kotipalvelun ja ehkäisevän perhetyön dokumentointi tulee vain tarpeen mukaiseksi tavoitteisiin peilaten. Dokumentointi tehdään kotikäynneillä ja neuvottelussa asiakkaan kanssa. Tehostetussa perhetyössä (lastensuojelu) ja perhekuntoutuksessa puolestaan kirjataan tarkemmin tavoitteiden mukaiset seikat. Kirjaukset tehdään mahdollisuuksien mukaan kotikäynneillä ja neuvotteluissa. Arvioivaan dokumentointiin tarvitaan edelleen erillistä aikaa. Dokumentoinnin tehostamisella tavoitellaan lisää aikaa asiakastyölle, mikä mahdollistaa kotona toteuttavan perhekuntoutuksen ja ostopalveluiden vähentämisen.

Perhetyön suunnitelma tehdään yhdessä asiakkaan kanssa. Perhetyön suunnitelmapohjaa tullaan yhtenäistämään maakunnassa kokonaisuudessaan. Perhetyön vastaavat kokoontuvat maakunnallisesti jatkossa säännöllisesti ja ensimmäisenä tapaamisissa yhtenäistetään perhetyön suunnitelmalomake. Maakunnallisesti sovittu lomake otetaan käyttöön myös Suupohjassa.

- **Perhetyön sisältöjen ja menetelmien yhtenäistäminen**

Perhetyössä tarkastellaan syksyn 2019 aikana kaikki käytössä olevat menetelmät ja kartoitetaan myös mahdolliset osaamistarpeet. Käyttöön valitaan yhtenäiset menetelmät, jotka tukevat asiakkaan osallisuutta.

Osa työntekijöistä on jo saanut koulutusta uusiin menetelmiin. Jo valittuja menetelmiä tehostetussa perhetyössä ovat perhearviointimenetelmä (Suomen mielenterveysseura) ja tulevaisuuden muistelu neuvottelutilanteissa. Menetelmät valitaan perheen tarpeiden mukaisesti. Perhetyössä käytetään aina myös toiminnallisia menetelmiä. Perhetyön menetelmien yhtenäistämällä tavoitellaan palvelun tasalaatuisuutta.

Perhetyöstä pidetään yhteyttä perheen muihin toimintaympäristöihin (päiväkot, koulu, terveydenhuolto) asiakkaan luvalla. Perhetyön neuvotteluihin kutsutaan perheen kanssa sovitut yhteistyökumppanit.

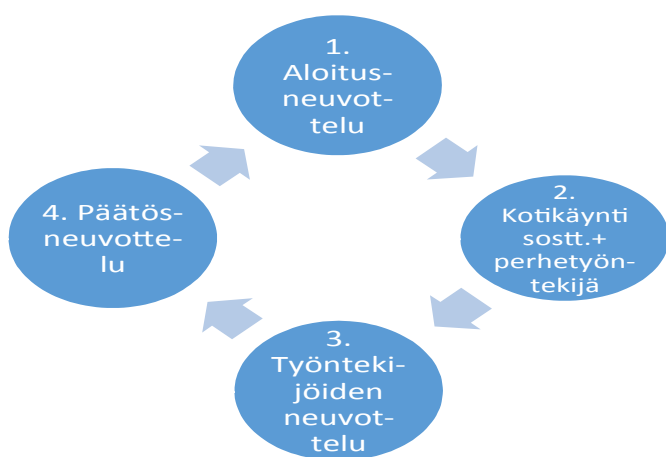
- **Vaikuttavuuden arviointi**

Osana dokumentointia perhetyöhön valmistellaan arviointimittari, jonka täyttää sekä asiakas että työntekijä. Mittarin avulla voidaan arvioida työskentelyn tuloksellisuutta. Mikäli perheen ja työntekijän näkemykset eroavat toisistaan, voidaan saada keskusteluun esille uusia mahdollisia tavoitteita työskentelylle tai saada tietoa siitä, milloin palvelu voidaan päättää. Mittarin käyttö tulee sähköiselle alustalle ja sen on suunniteltu olevan mahdollisimman yksinkertainen, jotta varmistetaan sen systemaattinen käyttöön otto. Mittarin avulla voidaan seurata sekä yksittäisten perheiden hyvinvoinnin muutoksia että koko perhetyön tuloksellisuutta. On kuitenkin hyvä huomata, että perheiden hyvinvoinnin muutoksiin vaikuttavat myös muut tekijät kuin perhetyön työskentely. Tavoitteena on, että mittari saadaan käyttöön jo vuoden 2019 aikana.

Kansallisesti on valmistelussa osana systeemistä lastensuojelua vaikuttavuusmittari, jonka käyttöön ottoa tulee harkita siinä vaiheessa, kun sitä kansallisesti suositellaan.

- **systeminen työote perhetyössä**

Perhetyön ja sosiaalityön entistä parempi tiedonvaihto ja integroituminen asiakkaan ympärille varmistetaan jatkossa erillisen sovitun prosessin myötä.



3 kk perhetyön jakso:

- Aloitusneuvottelussa ovat paikalla koko perhe ja työntekijät. Sovitaan alustavat tavoitteet.
- Sosiaalityöntekijä käy n. 1 kk:n päästä kotikäynnillä perhetyöntekijän kanssa ml. lapsen tapaaminen.
- Työntekijät pitävät neuvottelun n. 2 kk:n päästä aloituksesta.
- Päätösneuvottelussa 3 kk:n jälkeen paikalla ovat koko perhe ja työntekijät. Arvioidaan yhdessä tavoitteiden toteutuminen ja mahdollinen tarve jatkotyöskentelylle.

3.2 Matalan kynnyksen palveluiden prosessit ja niiden linkittyminen perhetyön kehittämiseen

Osana perhekeskuskehittämistä valmistellaan **Yhteistyöneuvottelun suunnitelman pilotointia** (kerätään yhteen perheen ympärillä olevat toimijat ja suunnitelmat) syksyn 2019 aikana eri palveluiden sekä sivistystoimen ja varhaiskasvatuksen kesken. Suunnitelma valmistellaan LLKY:n lapsiperheiden sosiaalipalveluissa ja sen pilotointia esitetään perhetyössä yhteistyökumppaneiden kanssa. Osana suunnitelmaa asiakkaalta kysytään lupa tietojen vaihtamiselle eri toimijoiden kesken. Suunnitelman pilotoinnin tavoitteena on palveluintegraatio ja päällekkäisen työn vähentäminen. Pilotointia esitetään

perhetyössä neuvolan, varhaiskasvatuksen, sivistystoimen kanssa. Tavoitteena on Yhteistyöneuvottelun suunnitelman käyttöön otto koko Suupohjan alueella.

Nykytilanteessa suurin osa hakemuksista ehkäisevään perhetyöhön tulee neuvolan kautta. Neuvolan kanssa pidetyssä neuvottelussa 09/2019 on sovittu, että kotipalveluun ja ehkäisevään perhetyöhön riittää neuvolatyöntekijän arviointi. Suppea palvelutarpeen arviointi kuitenkin tehdään yhdessä neuvolan, asiakkaan ja perhetyön vastaavan ohjaajan kesken palveluiden koordinoinnin ja käyntimäärien arvioimiseksi. Arviointiin riittää puhelu tai sähköpostiviestintä. Neuvottelussa on myös sovittu, että neuvolan työntekijä voi tulla kotikäynnille mukaan perhetyöntekijän kanssa. Aina palvelun päätteeksi annetaan palaute neuvolaan. Tarpeen mukaisesti pidetään asiakkaan luvalla yhteyttä palvelun aikana. Asiakkaan suostumuslomake tietojen vaihtoon täytetään jo neuvolassa. Perhetyön kriteerien mukaisesti kotipalvelua/ehkäisevää perhetyötä voi saada enintään 3 kuukautta. Mikäli perheellä on paljon erilaisia palvelutarpeita, tulee tehdä sosiaalihuoltolain mukainen palvelutarpeen arviointi ja asiakkuus siirtyy sosiaalihuoltolain mukaisiin palveluihin tai lastensuojeluun.

4 Vaikuttavuus ja lastensuojelu

Lastensuojelun asiakkuuden taustalla on päihde- ja mielenterveysongelmia, köyhyyttä, sairauksia, menetyksiä, kasautuneita ja/tai ylisukupolvisia pulmia sekä palvelujärjestelmästä johtuvia viiveitä. Lastensuojelua ei voi siis tarkastella irrallaan koko järjestelmästä, vaan tarvitaan systeemistä lähestymistapaa, jossa otetaan huomioon mm. asukkaiden elinolot, taloudellinen tilanne, palveluiden sujuvuus ja päihde- ja mielenterveysongelmien esiintyvyys. Lastensuojelua ja perhetyötä kehitetään yhtenäisin periaattein kansalliset ohjeistukset, lakimuutokset ja asiakkaan elämäntilanne huomioiden.

Lastensuojelun vaikuttavuuden näkökulmasta on tarkasteltava koko järjestelmää. Vaikuttavuutta voidaan tarkastella viidellä eri tasolla (Rose & Norwich 2014).

1. Asiakkaan avunsaannin ja palvelukokemusten taso (osallisuus ja kohtaaminen)
2. Työntekijätaso (osaaminen ja kokemus osallisuudesta organisaatiossa)
3. Asiakaskohtaisen yhteistoiminnan taso (ammattilaisten yhteistoiminta asiakkaan asiassa, yhteinen tilannekuva)
4. Palveluiden organisoinnin ja paikallisen/alueellisen johtamisen taso (palveluiden integroituminen asiakkaan elämäntilanteen ympärille, osallisuus-rakenteet, sujuvat prosessit ja tiedolla johtaminen)
5. Poliittinen taso (Tiedolla ohjaaminen)

(Lähteet: Blomgren ym.2016; Gissler ym. 2018; Heinonen ym. 2018; Mönkkönen ym. 2019; Pekkarinen 2012; Pohjola 2012; Sote -tieto hyötykäyttöön -strategia 2020)

Muutosten tekemisessä on siis tarkasteltava koko systeemiä: asiakkaasta poliittisen johdon päätöksen tekoon asti. Tällöin kysymyksiksi nousevat: Miten asiakas kokee tulevansa kohdatuksi ja palveluksi oikea-aikaisesti? Miten työntekijän osaaminen tulee käyttöön ja kehittymiseen saa tukea? Miten yhteistoiminnassa ja verkostoissa toimitaan ja saadaanko palveluiden kesken aikaan yhdessä tekemistä? Miten eri palveluiden johtajat toimivat yhdessä ja näkevät koko palvelukentän osien sijaan? Miten poliittinen johto tukee integratiivista työtä ja miten paljon ohjataan tiedolla?

Lähteet:

Aaltio, Elina & Isokuortti, Nanne (2019) Systeemisen lastensuojelun toimintamallin pilotointi: Valtakunnallinen arviointi. THL työpaperi 3/2019. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-289-5>

Aarnio, Noora & Miettunen, Nanna (2018) Aarnio, Noora & Miettunen, Nanna (2018) Kompleksisuus sosiaalihuollon vaativuuden määrittelijänä. Teoksessa Uudistuva lastensuojelu –kohti asiakkaiden ja ammattilaisten yhteistoimintaa. toim. Eriksson, Pia & Petrelius, Päivi. Työpaperi32/2018. THL. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-208-6>

Blomgren, Sanna; Karjalainen, Jouko; Karjalainen, Pekka; Kivipelto, Minna; Saikkonen, Paula & Saikku, Peppi (2016). Sosiaalityö, palvelut ja etuudet muutoksessa. Raportti 6/2016: THL. https://www.julkari.fi/bitstream/handle/10024/130515/URN_ISBN_978-952-302-648-3.pdf?sequence=1

Caffrey, Louise & Munro, Eileen (2017) A Systems Approach to Policy Evaluation. Evaluation. 23:4, 463-478.

Gissler Mika; Kekkonen Marjatta & Känkänen Päivi toim. (2018). Nuoren palveluiden pauloissa. Nuorten elinolot – vuosikirja. Helsinki: THL. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-200-0>

Heino, Tarja; Säles, Emilia (2017). Lasten ja perheiden yksilöllisiin tarpeisiin vastaava perhehoito: Kohti perhehoidon laadun vahvistamista. Työpaperi 20/2017, THL. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-302-857-9>

Heinonen, Olli-Pekka; Ikonen, Anna-Kaisa; Kaivosoja, Matti & Reina, Timo (2018) Yhdyspinnat yhteiseksi mahdollisuudeksi - Selvitys lapsi- ja nuoriso- ja perhepalveluiden toteuttamiseen liittyvistä yhdyspinnoista muuttuvassa toimintaympäristössä. Muistioita 8/2017: STM raportteja. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-00-3904-2>

Mönkkönen, Kaarina; Kekkonen Taru & Pehkonen, Aini toim. (2019). Moniammatillinen yhteistyö –vaikuttava vuorovaikutus sosiaali- ja terveysalalla. Helsinki: Gaudeamus.

Pekkarinen, Elina (2010). Sosiaalialan arvojohtajat ja muutoksen managerit Laadullinen katsaus sosiaalialan johtamisen tutkimuksesta. Työpaperit 7/2010: THL. <http://www.julkari.fi/bitstream/handle/10024/80260/c36d8dc8-fca6-46e6-95ec-78a8efb6a626.pdf?sequence=1>

Pohjola, Anneli; Kemppainen, Tarja & Väyrynen, Sanna (2012). Sosiaalityön vaikuttavuus. Rovaniemi: Lapin yliopistokustannus.

Rose, Jo & Norwich, Brahm (2014). Collective commitment and collective efficacy: a theoretical model for understanding the motivational dynamics of dilemma resolution in inter-professional work. Cambridge Journal of Education, Vol. 44, No 1, 59-74.

Tieto hyvinvoinnin ja uudistuvien palvelujen tukena – Sote -tieto hyötykäyttöön -strategia 2020. Tampere: Suomen yliopistopaino Oy. http://julkaisut.valtioneuvosto.fi/bitstream/handle/10024/70321/URN_ISBN_978-952-00-3548-8.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Yliruka, Laura & Vartio, Riitta & Pasanen, Kaisa & Petrelius, Päivi (2018). Monimutkaiset ja erityistä osaamista edellyttävät asiakastilanteet sosiaalityössä. Valtakunnallisen kyselyn tuloksia. Työpaperi 16/2018. Helsinki: Terveystietokeskus ja hyvinvoinnin laitos. <http://urn.fi/URN:ISBN:978-952-343-117-1>

Nettisivut:

Lape-muutosohjelma. <https://thl.fi/fi/tutkimus-ja-kehittaminen/tutkimukset-ja-hankkeet/lapsi-ja-perhepalveluiden-muutosohjelma-lape->

Perhekuntoutuksen käsikirja: <http://uusiep.fi/wp-content/uploads/2019/05/perhekuntoutuksen-kasikirja.pdf>.

Sotkanet. <https://sotkanet.fi/sotkanet/fi/index>

Aikuissosiaalityön tilannekuvaus 26.8.2019

Aikuissosiaalityö

Asiakkuus prosessi:

1. Asian vireilletulon käsittely (arvioidaan samalla kiireellisyys)
2. Palvelutarpeen arviointi >asiakkuus joko jatkuu tai päättyy
3. Asiakkuuden suunnittelu
4. Palvelun järjestäminen
5. Palvelun toteutus
6. Palvelun arviointi > asiakkuus jatkuu tai päättyy

Aikuissosiaalityön tehtäviä:

1. asiakkaan ohjaus ja neuvonta
2. täydentävä ja ehkäisevä toimeentulotuki
3. kuntouttava työtoiminta
4. TYP-toiminta
5. mielenterveyskuntoutujien ja päihdekuntoutujien kotikuntoutus
6. mielenterveyskuntoutujien asumispalveluiden ostopalvelut
7. päihdehuolto, päihdehuollon avo- ja laitospalveluiden ostot sekä asumispalveluiden ostopalvelut
8. terveydenhuollon sosiaalityö
9. ikäihmisten sosiaalityö
10. rintamaveteraanien kotona asumista tukevat palvelut ja varsinainen veteraanikuntoutus

Kuntakohtainen henkilöstöresurssien jako menee toteutuneen työmäärän mukaan suoritteina.

Kuntakohtaisesti työntekijät:

Isojoki ja Karijoki: sosiaaliohjaaja.

Kauhajoki: 2 1/2 sosiaaliohjaajaa ja 2 sosiaalityöntekijää.

Teuva: palvelusihteeri, sosiaalityöntekijä. Palvelusihteeri arkistoasiat, toimeentulotuessa hakemusten valmistelua, laskut, toimistotyöt.

Sosiaalityöntekijät vastaavat erityisentuen tarpeessa olevista asiakkaista ja tekevät erityisen tuen tarpeessa olevien osalta palvelutarpeenarvioinnit ja tekevät yhdessä sosiaaliohjaajan kanssa erityisen tuen tarpeessa olevien päätökset. Palvelutarpeen arviointeja tekevät myös sosiaaliohjaajat. Palvelutarpeenarvioinnit on tehtävä kolmen kuukauden kuluessa vireille tulosta. Kiireellinen tarve on arvioitava välittömästi.

Toimeentulotuki on käsiteltävä kiireellisissä tapauksissa sinä tai seuraavana arkipäivänä. Muulloin seitsemän arkipäivän kuluessa on tehtävä päätös hakemuksen saapumisesta.

Mielenterveys- ja päihdekuntoutujien kotona asumista tukevat palvelut. Toimintaa on Kauhajoella ja Teuvalla. Kauhajoella on 5 ohjaajaa ja Teuvalla 1 ohjaaja.

Asiakkaat:

Toimeentulotuki, toimeentulotukea saaneet kotitaloudet ajalla 1.1 - 31.7.2019:

Isojoki: 31

Karijoki: 25

Kauhajoki: 216

Teuva: 98

Toimeentulotuesta on käytössä maakunnalliset soveltamisohjeet

Kuntouttavan työtoiminnan asiakkaat ajalla 1.1- 31.7.2019:

Isojoki:26

Karjoki: 6

Kauhajoki:160

Teuva: 41

TYP asiakkaat 1.1 -31.7.2019. TYP:ssä on maakunnalliset asiakkuuskriteerit

Isojoki: 4

Karjoki: 2

Kauhajoki: 100

Teuva: 13

Aktivointiasiakkaat ajalla 1.1 -31.7.2019 (joille on tehty aktivointisuunnitelma)

Isojoki: 16

Karjoki: 2

Kauhajoki: 127

Teuva: 27

Mielenterveyskuntoutujat ostopalvelut asumispalvelut ajalla 1.1 – 31.7.2019 (asiakkaat ohjautuvat MP – SAS työryhmän kautta)

Isojoki: 11

Karjoki: 1

Kauhajoki: 29

Teuva: 14

Mielenterveyskuntoutujat ja päihdekuntoutujat kotikuntoutus ajalla 1.1. – 31.7.2019 (asiakkaat ohjautuvat MP – SAS työryhmän kautta). Käytössä on kriteerit palvelun myöntämiselle.

Karjoki: 1

Kauhajoki: 68

Teuva: 16

Veteraanikuntoutus asiakkaat

Isojoki: 4

Karjoki: 5

Kauhajoki: 22

Teuva: 6

Kotona asumista tukevat palvelut(veteraanit)

Isojoki: 4

Karjoki: 5

Kauhajoki: 21

Teuva: 6

Päihdehuolto

Päihdehuollon tavoitteena on ehkäistä ja vähentää päihteiden ongelmakäyttöä ja siihen liittyviä haittoja sekä parantaa päihteiden ongelmakäyttäjien ja heidän läheistensä toimintakykyä ja turvallisuutta.

Päihdehuollossa palvelut pyritään myöntämään ensisijaisesti avohuollon palveluina, jos ne ovat riittävät.

Päihdehuollon lainsäädäntöä on päihdehuoltolaissa (41/1986) ja uudessa sosiaalihuoltolaissa (1301/2014).

Kuntakohtainen henkilöstöresurssien jako menee toteutuneen työmäärän mukaan suoritteina.

Kuntakohtaiset työntekijät: Päihdehuollossa on 2 päihdehuollon ohjaajaa

Kauhajoki: päihdehuollon ohjaaja

Isojoki, Karijoki ja Teuva päihdehuollon ohjaaja

Päihdehuollon asiakkaat ajalla 1.1.31.7.2019:

Isojoki: 7

Karijoki 7

Kauhajoki: 75

Teuva 36

Vammaispalvelut

Edistää vammaisten henkilöiden osallisuutta ja yhdenvertaisuutta yhteiskunnassa sekä ehkäistä ja poistaa vammaisuudesta johtuvia esteitä. Vammaispalveluiden järjestämisen lähtökohtana on taata vammaisille henkilöille välttämätön huolenpito arjessa suoriutumisen mahdollistamiseksi. Vammaispalveluissa annettavia sosiaalipalveluita ovat esimerkiksi henkilökohtainen apu, palveluasuminen, kuljetuspalvelut, asunnon muutostyöt.

Vammaispalvelulain mukaisten palvelujen ja tukitoimien tarpeen selvittämien on aloitettava viimeistään seitsemäntenä arkipäivänä sen jälkeen, kun vammaisen henkilö taikka hänen laillinen edustajansa tai omaisensa, muu henkilö tai viranomainen on ottanut yhteyttä viranomaiseen.

Vammaispalvelulain mukaiset päätökset on tehtävä ilman aiheetonta viivytystä ja viimeistään kolmen kuukauden kuluessa siitä, kun hakemus on jätetty ellei asiankäsittely vaadi pidempää käsittelyaikaa.

Kuntakohtainen henkilöstöresurssien jako menee toteutuneen työmäärän mukaan suoritteina.

Isojoki ja Karijoki 50 % sosiaalityöntekijän työpanos

Kauhajoki: 2 sosiaalihoaja Kauhajoella

Teuva: 50 % sosiaalihoajan työpanos

Vammaispalvelun asiakkaat:

Isojoki: 64

Karijoki 39

Kauhajoki: 461

Teuva: 164

Kehitysvammahuollon asiakkaat:

Isojoki:23

Karijoki: 6

Kauhajoki: 92

Teuva: 47

Lasten alle 18-vuotiaiden omaishoidontuki:

Isojoki: 6

Karijoki: 1

Kauhajoki 31

Teuva: 11

Vaikeavammaisten kuljetuspalvelun asiakkaat:

Isojoki: 54

Karjoki: 35

Kauhajoki 298

Teuva: 113

Henkilökohtaisen avun asiakkaat:

Isojoki: 25

Karjoki: 10

Kauhajoki 132

Teuva: 56

Aikuissosiaalityön prosessien kehittämistyö (yhtltk:lle 23.9.2019)

On tärkeää lisätä sosiaalista kuntoutusta nuorille ja aikuisille laajemminkin kuin, että edellytyksenä on mielenterveys- ja päihdediagnoosi, sillä on olemassa myös muita asiakkaita, joilla tunnistettu sosiaalisen kuntoutuksen tarve. Sosiaalisen kuntoutuksen tarve voi tulla esille sosiaalitoimistossa, työllistymiseen liittyvissä palveluissa, kuten TYP-palveluissa. Satsaus sosiaaliseen kuntoutukseen tuo lisää välineitä aikuissosiaalityöhön.

Yhteistyö Coronarian kanssa mielenterveys- ja päihdekuntoutujien asumispalvelun osalta, mikäli päädytään sopimukseen.

Kyky-viisarin(työ- ja toimintakyky) käyttöön ottaminen auttaa mittaamista ja vaikuttavuuden arviointia. Käytetään kyky-viisaria palvelutarpeen arvioinneissa, puheeksi ottamisessa. Tarkastellaan myös muita mahdollisia mittareita.

Pyritään tuottamaan entistä enemmän matalankynnyksen palveluita ja lisätään kotikäyntejä sekä osallistutaan yhteistyön kehittämiseen sosiaali- ja terveydenhuollon välillä. Otetaan Osmo- hankkeessa saatuja hyviä käytäntöjä käyttöön, kuten TYKE-tiimi, mikrolaboratorio työskentely.

Lisätään asiakkaiden osallisuutta kehittämistyössä (kehittäjä- ja kokemusasiantuntijat)

Taloussosiaalityön kehittäminen alueellisesti ja paikallisesti jatkuu, pyritään jatkamaan yhteistyötä Chydenius-instituutin kanssa. Tavoitteena asiakkaiden taloudellisten valmiuksien parantaminen > heijastuu mm. toimeentulotuen käyttöön.

Vammaispalveluissa henkilökohtaisen avun osalta aloitetaan Kauhajoella tuetun asumisen palvelu. Kyseessä on SHL 21§:n mukainen asumisen tukeminen omaan kotiin kotipalvelu tyyppisesti. Laajennetaan myöhemmin muihin kuntiin.

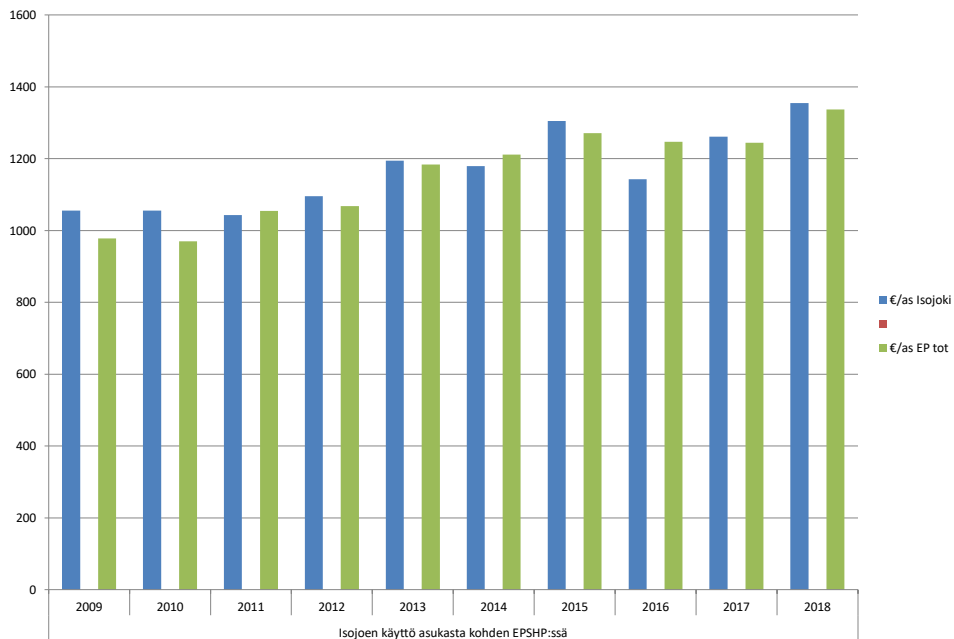
- Kirjeet ovat lähteneen ensimmäiseen ryhmään valituille asiakkaille. henkilökohtaisen avun päiväkirjaa pidetään 2 vkoa. Palautusten jälkeen on jo sovittu palaveri > sovitaan kotikäynnit.

Päivänsiiven ja Mäntyrinteen yhdistämisen liittyvät selvitykset käynnissä.

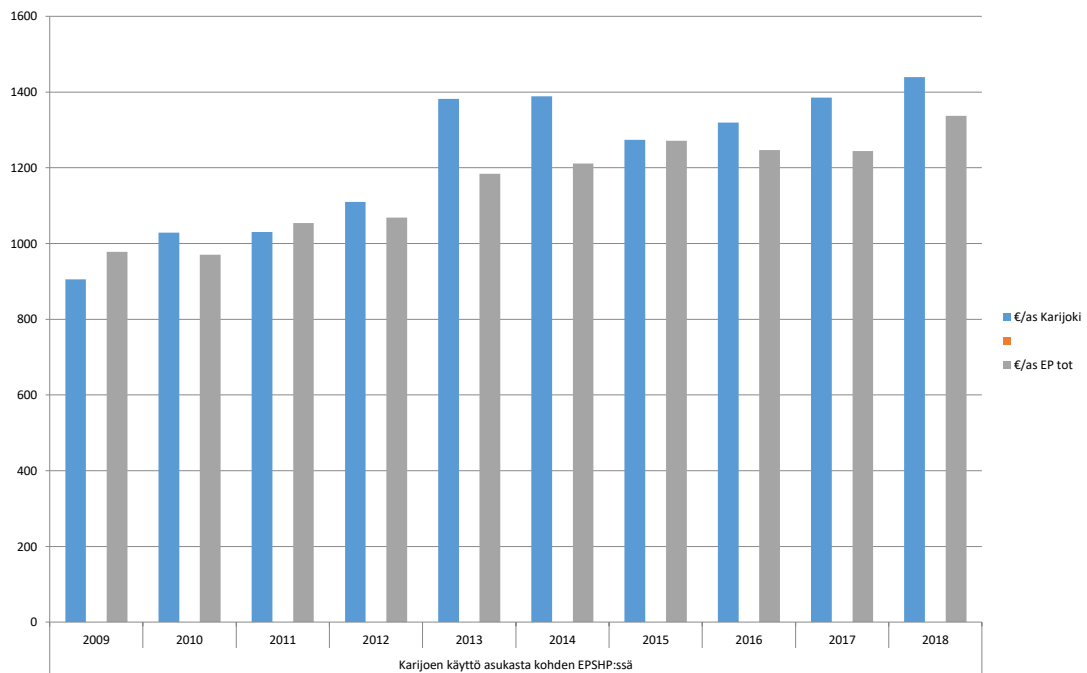
Yhteistoimintalautakunta

1.10.2019

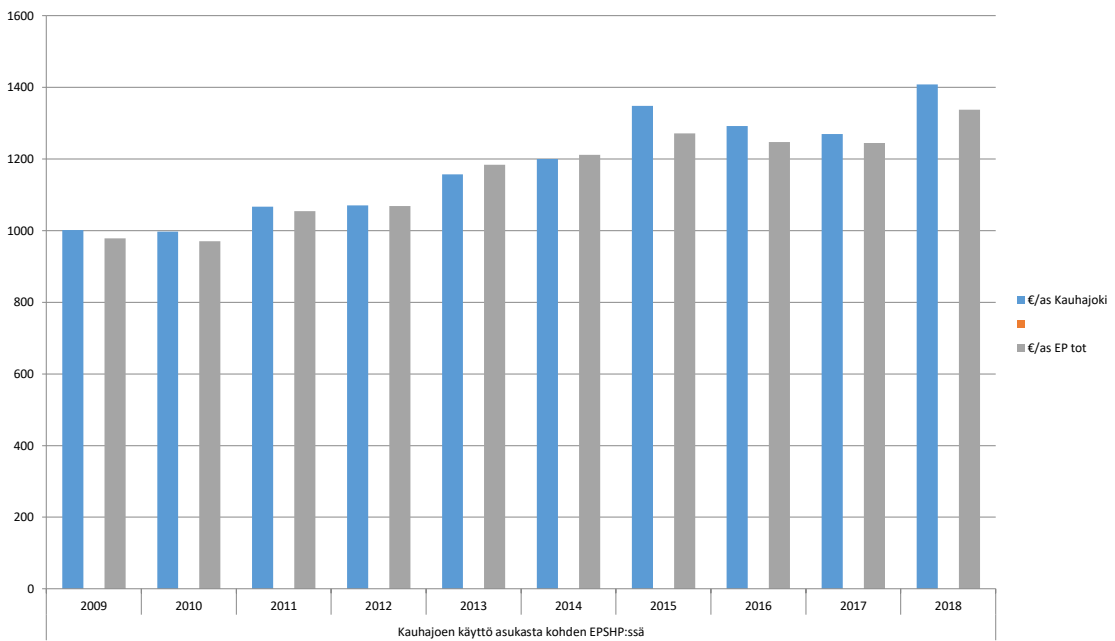
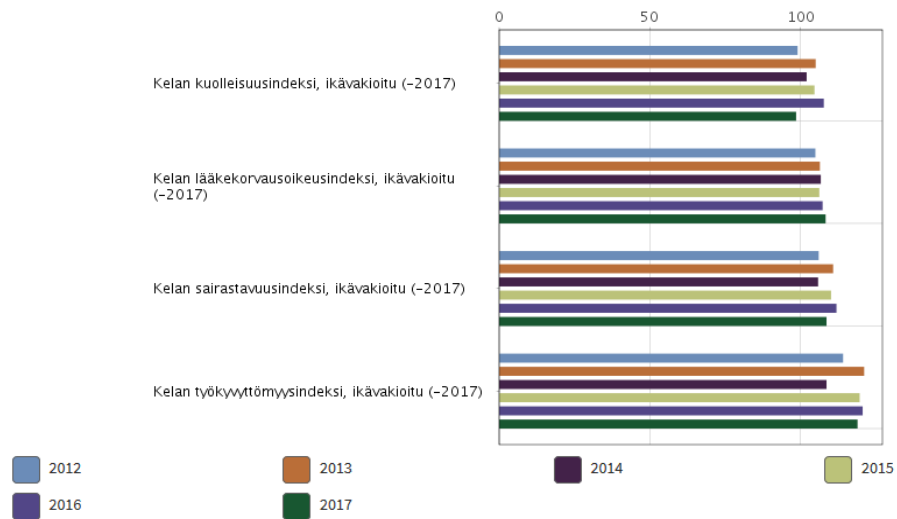
Lähete- yhteistyö erikoissairaanhoidon kanssa ja hoidon ja hoivan keskeisimmät kehittämissuunnat talouden tasapainottamiseksi



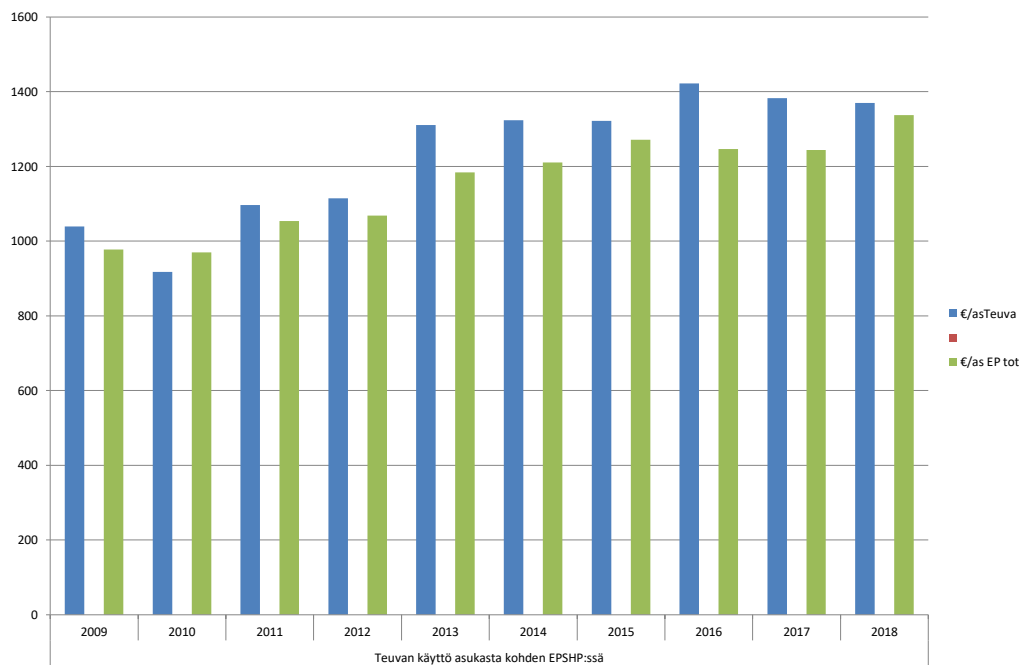
Isojoki



Karijoki



Kauhajoki

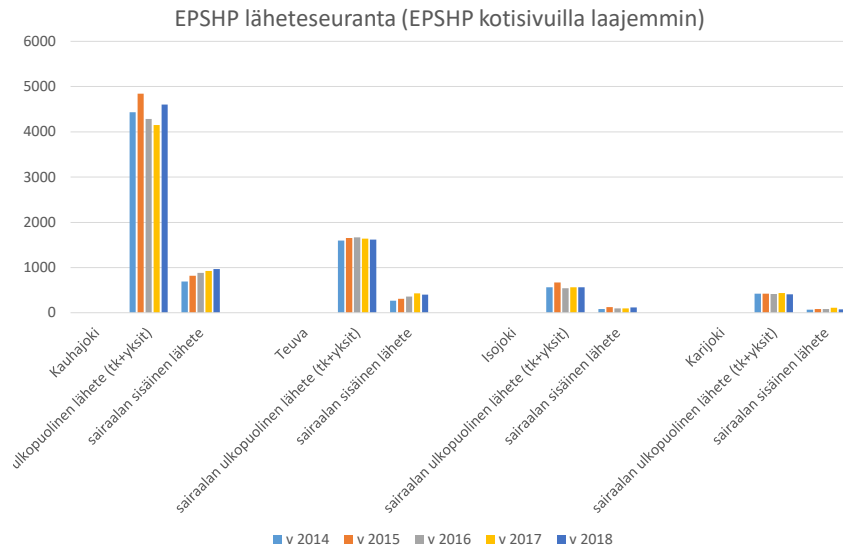


Teuva



EPSHP läheteseuranta toteutuu ja on nähtävillä EPSHP:n kotisivuilla

- Periaatteet: julkinen terveydenhuolto toteuttaa Käypä Hoito- järjestelmää kaikissa yksittäisissä hoitoratkaisuissa eri sairauksien kohdalla.
- Alueellisesti oman keskussairaalan ja yliopistosairaalan alueella tehdään myös linjauksia, mitä esim. kokeellisia hoitoja ei saa toteuttaa.
- Kokeellisia hoitoja saa toteuttaa vain, jos ne on sidottu yliopiston hyväksymään tutkimusasetelmaan. Viime vuosien isoja kansallisia trendejä ovat: esim. kilpirauhasen vaihtoehtoishoidot, nivelten glukosamiini-injektiot, rautavarastojen hoito ilman anemiaa.
- Läheteiden laadunarviointi toteutuu jatkuvana: Virassa toimiva lääkäri tekee sähköisen läheteen sairaalaan sairauskohtaisten hoitoketjujen ohjeiden pohjalta. Jos on erikoistuva, yleensä konsultoi tarvittaessa terveyskeskuksen erikoislääkäreitä (tai kokeneempaa.) Suupohjassa on omassa toiminnassa päivittäinen konsultaatiomahdollisuus nuorilla lääkäreillä. Keskussairaalassa läheteen vastaanottaa erikoislääkäri (tai loppuvaiheen erikoistuva), joka arvioi läheteen laadun ja kiireellisyyden sairauskohtaisten hoitoketjujen pohjalta. Lähte johtaa joko sähköiseen konsultaatioon tai potilaan kutsumiseen sairaalaan tai lähte voidaan palauttaa.
- Suupohjan lähte trendit seuraavassa taulukkona. Suupohjaa arvioidaan osana koko maakuntaa, mitään laatu-poikkeamia ei ole todettu. Lähteissä on vuosittaista vaihtelua, Suupohjan osalta kokonaisuus ollut melko vakaa.



Haasteita kuntien näkökulmasta

- Ikärakenne
- Huoltosuhde, muuttoliike
- Korkea työttömyys (työttömyydellä on yhteys sairastavuuteen ja toimintakyvyn laskuun)
- Ennaltaehkäisevän ja etsivän työn jatkaminen lisää menoja.
- Kuntien taloustilanne

Hyvää erikoissairaanhoidon palvelurakenteessa

- Kaikkien kuntien osalta kuolleisuus mittarit ovat matalampia kuin sairastavuus edellyttäisi
- Hoito toteutuu hyvin!
- EPSHP pysyy hoitotakuussa.
- Sairaala sijaitsee keskeisesti koko maakuntaa ajatellen.
- Seinäjoen sairaala jatkaa laajan palvelun sairaalana, mikä on alueen vetovoimalle hyvä asia
- Yhteisöllisyyttä löytyy.

Kehitettävää palvelurakenteessa

- Pitkäaikaissairaiden hoitosuunnitelmien turvaaminen 24/7.
Digitalisaatio auttaa esim. vastuulääkäri mallit palvelukodeilla ja nyt pilotti Isojoen kotihoidossa
- Digitalisaation hyödyntäminen hyödyttää Etelä-Pohjanmaalla erityisesti Suupohjan aluetta, koska väestötiheys on harva.
- Ammattitaitoisen henkilöstön rekrytoinnin haasteet täytyy ottaa huomioon.
- Miten yhteisöllisyyttä saadaan lisättyä ja ylläpidettyä?

LLKY:ssä hoidon ja hoivan palveluissa isoimmat kehittämissuunnat 2020 talouden tasapainottamiseksi

- Kotihoidon uudet kriteerit on otettu käyttöön
- Kotihoidon tuotteistusperusteita arvioidaan, siirtyminen tuntiperusteiseen suoritteeseen käyntiperusteisen sijaan
- Kotihoidon palvelusetelin pilotointi Kauhajoella
- LLKY:n osastopaikkojen vähentäminen. Tämä edellyttää intervallien jonkin asteista lisäämistä sekä kotikuntoutuksen vahvistamista.
- Avohoidossa toimenkuvien uusi tarkastelu ja suuntaaminen ja sopeutuminen muutoksiin esim. syntyvyyden lasku.
- Avohoidossa etäpalveluiden lisäys jatkuu, uutena toimintona esim. verkkokuntoutus puhehäiriöissä.

Talousarvioesitys 2020

Sisäinen tukipalvelu ja
ympäristöpalvelut 23.9.2019

Sisäinen tukipalvelu

Å Eu:n tietosuoja-asetuksiin ja
tiedonhallintalain vaatimuksiin
vastaaminen

ï Varaus 10 000 e

Å Perinnän uudelleen järjestäminen, tavoite
tuottavuuden lisääminen

Ympäristöpalvelut

Å Ympäristönsuojelu (3 tt)

- ï Tuloarvio pienenee ta -19 verrattuna (vähennys 10 000 ú)
- ï Facta-ohjelman käyttöönottoon valmistautuminen, henkilöstökulut resurssivaraus 25 000 ú, ylläpitomaksu 6 000 ú/v

jatkoa

Å Ympäristönterveystenhuolto (4 tt)

- ï Pienentynyt tuloarvio ta -19 verrattuna 17 000 ú, keskusviraston tietojärjestelmän puutteet ja keskeneräisyys halvaannuttaa tarkastukset, vie resurssia valvontatyöstä.

Eläinlääkintä

Å 5 praktikkoeläinlääkäriä

- ï Tilojen kartoitus ï terveemmät ja toiminnallisemmat tilat, ei määrärahavarausta tässä vaiheessa
- ï Subventio varaus 3 000 €
- ï Ta-esityksessä valvontaeläinlääkärin tehtävän järjestely samoin kuin vuosi 2019

30 §

Arviointikertomus yhteistoimintalautakunnan toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta vuonna 2018

Dnro D/174/00.03.01/2019

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh 040 543 1475
sähköposti: etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 30 § Yhteistoimintalautakunta kuuluu Kauhajoen kaupungin organisaatioon, joten kaupungin tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaisesti arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet lautakunnan osalta toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Tarkastuslautakunta on antanut kaupunginvaltuustolle vuodelta 2018 arviointikertomuksen, jossa esitetään arvioinnin tulokset. Kaupunginvaltuusto on tilinpäätöksen yhteydessä 17.6.2019 § 28 käsitellyt arviointikertomuksen.

Hallintokunnat on veloitettu käsittelemään arviointikertomuksen ja ryhtymään toimenpiteisiin omalta osaltaan esille nostettujen asioiden korjaamiseksi ja toiminnan kehittämiseksi. Tehdyistä toimenpiteistä pyydetään raportoimaan tarkastuslautakunnalle lokakuun 2019 loppuun mennessä.

Yhteistoimintalautakunnan osalta tarkastuslautakunta toteaa arviointikertomuksessa seuraavaa:

6.2 Yhteistoimintalautakunta

Yhteistoimintalautakunnan perustehtävänä on järjestää yhteistoiminta-alueen asukkaille sosiaali- ja terveystaloudelliset palvelut, lukuun ottamatta varhaiskasvatusta sekä järjestää ympäristönsuojelu-, ympäristöterveydenhuolto- ja eläinlääkintäpalvelut.

Yhteistoimintalautakunnan strategiset menestystekijät

- Terveyden ja hyvinvoinnin edistäminen – Hyvinvoiva kuntalainen
- Taloudelliset, toimivat ja tehokkaat peruspalvelut
- Yhteistyö ja osallistuminen

Yhteistoimintalautakunta on Isojoen, Karijoen ja Teuvan kuntien sekä Kauhajoen kaupungin yhteinen yhteistoimintalautakunta, joka kuuluu Kauhajoen kaupungin organisaatioon. Lautakunnan puheenjohtajana on Aulis Ranta-Muotio Teuvalta. Lautakuntaan kuuluu 14 jäsentä: Isojoelta 2, Karijoelta 2, Kauhajoelta 6 ja Teuvalta 4 ja lisäksi kuntajohtajilla on läsnäolo ja puheoikeus kokouksissa. Kuntajohtajat kuuluvat myös LLKY:n johtokuntaan. Kuntajohtajat istuvat siis ns. kahdella pallilla. Tilaa ja tuottaa.

Kaupunki vastaa kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistämisestä. Terveystaloudellisten palveluiden osalta käytännön työ on ulkoistettu LLKY:lle. Yhteistyön edelleen kehittäminen on ensiarvoisen

tärkeää. Kaupungin hallituksen valitsema, eri hallintokuntien edustajista koostuva työryhmä on valmistellut ja laatinut Hyvinvointikertomuksen vuodelta 2018. Valmistelu on toteutettu moniammatillisesti, mukana on ollut myös LLKY:n henkilöstöä sekä erikseen kutsuttuna edustajia mm. Kauhajoen seurakunnasta, MLL:n Kauhajoen osastosta sekä vanhusneuvostosta.

Lautakunta tilaa LLKY:ltä sosiaali- ja terveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkinnän palvelut.

Vuoden 2018 toimintakulut olivat n. 88,1 milj. €, toimintakulut nousivat 2,85 % edellisvuodesta. Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän (LLKY) säästötoimenpiteiden lisäksi Trillan toiminnan siirtyminen Suupohjan koulutuskuntayhtymälle vaikuttaa kustannuskehitykseen. Yhteistoimintalautakunnan tulot ja menot sisältyvät Kauhajoen kaupungin talousarvioon.

Lautakunnan toiminnasta ei ole saatu sellaista hyötyä mitä alun perin kuviteltiin saatavan. Lautakunnan alaisuudessa on henkilöstöä vain perusturvajohtaja ja osittain talouspäällikkö, joka on toiminut lautakunnan sihteerinä.

Yhteistoimintalautakunta sisältää yhteistoimintalautakunnan hallinnon menot sekä kuntien antamat määrärahat Suupohjan peruspalveluliikelaitoskuntayhtymän sille tuottamien sosiaali- ja terveydenhuollon, erikoissairaanhoidon, ympäristöterveydenhuollon ja eläinlääkinnän palvelujen hankintaan.

	TP 2017 €	TA+ muutos 2018 €	TP 2018 €	Muutos% 2017-2018	Poikkeama TA+muutos/ TP 2018
Toimintakate	-51 023 559	-51 880 300	-53 184 915	+4,24 %	-1 304 615

Yhteistoimintalautakunta on saavuttanut toiminnalliset tavoitteet kohtalaisesti. Taloudelliset tavoitteet jäivät kauas alkuperäisestä talousarviosta.

Palvelu	Tilaus	Toteutuma	tot%
Lastensuojelun käynti	7 350	6 350	86 %
SHL:n lapsiperhepalvelut	21 100	24 468	116 %
Perhetyön käynti	5 380	4 779	89 %
Perheneuvolapalvelu	4 920	3 885	79 %
Päihdehuollon käynti	2 996	2 185	73 %
Neuvolakäynti	21 560	20 521	95 %
Käynti lääkärillä tai hoitajalla	62 090	59 522	96 %
Akuuttiosaston hoitopäivä	10 402	10 759	103 %
Kuntoutusosastopäivä	7 249	6 581	91 %
Kehan oma palveluasuminen	25 209	24 087	96 %
Ikäihmisten oma palveluasuminen	68 406	69 208	101 %
Kotihoidon käynti	192 740	215 865	112 %

Tarkastuslautakunta toteaa, että Kauhajoen kaupungin osalta kulut ovat ylittyneet 3,2 milj. euroa alkuperäiseen talousarvioon nähden. Osavuositarkastuksen 2/2018 yhteydessä on esitetty lisämäärärahaopyyntö ja siitä huolimatta ylitykset ovat jatkuneet hallitse-

mattomina aina loppuvuoteen saakka. Kaupungin konserniohjauksen toimenpiteet LLKY:n toimintaan ovat olleet siten riittämättömiä ja tehottomia. Tilausten määrä suhteessa toteutuneisiin toimenpiteisiin on alittunut joiltain osin ennaltaehkäisevässä toiminnassa. Onko näillä ollut vaikutusta mm. kasvaneisiin sosiaalipalveluiden kustannuksiin? Tarkastuslautakunnan mielestä yhteistoimintalautakunnan toiminta tilaajalautakuntana ei vastaa sille alun perin asetettuja tavoitteita.

LLKY:n loppulasku / Kauhajoki

Tuotteistuslaskelman maksuosuudet TP2018	KAUHAJOEN PALVELUT				alkuper.		
	TA+m 2018	12/2018	Tot. %	Poikk. €	TA 2018	Tot. %	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	3 857 835	4 146 638	107,5 %	288 803	3 527 835	117,5 %	618 802
Aikuissosiaalityön palvelut	1 502 526	1 543 906	102,8 %	41 380	1 472 526	104,8 %	71 380
Vammaispalvelut	2 115 357	2 346 122	110,9 %	230 765	2 055 357	114,1 %	290 765
Kehitysvammapalvelut	3 263 588	3 465 472	106,2 %	201 884	3 063 588	113,1 %	401 884
Sosiaalipalvelut	10 739 306	11 502 137	107,1 %	762 831	10 119 306	113,7 %	1 382 831
Poliklininen toiminta	5 474 749	5 383 163	98,3 %	-91 586	5 474 749	98,3 %	-91 586
Suun terveydenhuolto	1 593 525	1 600 507	100,4 %	6 982	1 593 525	100,4 %	6 982
<u>Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva</u>	9 990 941	9 680 808	96,9 %	-310 134	9 990 941	96,9 %	-310 134
<u>Ikäihm. kotona asumista tukevat p.</u>	4 715 639	4 824 050	102,3 %	108 411	4 715 639	102,3 %	108 412
Hoidon ja hoivan palvelut	21 774 854	21 488 527	98,7 %	-286 326	21 774 854	98,7 %	-286 327
Ympäristöpalvelut	579 292	557 126	96,2 %	-22 166	579 292	96,2 %	-22 166
Erikoissairaanhoito	18 386 548	19 411 927	105,6 %	1 025 379	17 286 548	112,3 %	2 125 379
Yhteensä	51 480 000	52 959 718	102,9 %	1 479 718	49 760 000	106,4 %	3 199 717

Yhteistoimintalautakunnan tuotot ja kulut sisältyvät Kauhajoen kaupungin talousarvioon. Kunnat maksavat maksuosuuksissaan yhteistoimintalautakunnalle ja edelleen LLKY:lle peruspalveluihin varaamansa määrärahat sekä perustoimeentulotuen valtionosuuden. LLKY toimittaa kuukausittain toteumaraportin (suoritteet ja kustannukset) lautakunnalle.

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta merkitsee tiedokseen tarkastuslautakunnan vuoden 2018 arviointikertomuksen.

Arviointikertomuksessa esiin nostetuista asioista yhteistoimintalautakunta toteaa seuraavaa:

Lautakunnan toteamaan on syytä tarkentaa, että lautakunnan alaisuudessa on 1.1.2018 alkaen ollut henkilöstöä vt. peruspalvelujohtaja 49 % työajalla ja tarvittava kokoussihteeriapu hallintopalveluista. Henkilöresurssia on vähennetty, mutta siitä huolimatta yhteistoimintalautakunnan tilaajaroolia on yritetty terästää siinä määrin kuin se on Suupohjaan sovitussa tilaaja-tuottaja -mallissa ollut mahdollista.

Yhteistoimintalautakunta on samaa mieltä tarkastuslautakunnan kanssa siitä, että lautakunnan rooli ei vastaa alkuperäistä mielikuvaa tilaajalautakunnan toiminnasta, mutta näin on ollut yhteistoiminta-

alueen alusta lähtien ja perustuu sovittuihin periaatteisiin koskien mm. LLKY:n toiminnan rahoittamista ja toimielinten toimivaltaa.

Merkittävimmin yhteistoimintalautakunnan toimintamahdollisuuksia on rajoittanut periaate, ettei LLKY:n tilikaudelta muodostu yli- tai alijäämää, vaan jäsenkuntien maksuosuuksien muuttaminen kustannusten mukaiseksi on automaatti. Sitovaksi sovittu palvelusopimus on tällöin merkityksetön ja tilaajalla ei ole keinoja velvoittaa tuottajaa edellyttämiinsä toimenpiteisiin sopimussanktion uhalla.

Läpi toimintavuoden 2018 lautakunta pyysi LLKY:ltä selvityksiä poikkeamien syistä, perusteluja väitteelle palvelutarpeen kasvusta vaikka oman toiminnan suoritelmäärät alittuivat, esityksiä talouden sopeuttamiseksi ja kehittämisratkaisuja yhteiseen jatkovalmisteluun. Lautakunta edellytti LLKY:ltä talouden ja toiminnan nopeampaa seurantaa ja reagointia korjaavin toimenpitein. Tilaajan yhteistyön avaukset ja ohjaus jäivät tuloksettomiksi. Lautakunnan mahdollisuudet puuttua ja vaikuttaa LLKY:n operatiiviseen johtamiseen ja toimintaprosesseihin ovat niukat ja tehtävä kuuluukin LLKY:n johtokunnalle.

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Peruspalvelujohtajan ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti keskustelutta.

31 §**LLKY:n palvelutilauksen kuukausiseuranta / heinäkuu 2019**

Dnro D/10/02.02.00/2019

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh 040 543 1475
sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintaltk 31 § LLKY:n johtokunta on kokouksessaan 16.9.2019 § 98 käsitellyt LLKY:n talouden ja palvelutilauksen kuukausiseurannan heinäkuulta 2019 ja keskustelun jälkeen merkinnyt sen tiedoksi. Käsittely on nähtävissä tarkemmin www.llky.fi / hallinto ja päätöksenteko / pöytäkirjat.

Yhteistoimintalautakunnan ja LLKY:n välisessä palvelusopimuksessa talousarvion sitovuustasoksi on määritetty jäsenyhteisön kokonaistilauksen määrä. Talouden tasaisella toteutumalla palvelutilauksen toteutuma olisi heinäkuussa 58,3 %.

Palvelutilauksen toteutumatiedot ovat kootusti seuraavat:

Tuotteistuslaskelman toteutuma 7/2019 Maksuosuudet	LLKY:n tuottamat palvelut yhteensä					
	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	5 080 042	5 722 127	5 176 001	3 569 042	69,0 %	549 708
Aikuissosiaalityön palvelut	2 360 306	2 534 944	2 446 815	1 569 535	64,1 %	142 226
Vammaispalvelut	4 087 244	3 847 732	3 613 856	2 190 290	60,6 %	82 207
Kehitysvammapalvelut	5 890 287	6 345 101	5 827 511	3 733 215	64,1 %	333 833
Sosiaalipalvelut	17 417 879	18 449 905	17 064 184	11 062 082	64,8 %	1 107 975
Polikliininen toiminta	8 613 235	8 760 181	8 925 299	5 093 944	57,1 %	-112 481
Suun terveydenhuolto	2 497 609	2 621 948	2 576 029	1 530 157	59,4 %	27 473
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	18 394 678	18 028 232	18 121 689	10 275 917	56,7 %	-295 068
Ikäihm. kotona asum. tukevat p.	9 763 323	10 061 309	10 319 499	6 178 327	59,9 %	158 619
Hoidon ja hoivan palvelut	39 268 845	39 471 671	39 942 517	23 078 344	57,8 %	-221 457
Ympäristöpalvelut	904 829	910 395	942 408	531 560	56,4 %	-18 178
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	57 591 553	58 831 971	57 949 109	34 671 986	59,8 %	868 339
ERIKOISSAIRAANHOITO	29 879 432	31 529 217	29 092 340	18 502 841	63,6 %	1 532 309
LLKY YHTEENSÄ	87 470 985	90 361 187	87 041 449	53 174 827	61,1 %	2 400 677

LLKY:n heinäkuun toteutuma ylittyy siis 2,4 milj.€, josta oman toiminnan ylitys on 0,9 milj.€ ja erikoissairaanhoidon ylitys 1,5 milj.€.

Tuotteistuslaskelman toteutuma 7/2019 Maksuosuudet	Isojoen palvelut yhteensä					
	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	463 032	498 767	412 323	278 690	67,6 %	38 168
Aikuissosiaalityön palvelut	244 907	246 432	252 642	153 867	60,9 %	6 493
Vammaispalvelut	311 172	364 145	346 130	182 656	52,8 %	-19 253
Kehitysvammapalvelut	979 429	942 332	929 840	587 709	63,2 %	45 302

Sosiaalipalvelut	1 998 540	2 051 676	1 940 936	1 202 922	62,0 %	70 709
Polikliininen toiminta	704 594	787 385	778 952	428 122	55,0 %	-26 267
Suun terveydenhuolto	192 880	234 240	220 449	127 908	58,0 %	-687
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	2 459 869	2 277 222	2 047 557	1 220 575	59,6 %	26 167
Ikäihm. kotona asum. tukevat p.	1 501 605	1 701 970	1 680 001	856 356	51,0 %	-123 645
Hoidon ja hoivan palvelut	4 858 949	5 000 817	4 726 960	2 632 961	55,7 %	-124 432
Ympäristöpalvelut	82 791	83 180	86 105	48 219	56,0 %	-2 009
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	6 940 280	7 135 673	6 754 001	3 884 102	57,5 %	-55 732
ERIKOISSAIRAANHOITO	2 624 835	2 820 187	2 516 000	1 647 306	65,5 %	179 639
LLKY YHTEENSÄ	9 565 115	9 955 860	9 270 000	5 531 407	59,7 %	123 910

Isojoen heinäkuun toteutuma ylittyy 123 910 € ja sitä selittää erikoissairaanhoito ja sosiaalipalvelut.

Tuotteistuskaskelman toteutuma 7/2019 Maksuosuudet	Karijoen palvelut yhteensä					
	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	66 005	56 362	74 382	73 156	98,4 %	29 767
Aikuissosiaalitoiminnan palvelut	78 450	82 194	86 220	63 267	73,4 %	12 972
Vammaispalvelut	182 762	148 424	141 155	102 434	72,6 %	20 094
Kehitysvammaispalvelut	250 614	249 058	237 213	148 150	62,5 %	9 776
Sosiaalipalvelut	577 831	536 037	538 970	387 007	71,8 %	72 608
Polikliininen toiminta	552 608	534 340	567 603	320 379	56,4 %	-10 723
Suun terveydenhuolto	144 202	106 435	138 796	78 971	56,9 %	-1 993
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	1 606 864	1 927 464	1 755 499	1 111 638	63,3 %	87 597
Ikäihm. kotona asum. tukevat p.	840 225	1 034 253	978 325	616 363	63,0 %	45 673
Hoidon ja hoivan palvelut	3 143 899	3 602 491	3 440 223	2 127 351	61,8 %	120 554
Ympäristöpalvelut	53 938	54 403	56 316	31 089	55,2 %	-1 762
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	3 775 668	4 192 931	4 035 509	2 545 447	63,1 %	191 400
ERIKOISSAIRAANHOITO	1 899 568	1 943 641	1 918 000	1 229 621	64,1 %	110 788
LLKY YHTEENSÄ	5 675 235	6 136 572	5 953 509	3 775 067	63,4 %	302 189

Karijoen heinäkuun toteutuma ylittyy 302 189 €. Ylitystä selittää sosiaalipalvelut, ikäihmisten palvelut ja erikoissairaanhoito.

Tuotteistuskaskelman toteutuma 7/2019 Maksuosuudet	Kauhajoen palvelut yhteensä					
	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	3 684 378	4 146 638	3 884 282	2 625 636	67,6 %	359 805
Aikuissosiaalitoiminnan palvelut	1 374 781	1 543 906	1 390 157	963 689	69,3 %	152 764
Vammaispalvelut	2 658 146	2 346 122	2 261 062	1 315 347	58,2 %	-3 606
Kehitysvammaispalvelut	3 116 768	3 465 472	3 159 773	2 061 840	65,3 %	218 639
Sosiaalipalvelut	10 834 073	11 502 137	10 695 273	6 966 512	65,1 %	727 603
Polikliininen toiminta	5 374 255	5 383 163	5 513 853	3 140 730	57,0 %	-75 684
Suun terveydenhuolto	1 508 312	1 600 507	1 547 800	924 237	59,7 %	21 354
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	9 671 814	9 680 808	10 064 347	5 463 473	54,3 %	-407 396
Ikäihm. kotona asum. tukevat p.	4 762 756	4 824 050	4 999 951	3 085 548	61,7 %	168 910
Hoidon ja hoivan palvelut	21 317 136	21 488 527	22 125 950	12 613 988	57,0 %	-292 816
Ympäristöpalvelut	553 442	557 126	576 717	326 384	56,6 %	-10 034
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	32 704 651	33 547 790	33 397 940	19 906 884	59,6 %	424 752
ERIKOISSAIRAANHOITO	17 726 107	19 411 927	17 300 000	11 148 024	64,4 %	1 056 357
LLKY YHTEENSÄ	50 430 758	52 959 718	50 697 940	31 054 907	61,3 %	1 481 126

Kauhajoen heinäkuun toteutuma ylittyy 1 481 126 € ja sitä selittää sosiaalipalveluiden ja erikoissairaanhoidon ylitys.

Tuotteistuslaskelman toteutuma 7/2019 Maksuosuudet	Teuvan palvelut yhteensä					
	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	866 626	1 020 361	805 015	591 560	73,5 %	121 968
Aikuissosiaalityön palvelut	662 169	662 412	717 796	388 712	54,2 %	-30 002
Vammaispalvelut	935 164	989 041	865 509	589 853	68,2 %	84 973
Kehitysvammapalvelut	1 543 476	1 688 240	1 500 685	935 516	62,3 %	60 116
Sosiaalipalvelut	4 007 436	4 360 054	3 889 005	2 505 641	64,4 %	237 055
Polikliininen toiminta	1 981 778	2 055 294	2 064 892	1 204 713	58,3 %	193
Suun terveydenhuolto	652 215	680 766	668 984	399 041	59,6 %	8 800
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	4 656 131	4 142 739	4 254 286	2 480 231	58,3 %	-1 436
Ikäihm. kotona asum. tukevat p.	2 658 737	2 501 036	2 661 222	1 620 060	60,9 %	67 681
Hoidon ja hoivan palvelut	9 948 861	9 379 835	9 649 384	5 704 045	59,1 %	75 238
Ympäristöpalvelut	214 658	215 687	223 271	125 868	56,4 %	-4 373
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	14 170 955	13 955 576	13 761 660	8 335 554	60,6 %	307 919
ERIKOISSAIRAANHOITO	7 628 922	7 353 462	7 358 340	4 477 890	60,9 %	185 525
LLKY YHTEENSÄ	21 799 876	21 309 038	21 120 000	12 813 446	60,7 %	493 453

Teuvan heinäkuun toteutuma ylittyy 493 453 € ja sitä selittää sosiaalipalvelut, ikäihmisten kotona asumista tukevat palvelut ja erikoissairaanhoito.

Esityslistan oheismateriaalina on liikelaitoskuntayhtymän tuotteistuksen toteutumaraportti tilanteessa 31.7.2019.

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta merkitsee tiedoksi LLKY:n palvelutilauksen toteutuman heinäkuulta 2019.

Yhteistoimintalautakunta toteaa, että sen kesäkuussa antama velvoite LLKY:lle selvittää sosiaalipalveluiden prosessien ja erikoissairaanhoidon lähetekäytäntöjen nykytilanne ja toteuttaa kehittämistyö syksyn aikana on välttämätöntä hallitsemattoman menokehityksen syiden selvittämiseksi ja korjaavien toimenpiteiden toteuttamiseksi.

Yhteistoimintalautakunta edellyttää, että LLKY:n johtokunta raportoi osavuosikatsauksen 2/2019 yhteydessä toimenpiteet, joihin se on ryhtynyt palvelusopimuksessa eli kuntakohtaisesti sitovissa maksu-osuuksissa pysymiseksi.

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Peruspalvelujohtajan ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti keskustelutta.

Toteutuma 7/2019	Sosiaalipalveluiden tuotteistetut palvelut											
	Lastensuojelun sosiaalityö (2015)			Perhetyö 2016			Perhe-neuvola 2025			Lapsiperheiden muut sosiaalipalvelut 2026		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	0	0		0	0		13 000	0	0,0 %	0	0	
Maksutuotot	0	2 732		0	0		0	0		1 000	234	23,4 %
Tuet ja avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut toimintatuotot	0	250		0	0		0	0		0	0	
Tuotot yhteensä	0	2 982		0	0		13 000	0	0,0 %	1 000	234	23,4 %
Henkilöstökulut	-278 796	-161 105	57,8 %	-140 778	-66 065	46,9 %	-254 065	-112 966	44,5 %	-636 686	-369 030	58,0 %
Asiakaspalv. ostot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muiden palv. ostot	-32 761	-23 801	72,6 %	-27 774	-14 152	51,0 %	-30 683	-33 544	109,3 %	-58 287	-40 584	69,6 %
Tarvikkeet	-4 800	-1 684	35,1 %	-5 100	-871	17,1 %	-5 500	-1 141	20,8 %	-6 500	-327	5,0 %
Avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	-18 842	-11 385	60,4 %	-13 039	-7 408	56,8 %	-32 563	-18 889	58,0 %	-40 117	-21 436	53,4 %
Kulut yhteensä	-335 199	-197 975	59,1 %	-186 691	-88 496	47,4 %	-322 811	-166 540	51,6 %	-741 590	-431 377	58,2 %
Yleishallinto	-3 953	-2 240	56,7 %	-2 201	-1 253	56,9 %	-3 806	-2 159	56,7 %	-8 745	-4 932	56,4 %
Sisäinen tukipalvelu	-21 661	-12 437	57,4 %	-12 064	-6 959	57,7 %	-20 861	-11 993	57,5 %	-47 923	-27 391	57,2 %
Sosiaalipalv. yhteiset	-14 437	-9 009	62,4 %	-8 041	-5 013	62,4 %	-13 903	-8 676	62,4 %	-31 940	-19 917	62,4 %
Hoidon ja hoivan yht.	0	0		0	0		0	0		0	0	
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Laboratorio	0	0		0	0		0	0		0	0	
Röntgen	0	0		0	0		0	0		0	0	
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0		0	0	
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0		0	0	
Välinehuolto	0	0		0	0		0	0		0	0	
Asiakasohjausyksikkö	0	0		0	0		0	0		0	0	
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0		0	0		0	0	
Yöpartiotointinta	0	0		0	0		0	0		0	0	
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0		0	0	
Vyörytyserät yhteensä	-40 051	-23 685	59,1 %	-22 306	-13 225	59,3 %	-38 571	-22 828	59,2 %	-88 608	-52 240	59,0 %
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0		0	0	
Poistot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Oma toiminta yhteensä	-375 250	-218 678	58,3 %	-208 997	-101 721	48,7 %	-348 382	-189 368	54,4 %	-829 198	-483 383	58,3 %
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot/ulkoiset	0	0		0	0		0	2 854		0	2 434	
Muut kulut/ulkoiset	0	0		0	0		0	0		-100 000	-50 829	
Tilikauden yli-/alijäämä	-375 250	-218 678	58,3 %	-208 997	-101 721	48,7 %	-348 382	-186 515	53,5 %	-929 198	-531 778	57,2 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	6 960	4 078	58,6 %	5 380	2 150	40,0 %	5 260	1 593	30,3 %	23 720	14 117	59,5 %
Isojoki	330	176	53,3 %	300	0	0,0 %	250	139	55,6 %	1 200	734	61,2 %
Karjajoki	30	219	730,0 %	400	136	34,0 %	150	57	38,0 %	500	327	65,4 %
Kauhajoki	5 200	3 036	58,4 %	3 000	974	32,5 %	3 500	1 195	34,1 %	16 420	9 920	60,4 %
Teuva	1 400	647	46,2 %	1 680	1 040	61,9 %	1 200	140	11,7 %	5 600	3 136	56,0 %
Ulkokunnat	0	0		0	0		160	62	38,8 %	0	0	
Jäsenkunnat yhteensä	6 960	4 078	58,6 %	5 380	2 150	40,0 %	5 100	1 531	30,0 %	23 720	14 117	59,5 %
Euroa/suorite TA 2019	53,92	53,62		38,85	47,31		68,31	123,69		34,96	34,24	
Euroa/suorite TA 2018	35,19			28,78			69,44			37,64		
Euroa/suorite TP 2017	45,29			58,14			72,00			33,41		
Tilauksen toteutuma:												
Maksusuudet/tuotteistus	375 250	218 678	58,3 %	208 997	101 721	48,7 %	348 382	189 368	54,4 %	829 198	483 383	58,3 %
Isojoki	17 792	9 438	53,0 %	11 654	0	0,0 %	17 078	17 193	100,7 %	41 949	25 133	59,9 %
Karjajoki	1 617	11 744	726,1 %	15 539	6 434	41,4 %	10 247	7 050	68,8 %	17 479	11 197	64,1 %
Kauhajoki	280 359	162 802	58,1 %	116 541	46 082	39,5 %	239 085	147 809	61,8 %	574 006	339 673	59,2 %
Teuva	75 481	34 695	46,0 %	65 263	49 205	75,4 %	81 972	17 316	21,1 %	195 763	107 380	54,9 %
Maksusuudet/muu laskutus	0	0		0	0		0	-2 854		100 000	48 395	48,4 %
Isojoki	0	0		0	0		0	-259		10 000	-127	-1,3 %
Karjajoki	0	0		0	0		0	-106		0	-49	
Kauhajoki	0	0		0	0		0	-2 227		60 000	24 988	41,6 %
Teuva	0	0		0	0		0	-261		30 000	23 582	78,6 %
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuudet yhteensä	375 250	218 678	58,3 %	208 997	101 721	48,7 %	348 382	186 515	53,5 %	929 198	531 778	57,2 %
Isojoki	17 792	9 438	53,0 %	11 654	0	0,0 %	17 078	16 934	99,2 %	51 949	25 007	48,1 %
Karjajoki	1 617	11 744	726,1 %	15 539	6 434	41,4 %	10 247	6 944	67,8 %	17 479	11 148	63,8 %
Kauhajoki	280 359	162 802	58,1 %	116 541	46 082	39,5 %	239 085	145 581	60,9 %	634 006	364 661	57,5 %
Teuva	75 481	34 695	46,0 %	65 263	49 205	75,4 %	81 972	17 056	20,8 %	225 763	130 962	58,0 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksusuudet yhteensä	375 250	370 682	98,8 %	208 997	188 803	90,3 %	348 382	319 739	91,8 %	929 198	911 620	98,1 %
Isojoki	17 792	16 179	90,9 %	11 654	4 856	41,7 %	17 078	29 029	170,0 %	51 949	42 868	82,5 %
Karjajoki	1 617	15 938	985,4 %	15 539	12 909	83,1 %	10 247	11 904	116,2 %	17 479	19 111	109,3 %
Kauhajoki	280 359	279 088	99,5 %	116 541	94 641	81,2 %	239 085	249 568	104,4 %	634 006	625 134	98,6 %
Teuva	75 481	59 476	78,8 %	65 263	76 398	117,1 %	81 972	29 238	35,7 %	225 763	224 507	99,4 %

Toteutuma 7/2019	Sosiaalipalveluiden muut palvelut											
	Lastensuojelun avohuolto 2017			Lastensuojelun jälkihuolto 2019			Lasten perhehoito 2020			Sosiaali-päivystys 2021		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot												
Maksutuotot												
Tuet ja avustukset												
Muut toimintatuotot												
Tuotot yhteensä												
Henkilöstökulut												
Asiakaspalvelujen ostot												
Muiden palvelujen ostot												
Tarvikkeet												
Avustukset												
Muut kulut												
Kulut yhteensä												
Yleishallinto												
Sisäinen tukipalvelu												
Sosiaalipalv. yhteiset												
Hoidon ja hoivan yht.												
Ympäristöpalv. yhteiset												
Laboratorio												
Röntgen												
Fysioterapia												
Lääkekeskus												
Välinehuolto												
Asiakasohjausyksikkö												
Palveluasumisen yleiskulu												
Yöpartiotointinta												
Työterveysh. yli-/alijäämä												
Vyörytyserät yhteensä												
Rahoituskulut												
Poistot												
Jäsenkuntamenot												
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot/ulkoiset	3 600	1 937		0	1 037		155 000	100 269		0	0	
Muut kulut/ulkoiset	-286 185	-166 119		-257 550	-118 810		-913 200	-712 311		-84 400	-42 091	
Tilikauden yli-/alijäämä	-282 585	-164 182	58,1 %	-257 550	-117 772	45,7 %	-758 200	-612 042	80,7 %	-84 400	-42 091	49,9 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Ulkokunnat												
Jäsenkunnat yhteensä												
Euroa/suorite TA 2019												
Euroa/suorite TA 2018												
Euroa/suorite TP 2017												
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Maksuosuudet/muu laskutus	282 585	164 182	58,1 %	257 550	117 772	45,7 %	758 200	612 042	80,7 %	84 400	42 091	49,9 %
Isojoki	25 150	25 592	101,8 %	38 700	62 050	160,3 %	37 300	15 432	41,4 %	7 700	3 800	49,4 %
Karjajoki	4 500	18 839	418,7 %	20 000	4 913	24,6 %	0	10 683		5 000	2 450	49,0 %
Kauhajoki	163 800	78 610	48,0 %	177 250	22 281	12,6 %	527 000	463 332	87,9 %	51 700	25 941	50,2 %
Teuva	89 135	41 140	46,2 %	21 600	28 528	132,1 %	193 900	122 595	63,2 %	20 000	9 900	49,5 %
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	282 585	164 182	58,1 %	257 550	117 772	45,7 %	758 200	612 042	80,7 %	84 400	42 091	49,9 %
Isojoki	25 150	25 592	101,8 %	38 700	62 050	160,3 %	37 300	15 432	41,4 %	7 700	3 800	49,4 %
Karjajoki	4 500	18 839	418,7 %	20 000	4 913	24,6 %	0	10 683		5 000	2 450	49,0 %
Kauhajoki	163 800	78 610	48,0 %	177 250	22 281	12,6 %	527 000	463 332	87,9 %	51 700	25 941	50,2 %
Teuva	89 135	41 140	46,2 %	21 600	28 528	132,1 %	193 900	122 595	63,2 %	20 000	9 900	49,5 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	282 585	281 926	99,8 %	257 550	186 895	72,6 %	758 200	1 046 216	138,0 %	84 400	84 400	100,0 %
Isojoki	25 150	36 071	143,4 %	38 700	91 371	236,1 %	37 300	26 456	70,9 %	7 700	7 700	100,0 %
Karjajoki	4 500	20 714	460,3 %	20 000	8 423	42,1 %	0	15 314		5 000	5 000	100,0 %
Kauhajoki	163 800	146 860	89,7 %	177 250	38 197	21,5 %	527 000	794 283	150,7 %	51 700	51 700	100,0 %
Teuva	89 135	78 280	87,8 %	21 600	48 904	226,4 %	193 900	210 163	108,4 %	20 000	20 000	100,0 %

Sosiaalipalveluiden tuotteistetut palvelut					
Aikuis- sosiaalityö (2095)			Päihdehuolto (2105)		
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
0	0		0	0	
0	0		0	600	
0	0		0	0	
0	0		0	661	
0	0		0	1 261	
-403 897	-233 499	57,8 %	-84 063	-51 145	60,8 %
0	0		0	0	
-26 995	-13 201	48,9 %	-8 595	-3 125	36,4 %
-2 750	-2 915	106,0 %	-1 250	-367	29,3 %
0	0		0	0	
-30 954	-37 758	122,0 %	-7 258	-3 981	54,8 %
-464 596	-287 372	61,9 %	-101 166	-58 618	57,9 %
-6 671	-3 759	56,3 %	-1 193	-667	55,9 %
-36 561	-20 877	57,1 %	-6 538	-3 702	56,6 %
-24 367	-15 197	62,4 %	-4 357	-2 722	62,5 %
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
0	0		0	0	
-67 599	-39 833	58,9 %	-12 088	-7 090	58,7 %
0	0		0	0	
0	0		0	0	
-532 195	-327 205	61,5 %	-113 254	-64 447	56,9 %
0	0		0	0	
0	0		-43 800	-19 513	
-532 195	-327 205	61,5 %	-157 054	-83 960	53,5 %
9 960	6 795	68,2 %	2 534	1 432	56,5 %
560	266	47,5 %	100	27	27,0 %
400	518	129,5 %	84	46	54,8 %
6 300	4 849	77,0 %	1 200	808	67,3 %
2 700	1 162	43,0 %	1 150	551	47,9 %
0	0		0	0	
9 960	6 795	68,2 %	2 534	1 432	56,5 %
53,43	48,15		44,69	45,01	
48,93			34,65		
49,39			39,09		
532 195	327 205	61,5 %	113 254	64 447	56,9 %
29 923	12 809	42,8 %	4 469	1 215	27,2 %
21 373	24 944	116,7 %	3 754	2 070	55,1 %
336 629	233 498	69,4 %	53 632	36 364	67,8 %
144 270	55 955	38,8 %	51 398	24 798	48,2 %
0	0		43 800	19 513	44,5 %
0	0		2 500	0	0,0 %
0	0		2 500	2 375	95,0 %
0	0		36 300	17 138	47,2 %
0	0		2 500	0	0,0 %
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
532 195	327 205	61,5 %	157 054	83 960	53,5 %
29 923	12 809	42,8 %	6 969	1 215	17,4 %
21 373	24 944	116,7 %	6 254	4 445	71,1 %
336 629	233 498	69,4 %	89 932	53 502	59,5 %
144 270	55 955	38,8 %	53 898	24 798	46,0 %
TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
532 195	560 922	105,4 %	157 054	143 931	91,6 %
29 923	21 958	73,4 %	6 969	2 083	29,9 %
21 373	42 761	200,1 %	6 254	7 620	121,8 %
336 629	400 281	118,9 %	89 932	91 717	102,0 %
144 270	95 922	66,5 %	53 898	42 511	78,9 %

Toteutuma 7/2019					Sosiaalipalveluiden muut palvelut						
	Päihde- ja mtt		kotikuntoutus (2118)			Toimeentulotuki			Päihdehuollon		
	as.käynti	pv.toim.	as.käynti	pv.toim.		2100			laitokset 2110		
	TA 2019		07/2019		Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:											
Myyntituotot	0		0								
Maksutuotot	3 500		1 260		36,0 %						
Tuet ja avustukset	2 300		0		0,0 %						
Muut toimintatuotot	0		0								
Tuotot yhteensä	5 800		1 260		21,7 %						
Henkilöstökulut	-223 699		-129 887		58,1 %						
Asiakaspalvelujen ostot	0		0								
Muiden palvelujen ostot	-10 500		-3 090		29,4 %						
Tarvikkeet	-5 550		-3 147		56,7 %						
Avustukset	0		0								
Muut kulut	-16 625		-9 638		58,0 %						
Kulut yhteensä	-256 374		-145 762		56,9 %						
Yleishallinto	-3 023		-1 706		56,4 %						
Sisäinen tukipalvelu	-16 567		-9 476		57,2 %						
Sosiaalipalv. yhteiset	-11 042		-6 894		62,4 %						
Hoidon ja hoivan yht.	0		0								
Ympäristöpalv. yhteiset	0		0								
Laboratorio	0		0								
Röntgen	0		0								
Fysioterapia	0		0								
Lääkekeskus	0		0								
Välinehuolto	0		0								
Asiakasohjausyksikkö	0		0								
Palveluasumisen yleiskulu	0		0								
Yöpartiotointinta	0		0								
Työterveysh. yli-/alijäämä	0		0								
Vyörytserät yhteensä	-30 632		-18 076		59,0 %						
Rahoituskulut	0		0								
Poistot	0		0								
Jäsenkuntamenot	-281 206		-162 578		57,8 %						
Ulkopuolinen toiminta:											
Muut tuotot/ulkoiset	0		0			4 400	1 050		0	0	
Muut kulut/ulkoiset	0		0			-234 700	-176 089		-78 000	-87 644	
Tilikauden yli-/alijäämä	-281 206		-162 578		57,8 %	-230 300	-175 039	76,0 %	-78 000	-87 644	112,4 %
Suoritteet ja suoritehinta:											
Suoritteet yhteensä	2 473	3 220	1 216	1 712	51,4 %						
Isojoki	0	0	1	0							
Karjijoki	0	80	1	44	56,3 %						
Kauhajoki	2 000	2 200	1 019	1 183	52,4 %						
Teuva	473	940	195	485	48,1 %						
Ulkokunnat	0	0	0	0							
Jäsenkunnat yhteensä	2 473	3 220	1 216	1 712	51,4 %						
Euroa/suorite TA 2019	74,77	29,91	85,53	34,21							
Euroa/suorite TA 2018	79,86	31,95									
Euroa/suorite TP 2017	93,94	37,58									
Tilauksen toteutuma:											
Maksusuudet/tuotteistus	184 904	96 303	104 006	58 572	57,8 %						
Isojoki	0	0	86	0							
Karijoki	0	2 393	86	1 505	66,5 %						
Kauhajoki	149 538	65 797	87 156	40 473	59,3 %						
Teuva	35 366	28 113	16 679	16 593	52,4 %						
Maksusuudet/muu laskutus	0	0	0	0		230 300	175 039	76,0 %	78 000	87 644	112,4 %
Isojoki	0	0	0	0		17 000	12 048	70,9 %	4 500	10 286	228,6 %
Karijoki	0	0	0	0		15 000	13 824	92,2 %	4 500	0	0,0 %
Kauhajoki	0	0	0	0		141 200	94 287	66,8 %	54 000	44 658	82,7 %
Teuva	0	0	0	0		57 100	54 880	96,1 %	15 000	32 700	218,0 %
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019		07/2019		Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuudet yhteensä	184 904	96 303	104 006	58 572	57,8 %	230 300	175 039	76,0 %	78 000	87 644	112,4 %
Isojoki	0	0	86	0		17 000	12 048	70,9 %	4 500	10 286	228,6 %
Karijoki	0	2 393	86	1 505	66,5 %	15 000	13 824	92,2 %	4 500	0	0,0 %
Kauhajoki	149 538	65 797	87 156	40 473	59,3 %	141 200	94 287	66,8 %	54 000	44 658	82,7 %
Teuva	35 366	28 113	16 679	16 593	52,4 %	57 100	54 880	96,1 %	15 000	32 700	218,0 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	Ta 2019		TP 2019		Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksusuudet yhteensä	184 904	96 303	178 296	100 409	99,1 %	230 300	300 066	130,3 %	78 000	133 556	171,2 %
Isojoki	0	0	147	0		17 000	20 654	121,5 %	4 500	10 286	228,6 %
Karijoki	0	2 393	147	2 581	114,0 %	15 000	23 698	158,0 %	4 500	0	0,0 %
Kauhajoki	149 538	65 797	149 411	69 383	101,6 %	141 200	161 635	114,5 %	54 000	76 556	141,8 %
Teuva	35 366	28 113	28 592	28 445	89,9 %	57 100	94 079	164,8 %	15 000	46 715	311,4 %

Toteutuma 7/2019												
	Päihdetyön asumispalvelut 2117			Muut palvelu- ja tukiasunnot 2119			Attendon palveluasunnot 2120			Mt-kuntoutujien asumispalvelut 2125		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot												
Maksutuotot												
Tuet ja avustukset												
Muut toimintatuotot												
Tuotot yhteensä												
Henkilöstökulut												
Asiakaspalvelujen ostot												
Muiden palvelujen ostot												
Tarvikkeet												
Avustukset												
Muut kulut												
Kulut yhteensä												
Yleishallinto												
Sisäinen tukipalvelu												
Sosiaalipalv. yhteiset												
Hoidon ja hoivan yht.												
Ympäristöpalv. yhteiset												
Laboratorio												
Röntgen												
Fysioterapia												
Lääkekeskus												
Välinehuolto												
Asiakasohjausyksikkö												
Palveluasumisen yleiskulu												
Yöpartiotointa												
Työterveysh. yli-/alijäämä												
Vyörytserät yhteensä												
Rahoituskulut												
Poistot												
Jäsenkuntamenot												
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot/ulkoiset	26 450	14 716		14 000	9 312		195 240	136 349		8 600	225	
Muut kulut/ulkoiset	-161 350	-100 261		-14 200	-7 852		-1 066 800	-686 248		-51 000	-33 162	
Tilikauden yli-/alijäämä	-134 900	-85 546	63,4 %	-200	1 460	-730,0 %	-871 560	-549 899	63,1 %	-42 400	-32 937	77,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Ulkokunnat												
Jäsenkunnat yhteensä												
Euroa/suorite TA 2019												
Euroa/suorite TA 2018												
Euroa/suorite TP 2017												
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Maksuosuudet/muu laskutus	134 900	85 546	63,4 %	200	-1 460	-730,0 %	871 560	549 899	63,1 %	42 400	32 937	77,7 %
Isojoki	1 750	8 495	485,4 %	0	0		73 500	42 741	58,2 %	0	0	
Karjajoki	1 750	0	0,0 %	0	0		34 950	18 463	52,8 %	0	0	
Kauhajoki	30 300	44 646	147,3 %	200	-1 460	-730,0 %	480 160	333 993	69,6 %	42 400	32 937	77,7 %
Teuva	101 100	32 405	32,1 %	0	0		282 950	154 703	54,7 %	0	0	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	134 900	85 546	63,4 %	200	-1 460	-730,0 %	871 560	549 899	63,1 %	42 400	32 937	77,7 %
Isojoki	1 750	8 495	485,4 %	0	0		73 500	42 741	58,2 %	0	0	
Karjajoki	1 750	0	0,0 %	0	0		34 950	18 463	52,8 %	0	0	
Kauhajoki	30 300	44 646	147,3 %	200	-1 460	-730,0 %	480 160	333 993	69,6 %	42 400	32 937	77,7 %
Teuva	101 100	32 405	32,1 %	0	0		282 950	154 703	54,7 %	0	0	
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TP 2018	TP 2018	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	134 900	140 582	104,2 %	200	-1 460	-730,0 %	871 560	942 684	108,2 %	42 400	51 758	122,1 %
Isojoki	1 750	8 495	485,4 %	0	0		73 500	73 270	99,7 %	0	0	
Karjajoki	1 750	0	0,0 %	0	0		34 950	31 651	90,6 %	0	0	
Kauhajoki	30 300	76 536	252,6 %	200	-1 460	-730,0 %	480 160	572 559	119,2 %	42 400	51 758	122,1 %
Teuva	101 100	55 552	54,9 %	0	0		282 950	265 205	93,7 %	0	0	

Toteutuma 7/2019						
	Kotikumpu Isojoki 2126			Aikuissosiaalityön palvelut yhteensä		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:						
Myyntituotot				0	0	
Maksutuotot				3 500	1 860	53,1 %
Tuet ja avustukset				2 300	0	0,0 %
Muut toimintatuotot				0	661	
Tuotot yhteensä				5 800	2 521	43,5 %
Henkilöstökulut				-711 659	-414 531	58,2 %
Asiakaspalvelujen ostot				0	0	
Muiden palvelujen ostot				-46 090	-19 417	42,1 %
Tarvikkeet				-9 550	-6 428	67,3 %
Avustukset				0	0	
Muut kulut				-54 837	-51 376	93,7 %
Kulut yhteensä				-822 136	-491 752	59,8 %
Yleishallinto				-10 887	-6 132	56,3 %
Sisäinen tukipalvelu				-59 666	-34 054	57,1 %
Sosiaalipalv. yhteiset				-39 766	-24 813	62,4 %
Hoidon ja hoivan yht.				0	0	
Ympäristöpalv. yhteiset				0	0	
Laboratorio				0	0	
Röntgen				0	0	
Fysioterapia				0	0	
Lääkekeskus				0	0	
Välinehuolto				0	0	
Asiakasohjausyksikkö				0	0	
Palveluasumisen yleiskulu				0	0	
Yöpartiotointinta				0	0	
Työterveys. yli-/alijäämä				0	0	
Vyörytyserät yhteensä				-110 319	-64 999	58,9 %
Rahoituskulut				0	0	
Poistot				0	0	
Jäsenkuntamenot				-926 655	-554 230	59,8 %
Ulkopuolinen toiminta:						
Muut tuotot/ulkoiset	0	0		248 690	161 652	65,0 %
Muut kulut/ulkoiset	-119 000	-66 188		-1 768 850	-1 176 956	66,5 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-119 000	-66 188	55,6 %	-2 446 815	-1 569 534	64,1 %
Suoritteet ja suoritehinta:						
Suoritteet yhteensä						
Isojoki						
Karjoki						
Kauhajoki						
Teuva						
Ulkokunnat						
Jäsenkunnat yhteensä						
Euroa/suorite TA 2019						
Euroa/suorite TA 2018						
Euroa/suorite TP 2017						
Tilauksen toteutuma:						
Maksuusuudet/tuotteistus				926 655	554 230	59,8 %
Isojoki				34 392	14 110	41,0 %
Karjoki				27 520	28 605	103,9 %
Kauhajoki				605 597	397 491	65,6 %
Teuva				259 146	114 024	44,0 %
Maksuusuudet/ muu laskutus	119 000	66 188	55,6 %	1 520 160	1 015 304	66,8 %
Isojoki	119 000	66 188	55,6 %	218 250	139 757	64,0 %
Karjoki	0	0		58 700	34 662	59,0 %
Kauhajoki	0	0		784 560	566 198	72,2 %
Teuva	0	0		458 650	274 688	59,9 %
Maksuusuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuusuudet yhteensä	119 000	66 188	55,6 %	2 446 815	1 569 534	64,1 %
Isojoki	119 000	66 188	55,6 %	252 642	153 867	60,9 %
Karjoki	0	0		86 220	63 267	73,4 %
Kauhajoki	0	0		1 390 157	963 689	69,3 %
Teuva	0	0		717 796	388 712	54,2 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.
Maksuusuudet yhteensä	119 000	113 465	95,3 %	2 446 815	2 664 210	108,9 %
Isojoki	119 000	113 465	95,3 %	252 642	250 357	99,1 %
Karjoki	0	0		86 220	108 457	125,8 %
Kauhajoki	0	0		1 390 157	1 648 376	118,6 %

Sosiaalipalveluiden tuotteistetut palvelut					
Vammaispalvelun sosiaalityö (2355)			Henkilökohtainen apu 2356		
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
-176 297	-99 436	56,4 %			
0	0				
-9 750	-5 389	55,3 %			
-800	-998	124,7 %			
-1 900	-1 872	98,5 %			
-9 707	-7 344	75,7 %			
-198 454	-115 039	58,0 %			
-2 340	-1 333	57,0 %			
-12 824	-7 403	57,7 %			
-8 547	-5 327	62,3 %			
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
0	0				
-23 712	-14 063	59,3 %			
0	0				
0	0				
-222 166	-129 102	58,1 %			
0	0		0	0	
-184 200	-107 015		-1 661 000	-1 110 357	
-406 366	-236 117	58,1 %	-1 661 000	-1 110 357	66,8 %
4 900	2 382	48,6 %			
530	296	55,8 %			
220	162	73,6 %			
2 800	1 148	41,0 %			
1 350	776	57,5 %			
0	0				
4 900	2 382	48,6 %			
45,34	54,20				
48,64					
51,77					
222 166	129 102	58,1 %			
24 030	16 043	66,8 %			
9 975	8 780	88,0 %			
126 952	62 221	49,0 %			
61 209	42 058	68,7 %			
184 200	107 015	58,1 %	1 661 000	1 110 357	66,8 %
21 500	3 803	17,7 %	127 000	97 823	77,0 %
5 000	4 118	82,4 %	84 000	51 221	61,0 %
118 000	88 693	75,2 %	1 050 000	652 382	62,1 %
39 700	10 401	26,2 %	400 000	308 931	77,2 %
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
406 366	236 117	58,1 %	1 661 000	1 110 357	66,8 %
45 530	19 846	43,6 %	127 000	97 823	77,0 %
14 975	12 898	86,1 %	84 000	51 221	61,0 %
244 952	150 914	61,6 %	1 050 000	652 382	62,1 %
100 909	52 459	52,0 %	400 000	308 931	77,2 %
TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
406 366	401 087	98,7 %	1 661 000	1 971 470	118,7 %
45 530	34 022	74,7 %	127 000	175 697	138,3 %
14 975	18 426	123,0 %	84 000	87 808	104,5 %
244 952	258 710	105,6 %	1 050 000	1 158 369	110,3 %
100 909	89 930	89,1 %	400 000	549 596	137,4 %

Toteutuma 7/2019		Sosiaalipalv. muut palvelut											
	Vaikeavammaisten kuljetuspalvelut 2357			Omaishoidontuki, lapset 2370			Invalidien palvelutalot 2400			Vammaispalvelut yhteensä			
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	
Oman toiminnan toteutuma:													
Myyntituotot										0	0		
Maksutuotot										0	0		
Tuet ja avustukset										0	0		
Muut toimintatuotot										0	0		
Tuotot yhteensä										0	0		
Henkilöstökulut										-176 297	-99 436	56,4 %	
Asiakaspalvelujen ostot										0	0		
Muiden palvelujen ostot										-9 750	-5 389	55,3 %	
Tarvikkeet										-800	-998	124,7 %	
Avustukset										-1 900	-1 872	98,5 %	
Muut kulut										-9 707	-7 344	75,7 %	
Kulut yhteensä										-198 454	-115 039	58,0 %	
Yleishallinto										-2 340	-1 333	57,0 %	
Sisäinen tukipalvelu										-12 824	-7 403	57,7 %	
Sosiaalipalv. yhteiset										-8 547	-5 327	62,3 %	
Hoidon ja hoivan yht.										0	0		
Ympäristöpalv. yhteiset										0	0		
Laboratorio										0	0		
Röntgen										0	0		
Fysioterapia										0	0		
Lääkekeskus										0	0		
Välinehuolto										0	0		
Asiakasohjausyksikkö										0	0		
Palveluasumisen yleiskulu										0	0		
Yöpartiotointa										0	0		
Työterveysh. yli-/alijäämä										0	0		
Vyörytyserät yhteensä										-23 712	-14 063	59,3 %	
Rahoituskulut										0	0		
Poistot										0	0		
Jäsenkuntamenot										-222 166	-129 102	58,1 %	
Ulkopuolinen toiminta:													
Muut tuotot/ulkoiset	0	0		0	0		0	0		0	0		
Muut kulut/ulkoiset	-568 540	-382 032		-440 400	-227 607		-537 550	-234 176		-3 391 690	-2 061 187	60,8 %	
Tilikauden yli-/alijäämä	-568 540	-382 032	67,2 %	-440 400	-227 607	51,7 %	-537 550	-234 176	43,6 %	-3 613 856	-2 190 290	60,6 %	
Suoritteet ja suoritehinta:													
Suoritteet yhteensä													
Isojoki													
Karijoki													
Kauhajoki													
Teuva													
Ulkokunnat													
Jäsenkunnat yhteensä													
Euroa/suorite TA 2019													
Euroa/suorite TA 2018													
Euroa/suorite TP 2017													
Tilauksen toteutuma:													
Maksuosuudet/tuotteistus										222 166	129 102	58,1 %	
Isojoki										24 030	16 043	66,8 %	
Karijoki										9 975	8 780	88,0 %	
Kauhajoki										126 952	62 221	49,0 %	
Teuva										61 209	42 058	68,7 %	
Maksuosuudet/muu laskutu	568 540	382 032	67,2 %	440 400	227 607	51,7 %	537 550	234 176	43,6 %	3 391 690	2 061 187	60,8 %	
Isojoki	57 000	30 102	52,8 %	62 500	32 005	51,2 %	54 100	2 879	5,3 %	322 100	166 613	51,7 %	
Karijoki	30 280	27 335	90,3 %	7 600	7 330	96,5 %	4 300	3 649	84,9 %	131 180	93 653	71,4 %	
Kauhajoki	361 260	239 591	66,3 %	265 000	138 007	52,1 %	339 850	134 454	39,6 %	2 134 110	1 253 127	58,7 %	
Teuva	120 000	85 004	70,8 %	105 300	50 264	47,7 %	139 300	93 195	66,9 %	804 300	547 794	68,1 %	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	568 540	382 032	67,2 %	440 400	227 607	51,7 %	537 550	234 176	43,6 %	3 613 856	2 190 290	60,6 %	82 208
Isojoki	57 000	30 102	52,8 %	62 500	32 005	51,2 %	54 100	2 879	5,3 %	346 130	182 656	52,8 %	-19 253
Karijoki	30 280	27 335	90,3 %	7 600	7 330	96,5 %	4 300	3 649	84,9 %	141 155	102 434	72,6 %	20 093
Kauhajoki	361 260	239 591	66,3 %	265 000	138 007	52,1 %	339 850	134 454	39,6 %	2 261 062	1 315 347	58,2 %	-3 605
Teuva	120 000	85 004	70,8 %	105 300	50 264	47,7 %	139 300	93 195	66,9 %	865 509	589 853	68,2 %	84 973
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.	Ylitys
Maksuosuudet yhteensä	568 540	654 912	115,2 %	440 400	392 183	89,1 %	537 550	401 445	74,7 %	3 613 856	3 821 097	105,7 %	207 241
Isojoki	57 000	51 604	90,5 %	62 500	54 866	87,8 %	54 100	4 936	9,1 %	346 130	321 125	92,8 %	-25 006
Karijoki	30 280	46 861	154,8 %	7 600	14 566	191,7 %	4 300	6 255	145,5 %	141 155	173 915	123,2 %	32 761
Kauhajoki	361 260	410 727	113,7 %	265 000	236 584	89,3 %	339 850	230 492	67,8 %	2 261 062	2 294 881	101,5 %	33 819
Teuva	120 000	145 721	121,4 %	105 300	86 167	81,8 %	139 300	159 763	114,7 %	865 509	1 031 176	119,1 %	165 667

Toteutuma 7/2019	Sosiaalipalveluiden tuotetietut palvelut																	
	Kehitysvammaisten työ- ja päivätoiminta 2205			Keh.vamm.palveluiden avopalvelut 2209			Kehitysvammaisten kuntoutusohjaus 2207			Jokimutka Kauhajoki 2224			Kujakoto Kauhajoki 2230					
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.			
Oman toiminnan toteutuma:																		
Myyntituotot	41 000	19 323	47,1 %	0	0		0	0		99 400	60 344	60,7 %	15 700	9 055	57,7 %			
Maksutuotot	0	0		0	0		0	0		8 600	5 290	61,5 %	1 800	1 071	59,5 %			
Tuet ja avustukset	40 496	23 165	57,2 %	0	0		0	0		9 700	5 638	58,1 %	0	0				
Muut toimintatuotot	0	9 014		0	0		0	0		94 700	57 999	61,2 %	21 300	12 607	59,2 %			
Tuotot yhteensä	81 496	51 501	63,2 %	0	0		0	0		212 400	129 270	60,9 %	38 800	22 733	58,6 %			
Henkilöstökulut	-756 240	-500 333	66,2 %	-72 514	-49 679	68,5 %	-78 490	-42 743	54,5 %	-693 803	-434 376	62,6 %	-91 733	-48 296	52,6 %			
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Muiden palvelujen ostot	-84 736	-68 590	80,9 %	-3 100	-3 249	104,8 %	-9 400	-4 692	49,9 %	-150 987	-89 159	59,1 %	-6 500	-3 704	57,0 %			
Tarvikkeet	-103 300	-64 048	62,0 %	-1 100	0	0,0 %	-2 600	-678	26,1 %	-33 300	-13 711	41,2 %	-15 300	-6 477	42,3 %			
Avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Muut kulut	-132 464	-79 367	59,9 %	0	-42		-4 900	-2 800	57,1 %	-99 231	-58 008	58,5 %	-22 780	-13 204	58,0 %			
Kulut yhteensä	-1 076 740	-712 339	66,2 %	-76 714	-52 970	69,0 %	-95 390	-50 913	53,4 %	-977 321	-595 254	60,9 %	-136 313	-71 681	52,6 %			
Yleishallinto	-12 696	-7 172	56,5 %	-905	-507	56,0 %	-1 125	-640	56,9 %	-11 524	-6 505	56,4 %	-1 607	-906	56,4 %			
Sisäinen tukipalvelu	-69 581	-39 828	57,2 %	-4 957	-2 813	56,7 %	-6 164	-3 553	57,6 %	-63 156	-36 127	57,2 %	-8 809	-5 034	57,1 %			
Sosiaalipalv. yhteiset	-46 375	-28 926	62,4 %	-3 304	-2 056	62,2 %	-4 108	-2 566	62,4 %	-42 093	-26 243	62,3 %	-5 871	-3 662	62,4 %			
Hoidon ja hoivan yht.	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Laboratorio	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Röntgen	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Välinehuolto	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Asiakasohjausyksikkö	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Yöpartiotointi	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Vyörytyserät yhteensä	-128 652	-75 925	59,0 %	-9 166	-5 376	58,7 %	-11 398	-6 759	59,3 %	-116 773	-68 875	59,0 %	-16 287	-9 603	59,0 %			
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Poistot	0	-1 922		0	0		0	0		-2 928	-1 708	58,3 %	0	0				
Jäsenkuntamenot	-1 123 896	-738 685	65,7 %	-85 880	-58 346	67,9 %	-106 788	-57 672	54,0 %	-884 622	-536 566	60,7 %	-113 800	-58 550	51,5 %			
Ulkopuolinen toiminta:																		
Muut tuotot/ulkoiset	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Muut kulut/ulkoiset	-153 850	-86 347		0	0		0	0		0	0		0	0				
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 277 746	-825 032	64,6 %	-85 880	-58 346	67,9 %	-106 788	-57 672	54,0 %	-884 622	-536 566	60,7 %	-113 800	-58 550	51,5 %			
Suoritteet ja suoritehinta:																		
Suoritteet yhteensä	13 238	7 104	53,7 %	1 924	1 684	87,5 %	2 666	1 500	56,3 %	8 679	4 985	57,4 %	1 681	1 060	63,1 %			
Isojoki	0	20		536	422	78,7 %	158	127	80,4 %	0	0		0	0				
Karjoki	264	166	62,9 %	44	0	0,0 %	320	273	85,3 %	389	222	57,1 %	0	0				
Kauhajoki	8 912	4 778	53,6 %	848	808	95,3 %	1 408	735	52,2 %	7 925	4 551	57,4 %	1 681	1 060	63,1 %			
Teuva	4 062	2 140	52,7 %	496	454	91,5 %	780	365	46,8 %	365	212	58,1 %	0	0				
Ulkokunnat	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Jäsenkunnat yhteensä	13 238	7 104	53,7 %	1 924	1 684	87,5 %	2 666	1 500	56,3 %	8 679	4 985	57,4 %	1 681	1 060	63,1 %			
Euroa/suorite TA 2019	84,90	103,98		44,64	34,65		40,06	38,45		101,93	107,64		67,70	55,24				
Euroa/suorite TA 2018				79,02			25,84			106,30			75,71					
Euroa/suorite TP 2017				9,35			39,13			104,82			47,44					
Tilauksen toteutuma:																		
Maksuosuudet/tuotteistus	1 123 896	738 685	65,7 %	85 880	58 346	67,9 %	106 788	57 672	54,0 %	884 622	536 566	60,7 %	113 800	58 550	51,5 %			
Isojoki	0	2 080		23 925	14 621	61,1 %	6 329	4 883	77,2 %	0	0		0	0				
Karjoki	22 413	17 261	77,0 %	1 964	0	0,0 %	12 818	10 496	81,9 %	39 650	23 895	60,3 %	0	0				
Kauhajoki	756 622	496 824	65,7 %	37 851	27 995	74,0 %	56 398	28 259	50,1 %	807 770	489 852	60,6 %	113 800	58 550	51,5 %			
Teuva	344 861	222 520	64,5 %	22 140	15 730	71,0 %	31 243	14 033	44,9 %	37 203	22 819	61,3 %	0	0				
Maksuosuudet/muu laskutu	153 850	86 347	56,1 %	0	0		0	0		0	0		0	0				
Isojoki	86 500	52 782	61,0 %	0	0		0	0		0	0		0	0				
Karjoki	13 600	10 126	74,5 %	0	0		0	0		0	0		0	0				
Kauhajoki	53 750	23 439	43,6 %	0	0		0	0		0	0		0	0				
Teuva	0	0		0	0		0	0		0	0		0	0				
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.			
Maksuosuudet yhteensä	1 277 746	825 032	64,6 %	85 880	58 346	67,9 %	106 788	57 672	54,0 %	884 622	536 566	60,7 %	113 800	58 550	51,5 %			
Isojoki	86 500	54 862	63,4 %	23 925	14 621	61,1 %	6 329	4 883	77,2 %	0	0		0	0				
Karjoki	36 013	27 387	76,0 %	1 964	0	0,0 %	12 818	10 496	81,9 %	39 650	23 895	60,3 %	0	0				
Kauhajoki	810 372	520 263	64,2 %	37 851	27 995	74,0 %	56 398	28 259	50,1 %	807 770	489 852	60,6 %	113 800	58 550	51,5 %			
Teuva	344 861	222 520	64,5 %	22 140	15 730	71,0 %	31 243	14 033	44,9 %	37 203	22 819	61,3 %	0	0				
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %			
Maksuosuudet yhteensä	1 277 746	1 355 410	106,1 %	85 880	100 021	116,5 %	106 788	102 166	95,7 %	884 622	919 828	104,0 %	113 800	100 372	88,2 %			
Isojoki	86 500	90 130	104,2 %	23 925	25 065	104,8 %	6 329	7 520	118,8 %	0	0		0	0				
Karjoki	36 013	44 993	124,9 %	1 964	0	0,0 %	12 818	15 837	123,6 %	39 650	40 963	103,3 %	0	0				
Kauhajoki	810 372	854 718	105,5 %	37 851	47 991	126,8 %	56 398	51 758	91,8 %	807 770	839 747	104,0 %	113 800	100 372	88,2 %			
Teuva	344 861	365 569	106,0 %	22 140	26 965	121,8 %	31 243	27 051	86,6 %	37 203	39 118	105,1 %	0	0				

Toteutuma 7/2019	Luppokoto Kauhajoki 2226					Mäntyrinne Isojoki 2235			Kaislakoti Teuva 2240			Päivänsipi Teuva 2245		
	Tikankolo	Nuokkari	Tikankolo	Nuokkari	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
	TA 2019		07/2019											
Oman toiminnan toteutuma:														
Myyntituotot	59 900		33 752		56,3 %	36 000	21 338	59,3 %	20 000	12 010	60,1 %	47 100	26 174	55,6 %
Maksutuotot	5 300		2 839		53,6 %	3 900	2 435	62,4 %	2 200	1 308	59,5 %	4 000	2 238	56,0 %
Tuet ja avustukset	0		0			0	0		0	0		0	0	
Muut toimintatuotot	57 350		33 112		57,7 %	32 500	19 260	59,3 %	11 300	6 760	59,8 %	34 200	18 658	54,6 %
Tuotot yhteensä	122 550		69 703		56,9 %	72 400	43 033	59,4 %	33 500	20 079	59,9 %	85 300	47 071	55,2 %
Henkilöstökulut	-740 818		-519 582		70,1 %	-432 321	-254 368	58,8 %	-84 978	-60 407	71,1 %	-474 237	-342 321	72,2 %
Asiakaspalvelujen ostot	0		0			0	0		0	0		0	0	
Muiden palvelujen ostot	-62 573		-31 495		50,3 %	-78 638	-41 651	53,0 %	-5 000	-3 421	68,4 %	-57 642	-25 352	44,0 %
Tarvikkeet	-48 900		-25 146		51,4 %	-20 100	-6 398	31,8 %	-14 900	-9 227	61,9 %	-25 100	-15 742	62,7 %
Avustukset	0		0			0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	-75 603		-45 767		60,5 %	-46 138	-27 303	59,2 %	-14 910	-8 623	57,8 %	-39 660	-23 151	58,4 %
Kulut yhteensä	-927 894		-621 989		67,0 %	-577 197	-329 719	57,1 %	-119 788	-81 679	68,2 %	-596 639	-406 566	68,1 %
Yleishallinto	-10 941		-6 185		56,5 %	-6 806	-3 839	56,4 %	-1 412	-800	56,6 %	-7 035	-3 972	56,5 %
Sisäinen tukipalvelu	-59 962		-34 350		57,3 %	-37 300	-21 321	57,2 %	-7 741	-4 442	57,4 %	-38 556	-22 061	57,2 %
Sosiaalipalv. yhteiset	-39 964		-24 911		62,3 %	-24 860	-15 511	62,4 %	-5 159	-3 212	62,3 %	-25 697	-16 000	62,3 %
Hoidon ja hoivan yht.	0		0			0	0		0	0		0	0	
Ympäristöpalv. yhteiset	0		0			0	0		0	0		0	0	
Laboratorio	0		0			0	0		0	0		0	0	
Röntgen	0		0			0	0		0	0		0	0	
Fysioterapia	0		0			0	0		0	0		0	0	
Lääkekeskus	0		0			0	0		0	0		0	0	
Välinehuolto	0		0			0	0		0	0		0	0	
Asiakasohjausyksikkö	0		0			0	0		0	0		0	0	
Palveluasumisen yleiskulu	0		0			0	0		0	0		0	0	
Yöpartiotointiminta	0		0			-9 246	-5 093	55,1 %	0	0		0	0	
Työterveysh. yli-/alijäämä	0		0			0	0		0	0		0	0	
Vyörytyserät yhteensä	-110 868		-65 446		59,0 %	-78 212	-45 764	58,5 %	-14 313	-8 454	59,1 %	-71 288	-42 034	59,0 %
Rahoituskulut	0		0			0	0		0	0		0	0	
Poistot	0		0			0	0		0	0		0	0	
Jäsenkuntamenot	-916 212		-617 733		67,4 %	-583 009	-332 449	57,0 %	-100 601	-70 054	69,6 %	-582 627	-401 529	68,9 %
Ulkopuolinen toiminta:														
Muut tuotot/ulkoiset	0		0			0	0		0	0		0	0	
Muut kulut/ulkoiset	0		0			0	0		0	0		0	0	
Tilikauden yli-/alijäämä	-916 212		-617 733		67,4 %	-583 009	-332 449	57,0 %	-100 601	-70 054	69,6 %	-582 627	-401 529	68,9 %
Suoritteet ja suoritehinta:														
Suoritteet yhteensä	2 265	2 240	1 272	1 484	61,2 %	3 357	1 959	58,4 %	2 190	1 257	57,4 %	4 015	2 157	53,7 %
Isojoki	0	0	0	0		3 321	1 943	58,5 %	0	0		0	0	
Karjajoki	0	0	0	0		36	16	44,4 %	0	0		365	212	58,1 %
Kauhajoki	1 900	1 250	1 060	848	60,6 %	0	0		0	0		365	208	57,0 %
Teuva	365	990	212	636	62,6 %	0	0		2 190	1 257	57,4 %	3 285	1 737	52,9 %
Ulkokunnat	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Jäsenkunnat yhteensä	2 265	2 240	1 272	1 484	61,2 %	3 357	1 959	58,4 %	2 190	1 257	57,4 %	4 015	2 157	53,7 %
Euroa/suorite TA 2019	267,13	138,91	302,26	157,18		173,67	169,70		45,94	55,73		145,11	186,15	
Euroa/suorite TA 2018	255,84	133,04				168,21			54,02			128,13		
Euroa/suorite TP 2017	312,75	162,63				175,72			53,08			158,32		
Tilauksen toteutuma:														
Maksuusuudet/tuotteistus	605 056	311 156	384 481	233 252	67,4 %	583 009	332 449	57,0 %	100 601	70 054	69,6 %	582 627	401 529	68,9 %
Isojoki	0	0	0	0		576 757	329 734	57,2 %	0	0		0	0	
Karjajoki	0	0	0	0		6 252	2 715	43,4 %	0	0		52 966	39 464	74,5 %
Kauhajoki	507 552	173 636	320 401	133 287	66,6 %	0	0		0	0		52 966	38 720	73,1 %
Teuva	97 503	137 520	64 080	99 965	69,8 %	0	0		100 601	70 054	69,6 %	476 695	323 346	67,8 %
Maksuusuudet/muu laskutus	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Isojoki	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Karjajoki	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Kauhajoki	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Teuva	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Maksuusuudet TA 2019:	TA 2019		07/2019		Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuusuudet yhteensä	605 056	311 156	384 481	233 252	67,4 %	583 009	332 449	57,0 %	100 601	70 054	69,6 %	582 627	401 529	68,9 %
Isojoki	0	0	0	0		576 757	329 734	57,2 %	0	0		0	0	
Karjajoki	0	0	0	0		6 252	2 715	43,4 %	0	0		52 966	39 464	74,5 %
Kauhajoki	507 552	173 636	320 401	133 287	66,6 %	0	0		0	0		52 966	38 720	73,1 %
Teuva	97 503	137 520	64 080	99 965	69,8 %	0	0		100 601	70 054	69,6 %	476 695	323 346	67,8 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019		TP 2019		Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuusuudet yhteensä	605 056	311 156	636 587	382 900	111,3 %	583 009	569 913	97,8 %	100 601	115 092	114,4 %	582 627	672 336	115,4 %
Isojoki	0	0	0	0		576 757	565 258	98,0 %	0	0		0	0	
Karjajoki	0	0	0	0		6 252	4 655	74,5 %	0	0		52 966	64 653	122,1 %
Kauhajoki	507 552	173 636	531 881	225 635	111,2 %	0	0		0	0		52 966	63 376	119,7 %
Teuva	97 503	137 520	104 707	157 265	111,5 %	0	0		100 601	115 092	114,4 %	476 695	544 307	114,2 %

Toteutuma 7/2019	Sosiaalipalv. muut palvelut											
	Keh.vamm. laitos- hoito Eskoo 2200			Keh.vamm. erityis- palvelut Eskoo 2204			Erityislasten ryhmä- ja päivätoiminta 2206			Keh.vamm. perhehoito 2210		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot												
Maksutuotot												
Tuet ja avustukset												
Muut toimintatuotot												
Tuotot yhteensä												
Henkilöstökulut												
Asiakaspalvelujen ostot												
Muiden palvelujen ostot												
Tarvikkeet												
Avustukset												
Muut kulut												
Kulut yhteensä												
Yleishallinto												
Sisäinen tukipalvelu												
Sosiaalipalv. yhteiset												
Hoidon ja hoivan yht.												
Ympäristöpalv. yhteiset												
Laboratorio												
Röntgen												
Fysioterapia												
Lääkekeskus												
Välinehuolto												
Asiakasohjausyksikkö												
Palveluasumisen yleiskulu												
Yöpartiotointiminta												
Työterveysh. yli-/alijäämä												
Vyörytyserät yhteensä												
Rahoituskulut												
Poistot												
Jäsenkuntamenot												
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot/ulkoiset	0	0		0	0		0	0		9 300	5 582	
Muut kulut/ulkoiset	-69 165	-165 598		-91 000	-66 251		-150 031	-30 778		-22 200	-11 604	
Tilikauden yli-/alijäämä	-69 165	-165 598	239,4 %	-91 000	-66 251	72,8 %	-150 031	-30 778	20,5 %	-12 900	-6 023	46,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Ulkokunnat												
Jäsenkunnat yhteensä												
Euroa/suorite TA 2019												
Euroa/suorite TA 2018												
Euroa/suorite TP 2017												
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Maksuosuudet/muu laskutus	69 165	165 598	239,4 %	91 000	66 251	72,8 %	150 031	30 778	20,5 %	12 900	6 023	46,7 %
Isojoki	0	90 942		7 000	8 416	120,2 %	14 000	0	0,0 %	0	0	
Karjajoki	0	0		4 000	1 850	46,3 %	0	0		0	0	
Kauhajoki	25 000	52 510	210,0 %	50 000	40 291	80,6 %	95 577	26 632	27,9 %	12 900	6 023	46,7 %
Teuva	44 165	22 146	50,1 %	30 000	15 694	52,3 %	40 454	4 146	10,2 %	0	0	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	69 165	165 598	239,4 %	91 000	66 251	72,8 %	150 031	30 778	20,5 %	12 900	6 023	46,7 %
Isojoki	0	90 942		7 000	8 416	120,2 %	14 000	0	0,0 %	0	0	
Karjajoki	0	0		4 000	1 850	46,3 %	0	0		0	0	
Kauhajoki	25 000	52 510	210,0 %	50 000	40 291	80,6 %	95 577	26 632	27,9 %	12 900	6 023	46,7 %
Teuva	44 165	22 146	50,1 %	30 000	15 694	52,3 %	40 454	4 146	10,2 %	0	0	
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	69 165	283 882	410,4 %	91 000	113 572	124,8 %	150 031	60 262	40,2 %	12 900	10 324	80,0 %
Isojoki	0	155 901		7 000	14 427	206,1 %	14 000	0	0,0 %	0	0	
Karjajoki	0	0		4 000	3 171	79,3 %	0	0		0	0	
Kauhajoki	25 000	90 017	360,1 %	50 000	69 070	138,1 %	95 577	50 655	53,0 %	12 900	10 324	80,0 %
Teuva	44 165	37 965	86,0 %	30 000	26 904	89,7 %	40 454	9 607	23,7 %	0	0	

Toteutuma 7/2019											
	Keh.vamm. palvelutalot 2220			Kehitysvammapalvelut yhteensä							
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.					
Oman toiminnan toteutuma:											
Myyntituotot				319 100	181 995	57,0 %					
Maksutuotot				25 800	15 182	58,8 %					
Tuet ja avustukset				50 196	28 803	57,4 %					
Muut toimintatuotot				251 350	157 409	62,6 %					
Tuotot yhteensä				646 446	383 390	59,3 %					
Henkilöstökulut				-3 425 134	-2 252 105	65,8 %					
Asiakaspalvelujen ostot				0	0						
Muiden palvelujen ostot				-458 576	-271 312	59,2 %					
Tarvikkeet				-264 600	-141 427	53,4 %					
Avustukset				0	0						
Muut kulut				-435 686	-258 265	59,3 %					
Kulut yhteensä				-4 583 996	-2 923 109	63,8 %					
Yleishallinto				-54 053	-30 527	56,5 %					
Sisäinen tukipalvelu				-296 227	-169 529	57,2 %					
Sosiaalipalv. yhteiset				-197 431	-123 086	62,3 %					
Hoidon ja hoivan yht.				0	0						
Ympäristöpalv. yhteiset				0	0						
Laboratorio				0	0						
Röntgen				0	0						
Fysioterapia				0	0						
Lääkekeskus				0	0						
Välinehuolto				0	0						
Asiakasohjausyksikkö				0	0						
Palveluasumisen yleiskulu				0	0						
Yöpartiotointi				-9 246	-5 093	55,1 %					
Työterveysh. yli-/alijäämä				0	0						
Vyörytyserät yhteensä				-556 957	-328 235	58,9 %					
Rahoituskulut				0	0						
Poistot				-2 928	-3 630	124,0 %					
Jäsenkuntamenot				-4 497 435	-2 871 584	63,8 %					
Ulkopuolinen toiminta:											
Muut tuotot/ulkoiset	15 650	11 981		24 950	17 563	70,4 %					
Muut kulut/ulkoiset	-868 780	-518 615		-1 355 026	-879 193	64,9 %					
Tilikauden yli-/alijäämä	-853 130	-506 634	59,4 %	-5 827 511	-3 733 214	64,1 %					
Suoritteet ja suoritehinta:											
Suoritteet yhteensä											
Isojoki											
Karjijoki											
Kauhajoki											
Teuva											
Ulkokunnat											
Jäsenkunnat yhteensä											
Euroa/suorite TA 2019											
Euroa/suorite TA 2018											
Euroa/suorite TP 2017											
Tilauksen toteutuma:											
Maksusuodudet/tuotteistus				4 497 435	2 871 584	63,8 %					
Isojoki				607 010	351 318	57,9 %					
Karjijoki				136 063	93 832	69,0 %					
Kauhajoki				2 506 596	1 593 887	63,6 %					
Teuva				1 247 766	832 547	66,7 %					
Maksusuodudet/muu laskutus	853 130	506 634	59,4 %	1 330 076	861 631	64,8 %					
Isojoki	215 330	84 252	39,1 %	322 830	236 391	73,2 %					
Karjijoki	83 550	42 342	50,7 %	101 150	54 318	53,7 %					
Kauhajoki	415 950	319 057	76,7 %	653 177	467 953	71,6 %					
Teuva	138 300	60 983	44,1 %	252 919	102 969	40,7 %					
Maksusuodudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.
Maksusuodudet yhteensä	853 130	506 634	59,4 %	5 827 511	3 733 214	64,1 %	333 835	17 064 184	11 062 080	64,8 %	1 107 979
Isojoki	215 330	84 252	39,1 %	929 840	587 709	63,2 %	45 302	1 940 936	1 202 921	62,0 %	70 709
Karjijoki	83 550	42 342	50,7 %	237 213	148 150	62,5 %	9 776	538 970	387 006	71,8 %	72 608
Kauhajoki	415 950	319 057	76,7 %	3 159 773	2 061 840	65,3 %	218 640	10 695 273	6 966 511	65,1 %	727 605
Teuva	138 300	60 983	44,1 %	1 500 685	935 516	62,3 %	60 117	3 889 005	2 505 641	64,4 %	237 056
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.	Ylitys	TA 2019	TP 2019	Poikk.	Ylitys
Maksusuodudet yhteensä	853 130	868 516	101,8 %	5 827 511	6 291 183	108,0 %	463 672	17 064 184	18 251 794	107,0 %	1 187 610
Isojoki	215 330	144 432	67,1 %	929 840	1 002 732	107,8 %	72 891	1 940 936	2 035 207	104,9 %	94 272
Karjijoki	83 550	72 586	86,9 %	237 213	246 859	104,1 %	9 646	538 970	638 544	118,5 %	99 575
Kauhajoki	415 950	546 955	131,5 %	3 159 773	3 482 501	110,2 %	322 728	10 695 273	11 401 820	106,6 %	706 547
Teuva	138 300	104 542	75,6 %	1 500 685	1 559 093	103,9 %	58 408	3 889 005	4 176 222	107,4 %	287 217

Toteutuma 7/2019	Hoidon ja hoivan palveluiden tuotteistetut palvelut											
	Vastaanottopalvelut (2509)									Neuvolatoiminta 2515		
	Lääkäri TA 2019	Hoitaja	Kiireell. lääkäri	Kiireell. hoitaja	Lääkäri 07/2019	Hoitaja	Kiireell. lääkäri	Kiireell. hoitaja	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	332 800				185 940				55,9 %	0	0	
Maksutuotot	680 000				409 511				60,2 %	22 250	10 078	45,3 %
Tuet ja avustukset	0				0					0	0	
Muut toimintatuotot	0				1 072				0,0 %	1 000	147	14,7 %
Tuotot yhteensä	1 012 800				596 523				58,9 %	23 250	10 225	44,0 %
Henkilöstökulut	-4 018 815				-2 361 938				58,8 %	-1 014 280	-522 561	51,5 %
Asiakaspalvelujen ostot	0				0					0	0	
Muiden palvelujen ostot	-448 723				-243 225				54,2 %	-127 080	-61 133	48,1 %
Tarvikkeet	-179 350				-102 692				57,3 %	-34 250	-23 852	69,6 %
Avustukset	0				0					0	0	
Muut kulut	-329 890				-199 198				60,4 %	-131 268	-74 153	56,5 %
Kulut yhteensä	-4 976 778				-2 907 053				58,4 %	-1 306 878	-681 698	52,2 %
Yleishallinto	-58 684				-33 166				56,5 %	-15 410	-8 718	56,6 %
Sisäinen tukipalvelu	-321 609				-184 186				57,3 %	-84 453	-48 416	57,3 %
Sosiaalipalv. yhteiset	0				0					0	0	
Hoidon ja hoivan yht.	-107 273				-99 518				92,8 %	-28 169	-26 102	92,7 %
Ympäristöpalv. yhteiset	0				0					0	0	
Laboratorio	-698 923				-392 681				56,2 %	-54 801	-30 802	56,2 %
Röntgen	-168 164				-65 926				39,2 %	-1 517	-598	39,5 %
Fysioterapia	0				0					0	0	
Lääkekeskus	0				0					0	0	
Välinehuolto	-88 927				-44 084				49,6 %	-11 663	-5 791	49,7 %
Asiakasohjausyksikkö	0				0					0	0	
Palveluasumisen yleiskulu	0				0					0	0	
Yöpartiotuominta	0				0					0	0	
Työterveysh. yli-/alijäämä	0				88 696					0	0	
Vyörytyserät yhteensä	-1 443 581				-730 865				50,6 %	-196 013	-120 427	61,4 %
Rahoituskulut	0				0					0	0	
Poistot	-5 163				-1 699				32,9 %	0	0	
Jäsenkuntamenot	-5 412 722				-3 043 094				56,2 %	-1 479 641	-791 900	53,5 %
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	311 000				159 863					21 650	13 177	
Muut kulut	-480 000				-263 891					-115 328	-116 944	
Tilikauden yli-/alijäämä	-5 581 722				-3 147 122				56,4 %	-1 573 319	-895 667	56,9 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	16 800	19 900	19 100	4 420	7 949	12 061	10 809	2 880	56,0 %	20 800	9 886	47,5 %
Isojoki	1 600	2 300	1 180	90	665	1 245	652	69	50,9 %	1 450	798	55,0 %
Karjoki	1 200	1 200	1 150	90	488	844	576	63	54,1 %	1 100	392	35,6 %
Kauhajoki	10 000	10 200	12 800	3 700	4 777	6 020	7 096	2 194	54,7 %	13 500	6 206	46,0 %
Teuva	3 800	6 000	3 400	410	1 930	3 805	2 121	445	61,0 %	4 600	2 406	52,3 %
Ulkokunnat	200	200	570	130	89	147	364	109	64,5 %	150	84	56,0 %
Jäsenkunnat yhteensä	16 600	19 700	18 530	4 290	7 860	11 914	10 445	2 771	55,8 %	20 650	9 802	47,5 %
Euroa/suorite TA 2019	93,66	56,19	131,12	74,92	95,55	57,33	133,77	76,44		71,65	80,79	
Euroa/suorite TA 2018	87,98	52,79	123,17	70,38						65,83		
Euroa/suorite TP 2017	93,60	56,16	131,04	74,88						69,37		
Tilauksen toteutuma:												
Maksusuudet/tuotteistus	1 554 680	1 107 007	2 429 609	321 425	751 023	683 029	1 397 227	211 815	56,2 %	1 479 641	791 900	53,5 %
Isojoki	149 849	129 244	154 719	6 743	63 541	71 376	87 218	5 274	51,6 %	103 897	64 470	62,1 %
Karjoki	112 387	67 432	150 785	6 743	46 628	48 386	77 051	4 816	52,4 %	78 819	31 670	40,2 %
Kauhajoki	936 554	573 171	1 678 305	277 220	456 442	345 126	949 231	167 709	55,4 %	967 320	501 381	51,8 %
Teuva	355 891	337 160	445 800	30 719	184 411	218 141	283 726	34 016	61,6 %	329 605	194 380	59,0 %
Maksusuudet/muu laskutus	169 000	0	0	0	104 028	0	0	0	61,6 %	93 678	103 767	110,8 %
Isojoki	16 687	0	0	0	13 198	0	0	0	79,1 %	6 880	12 023	174,8 %
Karjoki	23 617	0	0	0	22 154	0	0	0	93,8 %	4 447	2 358	53,0 %
Kauhajoki	60 896	0	0	0	44 487	0	0	0	73,1 %	48 846	65 905	134,9 %
Teuva	67 800	0	0	0	24 189	0	0	0	35,7 %	33 505	23 481	70,1 %
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019		lääkäri	hoitaja	07/2019		lääkäri	hoitaja	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuudet yhteensä	1 723 680	1 107 007	2 429 609	321 425	855 051	683 029	1 397 227	211 815	56,4 %	1 573 319	895 667	56,9 %
Isojoki	166 536	129 244	154 719	6 743	76 739	71 376	87 218	5 274	52,6 %	110 777	76 493	69,1 %
Karjoki	136 003	67 432	150 785	6 743	68 783	48 386	77 051	4 816	55,1 %	83 265	34 027	40,9 %
Kauhajoki	997 451	573 171	1 678 305	277 220	500 929	345 126	949 231	167 709	55,7 %	1 016 166	567 286	55,8 %
Teuva	423 690	337 160	445 800	30 719	208 600	218 141	283 726	34 016	60,2 %	363 111	217 861	60,0 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019				TP 2019				Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksusuudet yhteensä	1 723 680	1 107 007	2 429 609	321 425	1 465 801	1 170 907	2 395 246	363 112	96,7 %	1 573 319	1 535 429	97,6 %
Isojoki	166 536	129 244	154 719	6 743	131 552	122 359	149 517	9 042	90,2 %	110 777	131 131	118,4 %
Karjoki	136 003	67 432	150 785	6 743	117 913	82 948	132 088	8 256	94,5 %	83 265	58 332	70,1 %
Kauhajoki	997 451	573 171	1 678 305	277 220	858 736	591 645	1 627 254	287 502	95,4 %	1 016 166	972 490	95,7 %
Teuva	423 690	337 160	445 800	30 719	357 600	373 955	486 387	58 313	103,1 %	363 111	373 475	102,9 %

Toteutuma 7/2019				Hoidon ja hoivan muut palvelut								
	Fysioterapia 2535			Työterveyshuolto 2510			Yöpäivystys / E-P:n sairaanhoitopiiri 2511			Röntgen 2550		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	13 500	747	5,5 %	263 545	852 389	323,4 %						
Maksutuotot	18 000	9 504	52,8 %	833	3 144	377,4 %						
Tuet ja avustukset	0	0		0	0							
Muut toimintatuotot	0	0		0	0							
Tuotot yhteensä	31 500	10 251	32,5 %	264 378	855 532	323,6 %						
Henkilöstökulut	-520 676	-289 189	55,5 %	-199 765	-468 458	234,5 %						
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0							
Muiden palvelujen ostot	-67 932	-33 592	49,4 %	-43 691	-230 702	528,0 %						
Tarvikkeet	-14 100	-9 656	68,5 %	-4 942	-18 912	382,7 %						
Avustukset	0	0		0	0							
Muut kulut	-92 933	-54 276	58,4 %	-15 980	-48 764	305,2 %						
Kulut yhteensä	-695 641	-386 712	55,6 %	-264 378	-766 836	290,1 %						
Yleishallinto	-5 742	-3 253	56,6 %	0	0							
Sisäinen tukipalvelu	-31 468	-18 063	57,4 %	0	0							
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0		0	0							
Hoidon ja hoivan yht.	-10 496	-9 717	92,6 %	0	0							
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0							
Laboratorio	0	0		0	0							
Röntgen	0	0		0	0							
Fysioterapia	199 242	116 221	58,3 %	0	0							
Lääkekeskus	0	0		0	0							
Välinehuolto	0	0		0	0							
Asiakasohjausyksikkö	0	0		0	0							
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0							
Yöpartiotointi	0	0		0	0							
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0							
Vyörytserät yhteensä	151 537	85 188	56,2 %	0	0							
Rahoituskulut	0	0		0	0							
Poistot	0	0		0	0							
Jäsenkuntamenot	-512 604	-291 273	56,8 %	0	88 696							
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	2 900	3 327		0	-88 696		0	0		0	0	
Muut kulut	-206 000	-110 201		0	0		-30 000	0		-39 000	-10 628	
Tilikauden yli-/alijäämä	-715 704	-398 146	55,6 %	0	0		-30 000	0	0,0 %	-39 000	-10 628	27,3 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	8 300	4 470	53,9 %									
Isojoki	1 520	630	41,4 %									
Karjajoki	630	258	41,0 %									
Kauhajoki	3 600	2 291	63,6 %									
Teuva	2 500	1 257	50,3 %									
Ulkokunnat	50	34	68,0 %									
Jäsenkunnat yhteensä	8 250	4 436	53,8 %									
Euroa/suorite TA 2019	62,13	65,66										
Euroa/suorite TA 2018	100,19											
Euroa/suorite TP 2017	83,91											
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus	512 604	291 273	56,8 %									
Isojoki	94 443	41 367	43,8 %									
Karjajoki	39 144	16 941	43,3 %									
Kauhajoki	223 682	150 430	67,3 %									
Teuva	155 335	82 536	53,1 %									
Maksuosuudet/muu laskutus	203 100	106 873	52,6 %	0	0		30 000	0	0,0 %	39 000	10 628	27,3 %
Isojoki	18 866	6 743	35,7 %	0	0		1 500	0	0,0 %	4 000	0	0,0 %
Karjajoki	17 179	10 931	63,6 %	0	0		1 200	0	0,0 %	3 000	2 041	68,0 %
Kauhajoki	130 035	73 729	56,7 %	0	0		18 000	0	0,0 %	22 000	80	0,4 %
Teuva	37 021	15 470	41,8 %	0	0		9 300	0	0,0 %	10 000	8 508	85,1 %
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	715 704	398 146	55,6 %	0	0		30 000	0	0,0 %	39 000	10 628	27,3 %
Isojoki	113 309	48 110	42,5 %	0	0		1 500	0	0,0 %	4 000	0	0,0 %
Karjajoki	56 323	27 871	49,5 %	0	0		1 200	0	0,0 %	3 000	2 041	68,0 %
Kauhajoki	353 716	224 159	63,4 %	0	0		18 000	0	0,0 %	22 000	80	0,4 %
Teuva	192 356	98 006	51,0 %	0	0		9 300	0	0,0 %	10 000	8 508	85,1 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	715 704	682 536	95,4 %	0	0		30 000	30 000	100,0 %	39 000	39 000	100,0 %
Isojoki	113 309	82 474	72,8 %	0	0		1 500	1 500	100,0 %	4 000	4 000	100,0 %
Karjajoki	56 323	47 779	84,8 %	0	0		1 200	1 200	100,0 %	3 000	3 000	100,0 %
Kauhajoki	353 716	384 273	108,6 %	0	0		18 000	18 000	100,0 %	22 000	22 000	100,0 %
Teuva	192 356	168 011	87,3 %	0	0		9 300	9 300	100,0 %	10 000	10 000	100,0 %

Toteutuma 7/2019						
	Hoitotarvike- jakelu 2616			Polikliininen toiminta yhteensä		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:						
Myyntituotot				609 845	1 039 075	170,4 %
Maksutuotot				721 083	432 237	59,9 %
Tuet ja avustukset				0	0	
Muut toimintatuotot				1 000	1 219	121,9 %
Tuotot yhteensä				1 331 928	1 472 532	110,6 %
Henkilöstökulut				-5 753 536	-3 642 147	63,3 %
Asiakaspalvelujen ostot				0	0	
Muiden palvelujen ostot				-687 426	-568 650	82,7 %
Tarvikkeet				-232 642	-155 112	66,7 %
Avustukset				0	0	
Muut kulut				-570 071	-376 390	66,0 %
Kulut yhteensä				-7 243 675	-4 742 299	65,5 %
Yleishallinto				-79 836	-45 137	56,5 %
Sisäinen tukipalvelu				-437 530	-250 665	57,3 %
Sosiaalipalv. yhteiset				0	0	
Hoidon ja hoivan yht.				-145 939	-135 337	92,7 %
Ympäristöpalv. yhteiset				0	0	
Laboratorio				-753 725	-423 482	56,2 %
Röntgen				-169 681	-66 525	39,2 %
Fysioterapia				199 242	116 221	58,3 %
Lääkekeskus				0	0	
Välinehuolto				-100 589	-49 875	49,6 %
Asiakasohjausyksikkö				0	0	
Palveluasumisen yleiskulu				0	0	
Yöpartiot toiminta				0	0	
Työterveys. yli-/alijäämä				0	88 696	
Vyörytyserät yhteensä				-1 488 057	-766 103	51,5 %
Rahoituskulut				0	0	
Poistot				-5 163	-1 699	32,9 %
Jäsenkuntamenot				-7 404 967	-4 037 570	54,5 %
Ulkopuolinen toiminta:						
Muut tuotot	0	0		335 550	87 671	26,1 %
Muut kulut	-985 554	-560 387		-1 772 608	-1 062 051	59,9 %
Tilikauden yli-/alijäämä	-985 554	-560 387	56,9 %	-8 842 025	-5 011 950	56,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:						
Suoritteet yhteensä						
Isojoki						
Karjoki						
Kauhajoki						
Teuva						
Ulkokunnat						
Jäsenkunnat yhteensä						
Euroa/suorite TA 2019						
Euroa/suorite TA 2018						
Euroa/suorite TP 2017						
Tilauksen toteutuma:						
Maksusuuudet/tuotteistus				7 404 967	4 126 266	55,7 %
Isojoki				638 896	333 245	52,2 %
Karjoki				455 310	225 492	49,5 %
Kauhajoki				4 656 253	2 570 319	55,2 %
Teuva				1 654 509	997 210	60,3 %
				0	0	
Maksusuuudet/ muu laskutus	985 554	642 381	65,2 %	1 520 332	967 678	63,6 %
Isojoki	92 124	62 912	68,3 %	140 056	94 876	67,7 %
Karjoki	62 851	57 403	91,3 %	112 293	94 887	84,5 %
Kauhajoki	577 823	386 210	66,8 %	857 600	570 411	66,5 %
Teuva	252 757	135 856	53,7 %	410 383	207 504	50,6 %
Maksusuuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuuudet yhteensä	985 554	642 381	65,2 %	8 925 299	5 093 944	57,1 %
Isojoki	92 124	62 912	68,3 %	778 952	428 122	55,0 %
Karjoki	62 851	57 403	91,3 %	567 603	320 379	56,4 %
Kauhajoki	577 823	386 210	66,8 %	5 513 853	3 140 730	57,0 %
Teuva	252 757	135 856	53,7 %	2 064 892	1 204 713	58,3 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.
Maksusuuudet yhteensä	985 554	1 088 924	110,5 %	8 925 299	8 770 955	98,3 %
Isojoki	92 124	107 850	117,1 %	778 952	739 423	94,9 %
Karjoki	62 851	86 105	137,0 %	567 603	537 622	94,7 %
Kauhajoki	577 823	662 073	114,6 %	5 513 853	5 423 973	98,4 %
Teuva	252 757	232 896	92,1 %	2 064 892	2 069 938	100,2 %

[illegible]

Hoidon ja hoivan palveluiden tuotetustut palvelut								
Akuuttiosasto Kauhajoki 2630			Kotisairaala 2635			Kuntoutusosasto Teuva 2660		
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
0	673		0	0		100	629	628,9 %
460 000	260 468	56,6 %	10 000	3 320	33,2 %	160 000	70 901	44,3 %
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
460 000	261 141	56,8 %	10 000	3 320	33,2 %	160 100	71 530	44,7 %
-1 591 502	-991 672	62,3 %	-154 126	-87 837	57,0 %	-937 499	-454 167	48,4 %
0	0		0	0		0	0	
-659 494	-371 226	56,3 %	-26 265	-14 382	54,8 %	-271 687	-127 203	46,8 %
-234 100	-119 421	51,0 %	-27 050	-12 851	47,5 %	-95 200	-17 311	18,2 %
0	0		0	0		0	0	
-133 867	-85 281	63,7 %	0	0		-164 698	-94 469	57,4 %
-2 618 963	-1 567 599	59,9 %	-207 441	-115 070	55,5 %	-1 469 084	-693 149	47,2 %
-30 882	-17 463	56,5 %	-2 446	-1 386	56,7 %	-17 323	-9 784	56,5 %
-169 243	-96 979	57,3 %	-13 405	-7 699	57,4 %	-94 935	-54 338	57,2 %
0	0		0	0		0	0	
-56 451	-52 331	92,7 %	-4 471	-4 128	92,3 %	-31 666	-29 341	92,7 %
0	0		0	0		0	0	
-93 033	-52 286	56,2 %	0	0		-18 223	-10 233	56,2 %
-10 238	-4 015	39,2 %	0	0		-1 327	-515	38,8 %
-92 980	-54 236	58,3 %	0	0		-106 263	-61 985	58,3 %
0	0		0	0		0	0	
-4 373	-2 168	49,6 %	0	0		-2 916	-1 443	49,5 %
0	0		0	0		0	0	
0	0		61 920	0	0,0 %	0	0	
0	0		0	0		0	0	
0	0		0	0		0	0	
-457 199	-279 478	61,1 %	41 597	-13 214	-31,8 %	-272 652	-167 640	61,5 %
0	0		0	0		0	0	
-4 983	-1 807	36,3 %	0	0		-2 969	-1 750	58,9 %
-2 621 145	-1 587 743	60,6 %	-155 844	-124 964	80,2 %	-1 584 605	-791 009	49,9 %
40 000	33 298		0	553		14 800	6 426	
0	0		0	0		0	0	
-2 581 145	-1 554 445	60,2 %	-155 844	-124 411	79,8 %	-1 569 805	-784 583	50,0 %
10 855	6 142	56,6 %	1 700	981	57,7 %	5 548	2 297	41,4 %
1 158	571	49,3 %	0	0		555	304	54,8 %
713	416	58,3 %	34	24	70,6 %	388	149	38,4 %
6 916	3 666	53,0 %	1 486	810	54,5 %	1 720	755	43,9 %
1 960	1 426	72,8 %	170	122	71,8 %	2 885	1 068	37,0 %
108	63	58,3 %	10	25	250,0 %	0	21	
10 747	6 079	56,6 %	1 690	956	56,6 %	5 548	2 276	41,0 %
243,90	261,18		92,22	130,72		285,62	347,54	
247,18			117,49			252,87		
246,43						219,26		
2 621 145	1 587 743	60,6 %	155 844	124 964	80,2 %	1 584 605	791 009	49,9 %
282 431	149 137	52,8 %	0	0		158 518	105 653	66,7 %
173 898	108 653	62,5 %	3 135	3 137	100,1 %	110 820	51 784	46,7 %
1 686 781	957 504	56,8 %	137 032	105 880	77,3 %	491 262	262 395	53,4 %
478 035	372 450	77,9 %	15 677	15 947	101,7 %	824 006	371 177	45,0 %
-40 000	-33 298	83,2 %	0	-553		-14 800	-6 426	43,4 %
-4 310	-3 128	72,6 %	0	0		-1 481	-858	58,0 %
-2 654	-2 279	85,9 %	0	-14		-1 035	-421	40,6 %
-25 741	-20 081	78,0 %	0	-469		-4 588	-2 132	46,5 %
-7 295	-7 811	107,1 %	0	-71		-7 696	-3 015	39,2 %
TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
2 581 145	1 554 445	60,2 %	155 844	124 411	79,8 %	1 569 805	784 583	50,0 %
278 121	146 009	52,5 %	0	0		157 037	104 795	66,7 %
171 244	106 374	62,1 %	3 135	3 123	99,6 %	109 784	51 363	46,8 %
1 661 040	937 423	56,4 %	137 032	105 411	76,9 %	486 673	260 264	53,5 %
470 740	364 639	77,5 %	15 677	15 877	101,3 %	816 310	368 161	45,1 %
TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
2 581 145	2 629 923	101,9 %	155 844	213 276	136,9 %	1 569 805	1 438 403	91,6 %
278 121	261 893	94,2 %	0	0		157 037	192 124	122,3 %
171 244	177 726	103,8 %	3 135	5 354	170,8 %	109 784	94 166	85,8 %
1 661 040	1 629 524	98,1 %	137 032	180 705	131,9 %	486 673	477 150	98,0 %
470 740	560 781	119,1 %	15 677	27 217	173,6 %	816 310	674 962	82,0 %

Toteutuma 7/2019												
	Sanssinkoti Kauhajoki 2840			Asuulikoti Kauhajoki 2841			Koivukartano Isojoki 2850			Kultatähkä Isojoki 2855		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	10 020	1 080	10,8 %	0	0		0	0		0	360	
Maksutuotot	640 960	380 240	59,3 %	181 000	109 647	60,6 %	211 300	141 363	66,9 %	160 800	96 197	59,8 %
Tuet ja avustukset	10 000	5 973	59,7 %	0	2 929		0	0		0	0	
Muut toimintatuotot	137 000	81 858	59,8 %	82 000	51 872	63,3 %	59 800	37 086	62,0 %	53 800	31 707	58,9 %
Tuotot yhteensä	797 980	469 150	58,8 %	263 000	164 448	62,5 %	271 100	178 449	65,8 %	214 600	128 263	59,8 %
Henkilöstökulut	-2 617 210	-1 570 392	60,0 %	-798 919	-459 898	57,6 %	-857 220	-504 136	58,8 %	-719 674	-439 609	61,1 %
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muiden palvelujen ostot	-627 414	-322 809	51,5 %	-187 023	-97 107	51,9 %	-182 253	-94 866	52,1 %	-153 571	-66 203	43,1 %
Tarvikkeet	-75 900	-34 454	45,4 %	-55 950	-24 772	44,3 %	-42 050	-16 084	38,2 %	-35 700	-15 335	43,0 %
Avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	-334 967	-194 855	58,2 %	-73 500	-43 041	58,6 %	-93 633	-56 119	59,9 %	-72 598	-41 952	57,8 %
Kulut yhteensä	-3 655 491	-2 122 509	58,1 %	-1 115 392	-624 818	56,0 %	-1 175 156	-671 204	57,1 %	-981 543	-563 100	57,4 %
Yleishallinto	-43 104	-24 368	56,5 %	-13 152	-7 438	56,6 %	-13 857	-7 838	56,6 %	-11 574	-6 532	56,4 %
Sisäinen tukipalvelu	-236 225	-135 327	57,3 %	-72 079	-41 309	57,3 %	-75 941	-43 530	57,3 %	-63 429	-36 275	57,2 %
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Hoidon ja hoivan yht.	-78 793	-73 098	92,8 %	-24 042	-22 291	92,7 %	-25 330	-23 498	92,8 %	-21 157	-19 624	92,8 %
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Laboratorio	-18 429	-10 335	56,1 %	0	0		-5 302	-3 004	56,7 %	-4 210	-2 342	55,6 %
Röntgen	0	0		0	0		0	0		0	0	
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0		0	0	
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0		0	0	
Välinehuolto	-2 916	-1 443	49,5 %	0	0		-2 916	-1 443	49,5 %	-2 916	-1 443	49,5 %
Asiakasohjausyksikkö	-25 699	-13 419	52,2 %	-8 276	-4 317	52,2 %	-9 147	-4 762	52,1 %	-7 840	-4 095	52,2 %
Palveluasumisen yleiskulu	4 220	0	0,0 %	0	0		0	0		0	0	
Yöpartiotointi	0	0		0	0		-38 850	-21 400	55,1 %	-9 246	-5 093	55,1 %
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0		0	0	
Vyörytys erät yhteensä	-400 947	-257 990	64,3 %	-117 549	-75 356	64,1 %	-171 343	-105 475	61,6 %	-120 373	-75 403	62,6 %
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0		0	0	
Poistot	-18 905	-11 279	59,7 %	-22 893	-13 678	59,7 %	-5 153	-3 006	58,3 %	0	-1 966	
Jäsenkuntamenot	-3 277 363	-1 922 628	58,7 %	-992 834	-549 405	55,3 %	-1 080 552	-601 236	55,6 %	-887 316	-512 206	57,7 %
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	0	0		0	0		0	0		0	0	
Tilikauden yli-/alijäämä	-3 277 363	-1 922 628	58,7 %	-992 834	-549 405	55,3 %	-1 080 552	-601 236	55,6 %	-887 316	-512 206	57,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	21 525	12 153	56,5 %	6 925	3 975	57,4 %	7 655	4 462	58,3 %	6 560	3 794	57,8 %
Isojoki	0	78		0	0		5 833	3 700	63,4 %	5 826	3 370	57,8 %
Karijoki	0	306		0	0		728	495	68,0 %	367	212	57,8 %
Kauhajoki	21 525	11 275	52,4 %	6 925	3 975	57,4 %	1 094	267	24,4 %	0	0	
Teuva	0	494		0	0		0	0		367	212	57,8 %
Ulkokunnat	0	0		0	0		0	0		0	0	
Jäsenkunnat yhteensä	21 525	12 153	56,5 %	6 925	3 975	57,4 %	7 655	4 462	58,3 %	6 560	3 794	57,8 %
Euroa/suorite TA 2019	152,26	158,20		143,37	138,21		141,16	134,75		135,26	135,00	
Euroa/suorite TA 2018	156,49			135,44			139,20			131,22		
Euroa/suorite TP 2017	148,38			121,68			113,93			138,20		
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus	3 277 363	1 922 628	58,7 %	992 834	549 405	55,3 %	1 080 552	601 236	55,6 %	887 316	512 206	57,7 %
Isojoki	0	12 340		0	0		823 365	498 559	60,6 %	788 034	454 964	57,7 %
Karijoki	0	48 410		0	0		102 762	66 699	64,9 %	49 641	28 621	57,7 %
Kauhajoki	3 277 363	1 783 727	54,4 %	992 834	549 405	55,3 %	154 425	35 977	23,3 %	0	0	
Teuva	0	78 152		0	0		0	0		49 641	28 621	57,7 %
Maksuosuudet/muu laskutus	0	0		0	0		0	0		0	0	
Isojoki	0	0		0	0		0	0		0	0	
Karijoki	0	0		0	0		0	0		0	0	
Kauhajoki	0	0		0	0		0	0		0	0	
Teuva	0	0		0	0		0	0		0	0	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	3 277 363	1 922 628	58,7 %	992 834	549 405	55,3 %	1 080 552	601 236	55,6 %	887 316	512 206	57,7 %
Isojoki	0	12 340		0	0		823 365	498 559	60,6 %	788 034	454 964	57,7 %
Karijoki	0	48 410		0	0		102 762	66 699	64,9 %	49 641	28 621	57,7 %
Kauhajoki	3 277 363	1 783 727	54,4 %	992 834	549 405	55,3 %	154 425	35 977	23,3 %	0	0	
Teuva	0	78 152		0	0		0	0		49 641	28 621	57,7 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	3 277 363	3 295 934	100,6 %	992 834	963 085	97,0 %	1 080 552	1 030 690	95,4 %	887 316	878 067	99,0 %
Isojoki	0	21 154		0	0		823 365	854 673	103,8 %	788 034	779 938	99,0 %
Karijoki	0	82 988		0	0		102 762	114 341	111,3 %	49 641	49 064	98,8 %
Kauhajoki	3 277 363	3 057 818	93,3 %	992 834	963 085	97,0 %	154 425	61 675	39,9 %	0	0	
Teuva	0	133 974		0	0		0	0		49 641	49 064	98,8 %

Toteutuma 7/2019										Hoidon ja hoivan muut palvelut		
	Saliininkoti Karijoki 2870			Henriikkakoti Teuva 2880			Niittyleinikki Teuva 2885			Ulkopuolinen osastotoiminta 2690		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	4 300	3 649	84,9 %	3 100	700	22,6 %	0	0				
Maksutuotot	291 700	165 271	56,7 %	325 700	205 828	63,2 %	75 500	48 359	64,1 %			
Tuet ja avustukset	0	0		0	0		0	0				
Muut toimintatuotot	80 800	52 387	64,8 %	100 192	62 926	62,8 %	26 600	16 526	62,1 %			
Tuotot yhteensä	376 800	221 307	58,7 %	428 992	269 454	62,8 %	102 100	64 885	63,5 %			
Henkilöstökulut	-1 040 228	-634 281	61,0 %	-1 359 619	-827 426	60,9 %	-177 090	-104 806	59,2 %			
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0		0	0				
Muiden palvelujen ostot	-281 045	-173 836	61,9 %	-297 170	-185 220	62,3 %	-41 770	-24 304	58,2 %			
Tarvikkeet	-36 800	-14 141	38,4 %	-61 300	-31 635	51,6 %	-22 250	-8 929	40,1 %			
Avustukset	0	0		0	0		0	0				
Muut kulut	-164 899	-96 615	58,6 %	-90 267	-51 219	56,7 %	-25 065	-14 589	58,2 %			
Kulut yhteensä	-1 522 972	-918 873	60,3 %	-1 808 356	-1 095 501	60,6 %	-266 175	-152 628	57,3 %			
Yleishallinto	-17 958	-10 158	56,6 %	-21 323	-12 051	56,5 %	-3 139	-1 786	56,9 %			
Sisäinen tukipalvelu	-98 417	-56 411	57,3 %	-116 860	-66 923	57,3 %	-17 201	-9 920	57,7 %			
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0				
Hoidon ja hoivan yht.	-32 827	-30 421	92,7 %	-38 979	-36 136	92,7 %	-5 737	-5 335	93,0 %			
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0				
Laboratorio	-6 960	-3 920	56,3 %	-6 258	-3 513	56,1 %	0	0				
Röntgen	0	0		0	0		0	0				
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0				
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0				
Välinehuolto	-2 916	-1 443	49,5 %	-2 916	-1 443	49,5 %	0	0				
Asiakasohjausyksikkö	-11 761	-6 142	52,2 %	-14 810	-7 722	52,1 %	-4 356	-2 270	52,1 %			
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0		0	0				
Yöpartiot toiminta	0	0		0	0		-9 412	-5 853	62,2 %			
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0				
Vyörytserät yhteensä	-170 839	-108 494	63,5 %	-201 145	-127 787	63,5 %	-39 844	-25 164	63,2 %			
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0				
Poistot	-4 500	0	0,0 %	-3 612	-2 107	58,3 %	0	0				
Jäsenkuntamenot	-1 321 511	-806 060	61,0 %	-1 584 121	-955 941	60,3 %	-203 919	-112 908	55,4 %			
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	0	0		0	18 480		0	0		0	0	
Muut kulut	0	0		0	0		0	0		-7 000	-18 812	
Tilikauden yli-/alijäämä	-1 321 511	-806 060	61,0 %	-1 584 121	-937 461	59,2 %	-203 919	-112 908	55,4 %	-7 000	-18 812	268,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	9 844	6 053	61,5 %	12 400	7 118	57,4 %	3 640	2 081	57,2 %			
Isojoki	0	0		0	0		0	0				
Karijoki	9 470	5 831	61,6 %	365	212	58,1 %	0	0				
Kauhajoki	0	5		0	0		0	0				
Teuva	374	217	58,0 %	12 035	6 906	57,4 %	3 640	2 081	57,2 %			
Ulkokunnat	0	0		0	0		0	0				
Jäsenkunnat yhteensä	9 844	6 053	61,5 %	12 400	7 118	57,4 %	3 640	2 081	57,2 %			
Euroa/suorite TA 2019	134,25	133,17		127,75	134,30		56,02	54,26				
Euroa/suorite TA 2018	132,76			127,49			56,56					
Euroa/suorite TP 2017	119,53			122,01			58,52					
Tilauksen toteutuma:												
Maksusuudet/tuotteistus	1 321 511	806 060	61,0 %	1 584 121	955 941	60,3 %	203 919	112 908	55,4 %			
Isojoki	0	0		0	0		0	0				
Karijoki	1 271 304	776 497	61,1 %	46 629	28 471	61,1 %	0	0				
Kauhajoki	0	666		0	0		0	0				
Teuva	50 208	28 897	57,6 %	1 537 492	927 469	60,3 %	203 919	112 908	55,4 %			
Maksusuudet/muu laskutus	0	0		0	-18 480		0	0		7 000	18 812	268,7 %
Isojoki	0	0		0	0		0	0		1 000	0	0,0 %
Karijoki	0	0		0	-550		0	0		1 000	0	0,0 %
Kauhajoki	0	0		0	0		0	0		3 000	0	0,0 %
Teuva	0	0		0	-17 930		0	0		2 000	18 812	940,6 %
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuudet yhteensä	1 321 511	806 060	61,0 %	1 584 121	937 461	59,2 %	203 919	112 908	55,4 %	7 000	18 812	268,7 %
Isojoki	0	0		0	0		0	0		1 000	0	0,0 %
Karijoki	1 271 304	776 497	61,1 %	46 629	27 921	59,9 %	0	0		1 000	0	0,0 %
Kauhajoki	0	666		0	0		0	0		3 000	0	0,0 %
Teuva	50 208	28 897	57,6 %	1 537 492	909 540	59,2 %	203 919	112 908	55,4 %	2 000	18 812	940,6 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksusuudet yhteensä	1 321 511	1 381 818	104,6 %	1 584 121	1 607 075	101,4 %	203 919	197 874	97,0 %	7 000	23 812	340,2 %
Isojoki	0	0		0	0		0	0		1 000	1 000	100,0 %
Karijoki	1 271 304	1 331 138	104,7 %	46 629	47 865	102,6 %	0	0		1 000	1 000	100,0 %
Kauhajoki	0	1 141		0	0		0	0		3 000	3 000	100,0 %
Teuva	50 208	49 538	98,7 %	1 537 492	1 559 211	101,4 %	203 919	197 874	97,0 %	2 000	18 812	940,6 %

Toteutuma 7/2019												
	Tuulikannel Kauhajoki 2834			Korpisenkoti Kauhajoki 2835			Haapalakoti Kauhajoki 2836			Vaahterakoti Kauhajoki 2837		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot												
Maksutuotot												
Tuet ja avustukset												
Muut toimintatuotot												
Tuotot yhteensä												
Henkilöstökulut												
Asiakaspalvelujen ostot												
Muiden palvelujen ostot												
Tarvikkeet												
Avustukset												
Muut kulut												
Kulut yhteensä												
Yleishallinto												
Sisäinen tukipalvelu												
Sosiaalipalv. yhteiset												
Hoidon ja hoivan yht.												
Ympäristöpalv. yhteiset												
Laboratorio												
Röntgen												
Fysioterapia												
Lääkekeskus												
Välinehuolto												
Asiakasohjausyksikkö				-14 810	-7 722	52,1 %	-3 049	-1 580	51,8 %	-3 049	-1 580	51,8 %
Palveluasumisen yleiskulu	-7 076	0	0,0 %	-33 966	0	0,0 %	-7 076	0	0,0 %	-7 076	0	0,0 %
Yöpartiotointa												
Työterveysh. yli-/alijäämä												
Vyörytyserät yhteensä	-7 076	0	0,0 %	-48 776	-7 722	15,8 %	-10 125	-1 580	15,6 %	-10 125	-1 580	15,6 %
Rahoituskulut												
Poistot												
Jäsenkuntamenot	-7 076	0	0,0 %	-48 776	-7 722	15,8 %	-10 125	-1 580	15,6 %	-10 125	-1 580	15,6 %
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	-504 100	-256 657		-995 400	-582 631		-212 400	-122 490		-222 000	-127 689	
Tilikauden yli-/alijäämä	-511 176	-256 657	50,2 %	-1 044 176	-590 353	56,5 %	-222 525	-124 070	55,8 %	-232 125	-129 269	55,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Ulkokunnat												
Jäsenkunnat yhteensä												
Euroa/suorite TA 2019												
Euroa/suorite TA 2018												
Euroa/suorite TP 2017												
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus	7 076	0	0,0 %	48 776	7 722	15,8 %	10 125	1 580	15,6 %	10 125	1 580	15,6 %
Isojoki	0	0		0	0		0	0		0	0	
Karjajoki	0	0		0	0		0	0		0	0	
Kauhajoki	7 076	0	0,0 %	48 776	7 722	15,8 %	10 125	1 580	15,6 %	10 125	1 580	15,6 %
Teuva	0	0		0	0		0	0		0	0	
Maksuosuudet/muu laskutus	504 100	256 657	50,9 %	995 400	582 631	58,5 %	212 400	122 490	57,7 %	222 000	127 689	57,5 %
Isojoki	0	0		0	3 908		0	0		0	0	
Karjajoki	0	0		0	2 629		0	0		0	0	
Kauhajoki	504 100	254 217	50,4 %	995 400	576 094	57,9 %	212 400	122 490	57,7 %	222 000	127 689	57,5 %
Teuva	0	2 440		0	0		0	0		0	0	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	511 176	256 657	50,2 %	1 044 176	590 353	56,5 %	222 525	124 070	55,8 %	232 125	129 269	55,7 %
Isojoki	0	0		0	3 908		0	0		0	0	
Karjajoki	0	0		0	2 629		0	0		0	0	
Kauhajoki	511 176	254 217	49,7 %	1 044 176	583 816	55,9 %	222 525	124 070	55,8 %	232 125	129 269	55,7 %
Teuva	0	2 440		0	0		0	0		0	0	
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	511 176	514 984	100,7 %	1 044 176	1 025 426	98,2 %	222 525	212 691	95,6 %	232 125	221 604	95,5 %
Isojoki	0	0		0	3 908		0	0		0	0	
Karjajoki	0	0		0	2 629		0	0		0	0	
Kauhajoki	511 176	510 801	99,9 %	1 044 176	1 018 889	97,6 %	222 525	212 691	95,6 %	232 125	221 604	95,5 %
Teuva	0	4 183		0	0		0	0		0	0	

Toteutuma 7/2019										Ympäri vuorokautinen hoito ja hoiva yhteensä			
	Ulkopuolinen palveluasuminen 2881			Muu yksityinen palveluasuminen 2920			Palveluseteli 2935						
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	
Oman toiminnan toteutuma:													
Myyntituotot										17 520	7 091	40,5 %	
Maksutuotot										2 516 960	1 481 593	58,9 %	
Tuet ja avustukset										10 000	8 901	89,0 %	
Muut toimintatuotot										540 192	334 361	61,9 %	
Tuotot yhteensä										3 084 672	1 831 947	59,4 %	
Henkilöstökulut										-10 253 087	-6 074 223	59,2 %	
Asiakaspalvelujen ostot										0	0		
Muiden palvelujen ostot										-2 727 692	-1 477 157	54,2 %	
Tarvikkeet										-686 300	-294 933	43,0 %	
Avustukset										0	0		
Muut kulut										-1 153 494	-678 140	58,8 %	
Kulut yhteensä										-14 820 573	-8 524 452	57,5 %	
Yleishallinto										-174 758	-98 805	56,5 %	
Sisäinen tukipalvelu										-957 735	-548 710	57,3 %	
Sosiaalipalv. yhteiset										0	0		
Hoidon ja hoivan yht.										-319 454	-296 204	92,7 %	
Ympäristöpalv. yhteiset										0	0		
Laboratorio										-152 415	-85 633	56,2 %	
Röntgen										-11 565	-4 530	39,2 %	
Fysioterapia										-199 242	-116 221	58,3 %	
Lääkekeskus										0	0		
Välinehuolto										-21 867	-10 825	49,5 %	
Asiakasohjausyksikkö							-40 945	-21 386	52,2 %	-143 742	-74 995	52,2 %	
Palveluasumisen yleiskulu							-86 331	0	0,0 %	-75 387	0	0,0 %	
Yöpartiotointi										-57 508	-32 346	56,2 %	
Työterveysh. yli-/alijäämä										0	0		
Vyörytys erät yhteensä							-127 276	-21 386	16,8 %	-2 113 673	-1 268 270	60,0 %	
Rahoituskulut										0	0		
Poistot										-63 015	-35 593	56,5 %	
Jäsenkuntamenot							-127 276	-21 386	16,8 %	-13 912 589	-7 996 368	57,5 %	
Ulkopuolinen toiminta:													
Muut tuotot	0	0		4 000	4 726		0	9 216		58 800	72 699	123,6 %	
Muut kulut	-74 500	-33 642		-12 200	-18 832		-2 240 300	-1 191 496		-4 267 900	-2 352 248	55,1 %	
Tilikauden yli-/alijäämä	-74 500	-33 642	45,2 %	-8 200	-14 106	172,0 %	-2 367 576	-1 203 665	50,8 %	-18 121 689	-10 275 917	56,7 %	
Suoritteet ja suoritehinta:													
Suoritteet yhteensä													
Isojoki													
Karjajoki													
Kauhajoki													
Teuva													
Ulkokunnat													
Jäsenkunnat yhteensä													
Euroa/suorite TA 2019													
Euroa/suorite TA 2018													
Euroa/suorite TP 2017													
Tilauksen toteutuma:													
Maksuosuudet/tuotteistus							127 276	21 386	16,8 %	13 912 589	7 996 368	57,5 %	
Isojoki							0	0		2 052 348	1 220 653	59,5 %	
Karjajoki							0	0		1 758 188	1 112 273	63,3 %	
Kauhajoki							72 076	12 507	17,4 %	6 887 876	3 718 942	54,0 %	
Teuva							55 200	8 879	16,1 %	3 214 177	1 944 500	60,5 %	
										0	0		
Maksuosuudet/muu laskutus	74 500	33 642	45,2 %	8 200	14 106	172,0 %	2 240 300	1 182 280	52,8 %	4 209 100	2 279 549	54,2 %	
Isojoki	0	0		0	0		0	0		-4 791	-78	1,6 %	
Karjajoki	0	0		0	0		0	0		-2 689	-635	23,6 %	
Kauhajoki	49 000	18 919	38,6 %	4 200	14 106	335,9 %	1 216 700	653 696	53,7 %	3 176 471	1 744 530	54,9 %	
Teuva	25 500	14 723	57,7 %	4 000	0	0,0 %	1 023 600	528 583	51,6 %	1 040 109	535 731	51,5 %	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	74 500	33 642	45,2 %	8 200	14 106	172,0 %	2 367 576	1 203 665	50,8 %	18 121 689	10 275 917	56,7 %	-295 062
Isojoki	0	0		0	0		0	0		2 047 557	1 220 575	59,6 %	26 167
Karjajoki	0	0		0	0		0	0		1 755 499	1 111 638	63,3 %	87 597
Kauhajoki	49 000	18 919	38,6 %	4 200	14 106	335,9 %	1 288 776	666 203	51,7 %	10 064 347	5 463 473	54,3 %	-407 393
Teuva	25 500	14 723	57,7 %	4 000	0	0,0 %	1 078 800	537 463	49,8 %	4 254 286	2 480 231	58,3 %	-1 434
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.	Ylitys
Maksuosuudet yhteensä	74 500	57 672	77,4 %	8 200	14 106	172,0 %	2 367 576	2 190 155	92,5 %	18 121 689	17 896 595	98,8 %	-225 094
Isojoki	0	0		0	0		0	0		2 047 557	2 114 690	103,3 %	67 133
Karjajoki	0	0		0	0		0	0		1 755 499	1 906 272	108,6 %	150 772
Kauhajoki	49 000	32 433	66,2 %	4 200	14 106	335,9 %	1 288 776	1 203 193	93,4 %	10 064 347	9 587 815	95,3 %	-476 532
Teuva	25 500	25 239	99,0 %	4 000	0	0,0 %	1 078 800	986 963	91,5 %	4 254 286	4 287 818	100,8 %	33 533

Toteutuma 7/2019	Hoidon ja hoivan palveluiden tuotteistetut palvelut													
	Ikäihmisten päivätoiminta			Muistineuvola			Ikäihmisten perhehoito 2790			Tehostettu kotikuntoutus 2944				
	kokopv TA 2019	puolipv 07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.		
Oman toiminnan toteutuma:														
Myyntituotot	0	0		0	0		0	0		0	0			
Maksutuotot	30 400	17 772	58,5 %	4 500	2 508	55,7 %	0	0		0	0			
Tuet ja avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0			
Muut toimintatuotot	0	0		0	0		0	0		0	0			
Tuotot yhteensä	30 400	17 772	58,5 %	4 500	2 508	55,7 %	0	0		0	0			
Henkilöstökulut	-188 782	-80 004	42,4 %	-107 437	-62 903	58,5 %	-39 404	-16 487	41,8 %	-264 384	-148 840	56,3 %		
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0		0	0		0	0			
Muiden palvelujen ostot	-51 100	-28 853	56,5 %	-6 330	-3 056	48,3 %	8 800	-150	-1,7 %	-31 600	-15 973	50,5 %		
Tarvikkeet	-5 000	-1 709	34,2 %	-900	-106	11,8 %	-650	-35	5,3 %	-5 900	-3 835	65,0 %		
Avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0			
Muut kulut	-31 820	-18 283	57,5 %	-6 133	-4 204	68,5 %	-1 120	-747	66,7 %	-6 783	-3 239	47,8 %		
Kulut yhteensä	-276 702	-128 849	46,6 %	-120 800	-70 269	58,2 %	-32 374	-17 418	53,8 %	-308 667	-171 887	55,7 %		
Yleishallinto	-3 263	-1 840	56,4 %	-1 424	-800	56,1 %	-382	-213	55,9 %	-3 640	-2 079	57,1 %		
Sisäinen tukipalvelu	-17 881	-10 216	57,1 %	-7 806	-4 442	56,9 %	-2 092	-1 185	56,6 %	-19 947	-11 548	57,9 %		
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0			
Hoidon ja hoivan yht.	-5 964	-5 525	92,6 %	-2 604	-2 413	92,7 %	-698	-635	91,0 %	-6 653	-6 287	94,5 %		
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0			
Laboratorio	0	0		0	0		0	0		0	0			
Röntgen	0	0		0	0		0	0		0	0			
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0		0	0			
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0		0	0			
Välinehuolto	0	0		0	0		0	0		0	0			
Asiakasohjausyksikkö	0	0		0	0		0	0		0	0			
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0		0	0		0	0			
Yöpartiot toiminta	0	0		0	0		0	0		0	0			
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0		0	0			
Vyörytys erät yhteensä	-27 108	-17 581	64,9 %	-11 835	-7 655	64,7 %	-3 172	-2 033	64,1 %	-30 240	-19 914	65,9 %		
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0		0	0			
Poistot	0	0		0	0		0	0		0	0			
Jäsenkuntamenot	-273 410	0	-128 658	0	47,1 %	-128 135	-75 416	58,9 %	-35 546	-19 451	54,7 %	-338 907	-191 801	56,6 %
Ulkopuolinen toiminta:														
Muut tuotot	0	0		0	0		48 600	32 343		0	0			
Muut kulut	0	0		0	0		-134 300	-82 902		0	0			
Tilikauden yli-/alijäämä	-273 410	-128 658	47,1 %	-128 135	-75 416	58,9 %	-121 246	-70 010	57,7 %	-338 907	-191 801	56,6 %		
Suoritteet ja suoritehinta:														
Suoritteet yhteensä	1 955	980	926	654	53,8 %	1 024	501	48,9 %	1 941	1 071	55,2 %	7 920	4 028	50,9 %
Isojoki	1 180	120	622	141	58,7 %	84	51	60,7 %	0	0		721	502	69,6 %
Karjijoki	15	260	0	178	64,7 %	85	43	50,6 %	0	0		475	392	82,5 %
Kauhajoki	760	420	304	137	37,4 %	570	252	44,2 %	1 916	1 050	54,8 %	4 847	1 765	36,4 %
Teuva	0	180	0	198	110,0 %	285	153	53,7 %	25	21	84,0 %	1 877	1 369	72,9 %
Ulkokunnat	0	0	0	0		0	2		0	0		0	0	
Jäsenkunnat yhteensä	1 955	980	926	654	53,8 %	1 024	499	48,7 %	1 941	1 071	55,2 %	7 920	4 028	50,9 %
Euroa/suorite TA 2019	107,51	64,51	97,59	58,55		125,13	151,14		18,31	18,16		42,79	47,62	
Euroa/suorite TA 2018	103,72	62,23				132,43			15,96			0,00		
Euroa/suorite TP 2017	103,14	61,89				134,34			20,27			0,00		
Tilauksen toteutuma:														
Maksuosuudet/tuotteistus	210 191	63 219	90 365	38 293	47,1 %	128 135	75 416	58,9 %	35 546	19 451	54,7 %	338 907	191 801	56,6 %
Isojoki	126 867	7 741	60 699	8 256	51,2 %	10 511	7 708	73,3 %	0	0		30 852	23 904	77,5 %
Karjijoki	1 613	16 772	0	10 422	56,7 %	10 636	6 499	61,1 %	0	0		20 326	18 666	91,8 %
Kauhajoki	81 711	27 094	29 666	8 022	34,6 %	71 325	38 086	53,4 %	35 088	19 070	54,3 %	207 409	84 044	40,5 %
Teuva	0	11 612	0	11 593	99,8 %	35 662	23 124	64,8 %	458	381	83,3 %	80 319	65 188	81,2 %
Maksuosuudet/muu laskutus	0	0	0	0		0	0		85 700	50 558	59,0 %	0	0	
Isojoki	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Karjijoki	0	0	0	0		0	0		0	0		0	0	
Kauhajoki	0	0	0	0		0	0		76 400	49 033	64,2 %	0	0	
Teuva	0	0	0	0		0	0		9 300	1 525	16,4 %	0	0	
Maksuosuudet TA 2019:	07/2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.		
Maksuosuudet yhteensä	210 191	63 219	90 365	38 293	47,1 %	128 135	75 416	58,9 %	121 246	70 010	57,7 %	338 907	191 801	56,6 %
Isojoki	126 867	7 741	60 699	8 256	51,2 %	10 511	7 708	73,3 %	0	0		30 852	23 904	77,5 %
Karjijoki	1 613	16 772	0	10 422	56,7 %	10 636	6 499	61,1 %	0	0		20 326	18 666	91,8 %
Kauhajoki	81 711	27 094	29 666	8 022	34,6 %	71 325	38 086	53,4 %	111 488	68 103	61,1 %	207 409	84 044	40,5 %
Teuva	0	11 612	0	11 593	99,8 %	35 662	23 124	64,8 %	9 758	1 907	19,5 %	80 319	65 188	81,2 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %		
Maksuosuudet yhteensä	210 191	63 219	154 912	65 645	80,7 %	128 135	129 285	100,9 %	121 246	121 627	100,3 %	338 907	333 012	98,3 %
Isojoki	126 867	7 741	104 055	14 153	87,8 %	10 511	13 214	125,7 %	0	0		30 852	36 759	119,1 %
Karjijoki	1 613	16 772	0	17 867	97,2 %	10 636	11 141	104,7 %	0	0		20 326	27 135	133,5 %
Kauhajoki	81 711	27 094	50 856	13 751	59,4 %	71 325	65 290	91,5 %	111 488	116 748	104,7 %	207 409	170 464	82,2 %
Teuva	0	11 612	0	19 874	171,2 %	35 662	39 641	111,2 %	9 758	4 879	50,0 %	80 319	98 654	122,8 %

Toteutuma 7/2019				Hoidon ja hoivan muut palvelut								
	Kotihoidon palvelut 2808			Yöpartitoiminta 2940			Vanhusten tukipalvelut 2755			Omaishoito 2800		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	26 400	133	0,5 %									
Maksutuotot	880 500	579 896	65,9 %									
Tuet ja avustukset	3 000	78	2,6 %									
Muut toimintatuotot	0	127										
Tuotot yhteensä	909 900	580 234	63,8 %									
Henkilöstökulut	-5 518 156	-3 518 682	63,8 %									
Asiakaspalvelujen ostot	0	0										
Muiden palvelujen ostot	-760 309	-396 624	52,2 %									
Tarvikkeet	-95 300	-73 770	77,4 %									
Avustukset	0	0										
Muut kulut	-129 581	-78 755	60,8 %									
Kulut yhteensä	-6 503 346	-4 067 830	62,5 %									
Yleishallinto	-76 685	-43 350	56,5 %									
Sisäinen tukipalvelu	-420 259	-240 745	57,3 %									
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0										
Hoidon ja hoivan yht.	-140 178	-130 002	92,7 %									
Ympäristöpalv. yhteiset	0	0										
Laboratorio	0	0										
Röntgen	0	0										
Fysioterapia	0	0										
Lääkekeskus	0	0										
Välinehuolto	-11 663	-5 791	49,7 %									
Asiakasohjausyksikkö	-282 791	-147 542	52,2 %									
Palveluasumisen yleiskulu	0	0										
Yöpartitoiminta	0	0										
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0										
Vyörytserät yhteensä	-931 576	-567 431	60,9 %	0	0							
Rahoituskulut	0	0		0	0							
Poistot	-12 634	-4 028	31,9 %	0	0							
Jäsenkuntamenot	-6 537 656	-4 059 055	62,1 %	0	0							
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	0	0					334 850	187 696		0	0	
Muut kulut	0	0		-245 335	-147 576		-667 161	-414 866		-2 342 500	-1 305 738	
Tilikauden yli-/alijäämä	-6 537 656	-4 059 055	62,1 %	-245 335	-147 576	60,2 %	-332 311	-227 170	68,4 %	-2 342 500	-1 305 738	55,7 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä	209 330	130 006	62,1 %									
Isojoki	38 700	19 767	51,1 %									
Karjajoki	22 600	14 717	65,1 %									
Kauhajoki	93 500	61 460	65,7 %									
Teuva	54 530	34 062	62,5 %									
Ulkokunnat	0	0										
Jäsenkunnat yhteensä	209 330	130 006	62,1 %									
Euroa/suorite TA 2019	31,23	31,22										
Euroa/suorite TA 2018	31,77											
Euroa/suorite TP 2017	31,76											
Tilauksen toteutuma:												
Maksusuudet/tuotteistus	6 537 656	4 059 055	62,1 %									
Isojoki	1 208 653	617 166	51,1 %									
Karjajoki	705 828	459 495	65,1 %									
Kauhajoki	2 920 130	1 918 908	65,7 %									
Teuva	1 703 045	1 063 486	62,4 %									
Maksusuudet/muu laskutus	0	0		245 335	147 576	60,2 %	332 311	227 170	68,4 %	2 342 500	1 305 738	55,7 %
Isojoki	0	0		53 658	29 556	55,1 %	15 868	401	2,5 %	225 850	113 522	50,3 %
Karjajoki	0	0		0	0		7 100	19 125	269,4 %	216 050	106 617	49,3 %
Kauhajoki	0	0		88 104	53 604	60,8 %	230 040	157 037	68,3 %	1 262 650	737 658	58,4 %
Teuva	0	0		103 573	64 416	62,2 %	79 303	50 607	63,8 %	637 950	347 942	54,5 %
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	07/2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksusuudet yhteensä	6 537 656	4 059 055	62,1 %	245 335	147 576	60,2 %	332 311	227 170	68,4 %	2 342 500	1 305 738	55,7 %
Isojoki	1 208 653	617 166	51,1 %	53 658	29 556	55,1 %	15 868	401	2,5 %	225 850	113 522	50,3 %
Karjajoki	705 828	459 495	65,1 %	0	0		7 100	19 125	269,4 %	216 050	106 617	49,3 %
Kauhajoki	2 920 130	1 918 908	65,7 %	88 104	53 604	60,8 %	230 040	157 037	68,3 %	1 262 650	737 658	58,4 %
Teuva	1 703 045	1 063 486	62,4 %	103 573	64 416	62,2 %	79 303	50 607	63,8 %	637 950	347 942	54,5 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksusuudet yhteensä	6 537 656	6 938 380	106,1 %	245 335	252 988	103,1 %	332 311	366 633	110,3 %	2 342 500	2 238 409	95,6 %
Isojoki	1 208 653	1 058 000	87,5 %	53 658	50 667	94,4 %	15 868	7 013	44,2 %	225 850	194 609	86,2 %
Karjajoki	705 828	767 706	108,8 %	0	0		7 100	23 083	325,1 %	216 050	182 772	84,6 %
Kauhajoki	2 920 130	3 289 556	112,7 %	88 104	91 892	104,3 %	230 040	252 887	109,9 %	1 262 650	1 264 556	100,2 %
Teuva	1 703 045	1 823 118	107,1 %	103 573	110 428	106,6 %	79 303	83 650	105,5 %	637 950	596 472	93,5 %

Toteutuma 7/2019	Omaishoito / sotainvalidit			Ikäihmisten kotona asumista tukevat palvelut yhteensä			Hoidon ja hoivan palvelut yhteensä				
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.		TA 2019	07/2019	Poikk.	
Oman toiminnan toteutuma:											
Myyntituotot				26 400	133	0,5 %		653 765	1 046 806	160,1 %	
Maksutuotot				915 400	600 176	65,6 %		4 918 943	2 935 478	59,7 %	
Tuet ja avustukset				3 000	78	2,6 %		13 000	8 979	69,1 %	
Muut toimintatuotot				0	127			541 192	335 956	62,1 %	
Tuotot yhteensä				944 800	600 514	63,6 %		6 126 900	4 327 219	70,6 %	
Henkilöstökulut				-6 118 163	-3 826 916	62,6 %		-23 987 461	-14 607 991	60,9 %	
Asiakaspalvelujen ostot				0	0			0	0		
Muiden palvelujen ostot				-840 539	-444 656	52,9 %		-4 727 759	-2 752 404	58,2 %	
Tarvikkeet				-107 750	-79 454	73,7 %		-1 271 492	-686 205	54,0 %	
Avustukset				0	0			0	0		
Muut kulut				-175 437	-105 228	60,0 %		-2 254 871	-1 378 825	61,1 %	
Kulut yhteensä				-7 241 889	-4 456 253	61,5 %		-32 241 583	-19 425 425	60,2 %	
Yleishallinto				-85 393	-48 282	56,5 %		-374 601	-211 793	56,5 %	
Sisäinen tukipalvelu				-467 985	-268 136	57,3 %		-2 052 945	-1 176 188	57,3 %	
Sosiaalipalv. yhteiset				0	0			0	0		
Hoidon ja hoivan yht.				-156 097	-144 863	92,8 %		-684 763	-635 085	92,7 %	
Ympäristöpalv. yhteiset				0	0			0	0		
Laboratorio				0	0			-906 140	-509 115	56,2 %	
Röntgen				0	0			-212 022	-83 125	39,2 %	
Fysioterapia				0	0			-199 242	-116 221	58,3 %	
Lääkekeskus				0	0			0	0		
Välinehuolto				-11 663	-5 791	49,7 %		-134 119	-66 491	49,6 %	
Asiakasohjausyksikkö				-282 791	-147 542	52,2 %		-426 533	-222 536	52,2 %	
Palveluasumisen yleiskulu				0	0			-75 387	0	0,0 %	
Yöpartiotointinta				0	0			-57 508	-32 346	56,2 %	
Työterveysh. yli-/alijäämä				0	0			0	88 696		
Vyörytserät yhteensä				-1 003 930	-614 614	61,2 %		-4 924 017	-2 847 983	57,8 %	
Rahoituskulut				0	0			0	0		
Poistot				-12 634	-4 028	31,9 %		-125 338	-65 350	52,1 %	
Jäsenkuntamenot				-7 313 653	-4 474 382	61,2 %		-31 164 038	-18 011 539	57,8 %	
Ulkopuolinen toiminta:											
Muut tuotot	5 300	27 888		388 750	247 927	63,8 %		808 600	424 582	52,5 %	
Muut kulut	-5 300	-790		-3 394 596	-1 951 873	57,5 %		-9 503 804	-5 409 394	56,9 %	
Tilikauden yli-/alijäämä	0	27 098		-10 319 499	-6 178 327	59,9 %		-39 859 243	-22 996 351	57,7 %	
Suoritteet ja suoritehinta:											
Suoritteet yhteensä											
Isojoki											
Karijoki											
Kauhajoki											
Teuva											
Ulkokunnat											
Jäsenkunnat yhteensä											
Euroa/suorite TA 2019											
Euroa/suorite TA 2018											
Euroa/suorite TP 2017											
Tilauksen toteutuma:											
Maksuosuudet/tuotteistus				7 313 653	4 474 382	61,2 %		31 164 038	18 100 235	58,1 %	
Isojoki				1 384 625	717 733	51,8 %		4 291 085	2 396 731	55,9 %	
Karijoki				755 175	495 082	65,6 %		3 101 810	1 907 745	61,5 %	
Kauhajoki				3 342 757	2 097 795	62,8 %		16 412 141	9 297 517	56,7 %	
Teuva				1 831 096	1 163 772	63,6 %		7 359 003	4 498 242	61,1 %	
Maksuosuudet/muu laskutus	0	-27 098		3 005 846	1 703 945	56,7 %		8 778 478	4 978 110	56,7 %	
Isojoki	0	-4 856		295 376	138 623	46,9 %		435 875	236 230	54,2 %	
Karijoki	0	-4 460		223 150	121 281	54,3 %		338 414	219 606	64,9 %	
Kauhajoki	0	-9 579		1 657 194	987 753	59,6 %		5 713 809	3 316 471	58,0 %	
Teuva	0	-8 203		830 126	456 288	55,0 %		2 290 381	1 205 803	52,6 %	
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	0	-27 098		10 319 499	6 178 327	59,9 %	158 623	39 942 517	23 078 345	57,8 %	-221 443
Isojoki	0	-4 856		1 680 001	856 356	51,0 %	-123 644	4 726 960	2 632 961	55,7 %	-124 431
Karijoki	0	-4 460		978 325	616 363	63,0 %	45 674	3 440 224	2 127 351	61,8 %	120 555
Kauhajoki	0	-9 579		4 999 951	3 085 548	61,7 %	168 912	22 125 950	12 613 988	57,0 %	-292 809
Teuva	0	-8 203		2 661 222	1 620 060	60,9 %	67 681	9 649 384	5 704 046	59,1 %	75 242
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Poikk.	Ylitys	TA 2019	TP 2019	Tot. %	Ylitys
Maksuosuudet yhteensä	0	-27 098		10 319 499	10 573 793	102,5 %	254 294	39 942 517	39 864 469	99,8 %	-78 048
Isojoki	0	-4 856		1 680 001	1 473 613	87,7 %	-206 388	4 726 960	4 546 997	96,2 %	-179 962
Karijoki	0	-4 460		978 325	1 025 242	104,8 %	46 917	3 440 224	3 604 515	104,8 %	164 291
Kauhajoki	0	-9 579		4 999 951	5 306 423	106,1 %	306 472	22 125 950	21 902 617	99,0 %	-223 333
Teuva	0	-8 203		2 661 222	2 768 514	104,0 %	107 292	9 649 384	9 810 340	101,7 %	160 956

Toteutuma 7/2019	Ympäristöpalveluiden muut palvelut											
	Ympäristön- suojelu 3005			Ympäristö- terveydenhuolto 3010			Valvonta- eläinlääkäri 3015			Eläinlääkintä- huolto 3020		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:												
Myyntituotot	0	0		0	440		25 000	0	0,0 %	0	0	
Maksutuotot	70 000	33 299	47,6 %	40 000	4 995	12,5 %	0	0		0	0	
Tuet ja avustukset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut toimintatuotot	0	0		0	0		0	0		3 200	1 899	59,3 %
Tuotot yhteensä	70 000	33 299	47,6 %	40 000	5 435	13,6 %	25 000	0	0,0 %	3 200	1 899	59,3 %
Henkilöstökulut	-188 713	-78 404	41,5 %	-206 568	-117 410	56,8 %	-30 376	0	0,0 %	-361 739	-229 142	63,3 %
Asiakaspalvelujen ostot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muiden palvelujen ostot	-15 827	-3 988	25,2 %	-19 364	-5 038	26,0 %	-3 600	-1 026	28,5 %	-25 940	-12 023	46,4 %
Tarvikkeet	-1 400	-311	22,2 %	-2 550	-452	17,7 %	-850	-90	10,6 %	-12 000	-8 025	66,9 %
Avustukset	0	0		0	0		0	0		-3 000	-657	21,9 %
Muut kulut	-6 604	-3 951	59,8 %	-11 127	-6 281	56,4 %	-4 300	-1 699	39,5 %	-40 881	-25 431	62,2 %
Kulut yhteensä	-212 544	-86 654	40,8 %	-239 609	-129 182	53,9 %	-39 126	-2 815	7,2 %	-443 560	-275 278	62,1 %
Yleishallinto	-2 506	-1 413	56,4 %	-2 825	-1 600	56,6 %	-461	-267	57,8 %	-5 230	-2 959	56,6 %
Sisäinen tukipalvelu	-13 735	-7 847	57,1 %	-15 484	-8 884	57,4 %	-2 528	-1 481	58,6 %	-28 664	-16 435	57,3 %
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0		0	0		0	0		0	0	
Hoidon ja hoivan yht.	0	0		0	0		0	0		0	0	
Ympäristöpalv. yhteiset	-16 294	-8 500	52,2 %	-18 369	-9 581	52,2 %	-3 000	-1 566	52,2 %	-34 005	-17 733	52,1 %
Laboratorio	0	0		0	0		0	0		0	0	
Röntgen	0	0		0	0		0	0		0	0	
Fysioterapia	0	0		0	0		0	0		0	0	
Lääkekeskus	0	0		0	0		0	0		0	0	
Välinehuolto	0	0		0	0		0	0		0	0	
Asiakasohjausyksikkö	0	0		0	0		0	0		0	0	
Palveluasumisen yleiskulu	0	0		0	0		0	0		0	0	
Yöpartiotointiminta	0	0		0	0		0	0		0	0	
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0		0	0		0	0		0	0	
Vyörytserät yhteensä	-32 536	-17 760	54,6 %	-36 679	-20 064	54,7 %	-5 989	-3 314	55,3 %	-67 899	-37 127	54,7 %
Rahoituskulut	0	0		0	0		0	0		0	0	
Poistot	-2 667	0	0,0 %	0	0		0	0		0	0	
Jäsenkuntamenot	-177 747	-71 115	40,0 %	-236 288	-143 810	60,9 %	-20 115	-6 128	30,5 %	-508 259	-310 506	61,1 %
Ulkopuolinen toiminta:												
Muut tuotot	0	0		0	0		0	0		0	0	
Muut kulut	0	0		0	0		0	0		0	0	
Tilikauden yli-/alijäämä	-177 747	-71 115	40,0 %	-236 288	-143 810	60,9 %	-20 115	-6 128	30,5 %	-508 259	-310 506	61,1 %
Suoritteet ja suoritehinta:												
Suoritteet yhteensä												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Ulkokunnat												
Jäsenkunnat yhteensä												
Euroa/suorite TA 2019												
Euroa/suorite TA 2018												
Euroa/suorite TP 2017												
Tilauksen toteutuma:												
Maksuosuudet/tuotteistus												
Isojoki												
Karjajoki												
Kauhajoki												
Teuva												
Maksuosuudet/muu laskutus	177 747	71 115	40,0 %	236 288	143 810	60,9 %	20 115	6 128	30,5 %	508 259	310 506	61,1 %
Isojoki	16 240	6 451	39,7 %	21 589	13 045	60,4 %	1 838	556	30,2 %	46 438	28 167	60,7 %
Karjajoki	10 622	4 159	39,2 %	14 120	8 411	59,6 %	1 202	358	29,8 %	30 372	18 160	59,8 %
Kauhajoki	108 774	43 666	40,1 %	144 599	88 301	61,1 %	12 310	3 763	30,6 %	311 034	190 654	61,3 %
Teuva	42 111	16 839	40,0 %	55 980	34 053	60,8 %	4 766	1 451	30,4 %	120 414	73 525	61,1 %
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	177 747	71 115	40,0 %	236 288	143 810	60,9 %	20 115	6 128	30,5 %	508 259	310 506	61,1 %
Isojoki	16 240	6 451	39,7 %	21 589	13 045	60,4 %	1 838	556	30,2 %	46 438	28 167	60,7 %
Karjajoki	10 622	4 159	39,2 %	14 120	8 411	59,6 %	1 202	358	29,8 %	30 372	18 160	59,8 %
Kauhajoki	108 774	43 666	40,1 %	144 599	88 301	61,1 %	12 310	3 763	30,6 %	311 034	190 654	61,3 %
Teuva	42 111	16 839	40,0 %	55 980	34 053	60,8 %	4 766	1 451	30,4 %	120 414	73 525	61,1 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	177 747	121 912	68,6 %	236 288	246 532	104,3 %	20 115	10 506	52,2 %	508 259	532 296	104,7 %
Isojoki	16 240	11 059	68,1 %	21 589	22 364	103,6 %	1 838	953	51,9 %	46 438	48 286	104,0 %
Karjajoki	10 622	7 130	67,1 %	14 120	14 419	102,1 %	1 202	614	51,1 %	30 372	31 132	102,5 %
Kauhajoki	108 774	74 855	68,8 %	144 599	151 373	104,7 %	12 310	6 451	52,4 %	311 034	326 836	105,1 %
Teuva	42 111	28 868	68,6 %	55 980	58 376	104,3 %	4 766	2 488	52,2 %	120 414	126 043	104,7 %

Toteutuma 7/2019												Erikoissairaanhoidon palvelut			
	Ympäristöpalvelut yhteensä				LLKY:n oma toiminta yhteensä				Etelä-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri 2950						
	TA 2019	07/2019	Poikk.		TA 2019	07/2019	Poikk.		TA 2019	07/2019	Poikk.				
Oman toiminnan toteutuma:															
Myyntituotot	25 000	440	1,8 %		1 010 865	1 229 242	121,6 %								
Maksutuotot	110 000	38 294	34,8 %		5 059 243	2 993 781	59,2 %								
Tuet ja avustukset	0	0			65 496	37 782	57,7 %								
Muut toimintatuotot	3 200	1 899	59,3 %		795 742	496 175	62,4 %								
Tuotot yhteensä	138 200	40 633	29,4 %		6 931 346	4 756 979	68,6 %								
Henkilöstökulut	-787 396	-424 956	54,0 %		-30 398 272	-18 508 185	60,9 %								
Asiakaspalvelujen ostot	0	0			0	0									
Muiden palvelujen ostot	-64 731	-22 076	34,1 %		-5 456 411	-3 182 678	58,3 %								
Tarvikkeet	-16 800	-8 878	52,8 %		-1 585 142	-847 959	53,5 %								
Avustukset	-3 000	-657	21,9 %		-4 900	-2 529	51,6 %								
Muut kulut	-62 912	-37 362	59,4 %		-2 922 574	-1 792 290	61,3 %								
Kulut yhteensä	-934 839	-493 929	52,8 %		-40 367 299	-24 333 641	60,3 %								
Yleishallinto	-11 023	-6 239	56,6 %		-471 609	-266 607	56,5 %								
Sisäinen tukipalvelu	-60 411	-34 646	57,4 %		-2 584 582	-1 480 599	57,3 %								
Sosiaalipalv. yhteiset	0	0			-314 066	-195 840	62,4 %								
Hoidon ja hoivan yht.	0	0			-684 763	-635 085	92,7 %								
Ympäristöpalv. yhteiset	-71 668	-37 380	52,2 %		-71 668	-37 380	52,2 %								
Laboratorio	0	0			-906 140	-509 115	56,2 %								
Röntgen	0	0			-212 022	-83 125	39,2 %								
Fysioterapia	0	0			-199 242	-116 221	58,3 %								
Lääkekeskus	0	0			0	0									
Välinehuolto	0	0			-134 119	-66 491	49,6 %								
Asiakasohjausyksikkö	0	0			-426 533	-222 536	52,2 %								
Palveluasumisen yleiskulu	0	0			-75 387	0	0,0 %								
Yöpartiotointi	0	0			-66 755	-37 440	56,1 %								
Työterveysh. yli-/alijäämä	0	0			0	88 696									
Vyörytyserät yhteensä	-143 102	-78 265	54,7 %		-5 947 643	-3 445 523	57,9 %								
Rahoituskulut	0	0			0	0									
Poistot	-2 667	0	0,0 %		-130 933	-68 980	52,7 %								
Jäsenkuntamenot	-942 408	-531 560	56,4 %		-39 514 529	-23 091 165	58,4 %								
Ulkopuolinen toiminta:															
Muut tuotot	0	0			1 430 840	771 393	53,9 %		0	0					
Muut kulut	0	0			-19 782 145	-12 270 219	62,0 %		-29 092 340	-18 502 841					
Tilikauden yli-/alijäämä	-942 408	-531 560	56,4 %		-57 865 835	-34 589 991	59,8 %		-29 092 340	-18 502 841	63,6 %				
Suoritteet ja suoritehinta:															
Suoritteet yhteensä															
Isojoki															
Karjijoki															
Kauhajoki															
Teuva															
Ulkokunnat															
Jäsenkunnat yhteensä															
Euroa/suorite TA 2019															
Euroa/suorite TA 2018															
Euroa/suorite TP 2017															
Tilauksen toteutuma:															
Maksusuudet/tuotteistus					38 572 121	22 648 301	58,7 %								
Isojoki					5 044 990	2 829 964	56,1 %								
Karjijoki					3 320 250	2 075 387	62,5 %								
Kauhajoki					20 861 278	12 047 481	57,8 %								
Teuva					9 345 604	5 695 468	60,9 %								
Maksusuudet/muu laskutus	942 408	531 560	56,4 %		19 376 988	12 023 684	62,1 %		29 092 340	18 502 841	63,6 %				
Isojoki	86 105	48 219	56,0 %		1 709 010	1 054 137	61,7 %		2 516 000	1 647 306	65,5 %				
Karjijoki	56 316	31 089	55,2 %		715 259	470 059	65,7 %		1 918 000	1 229 621	64,1 %				
Kauhajoki	576 717	326 384	56,6 %		12 536 662	7 859 402	62,7 %		17 300 000	11 148 024	64,4 %				
Teuva	223 271	125 868	56,4 %		4 416 056	2 640 087	59,8 %		7 358 340	4 477 890	60,9 %				
Maksusuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.				
Maksusuudet yhteensä	942 408	531 560	56,4 %	-18 178	57 949 109	34 671 985	59,8 %	868 358	29 092 340	18 502 841	63,6 %				
Isojoki	86 105	48 219	56,0 %	-2 008	6 754 000	3 884 101	57,5 %	-55 730	2 516 000	1 647 306	65,5 %				
Karjijoki	56 316	31 089	55,2 %	-1 762	4 035 509	2 545 446	63,1 %	191 401	1 918 000	1 229 621	64,1 %				
Kauhajoki	576 717	326 384	56,6 %	-10 034	33 397 940	19 906 883	59,6 %	424 763	17 300 000	11 148 024	64,4 %				
Teuva	223 271	125 868	56,4 %	-4 373	13 761 660	8 335 555	60,6 %	307 925	7 358 340	4 477 890	60,9 %				
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	Ylitys	TA 2019	TP 2019	Tot. %	Ylitys	TA 2019	TP 2019	Tot. %				
Maksusuudet yhteensä	942 408	911 246	96,7 %	-31 163	57 949 109	59 027 509	101,9 %	1 078 400	29 092 340	31 719 156	109,0 %				
Isojoki	86 105	82 662	96,0 %	-3 443	6 754 000	6 664 866	98,7 %	-89 134	2 516 000	2 823 953	112,2 %				
Karjijoki	56 316	53 295	94,6 %	-3 021	4 035 509	4 296 354	106,5 %	260 845	1 918 000	2 107 921	109,9 %				
Kauhajoki	576 717	559 515	97,0 %	-17 202	33 397 940	33 863 952	101,4 %	466 012	17 300 000	19 110 898	110,5 %				
Teuva	223 271	215 774	96,6 %	-7 497	13 761 660	14 202 336	103,2 %	440 676	7 358 340	7 676 384	104,3 %				

Toteutuma 7/2019						
	Kristiina-Medi			Erikoissairaanhoido yhteensä		
	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Oman toiminnan toteutuma:						
Myyntituotot						
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset						
Muut toimintatuotot						
Tuotot yhteensä						
Henkilöstökulut						
Asiakaspalvelujen ostot						
Muiden palvelujen ostot						
Tarvikkeet						
Avustukset						
Muut kulut						
Kulut yhteensä						
Yleishallinto						
Sisäinen tukipalvelu						
Sosiaalipalv. yhteiset						
Hoidon ja hoivan yht.						
Ympäristöpalv. yhteiset						
Laboratorio						
Röntgen						
Fysioterapia						
Lääkekeskus						
Välinehuolto						
Asiakasohjausyksikkö						
Palveluasumisen yleiskulu						
Yöpartiotointi						
Työterveysh. yli-/alijäämä						
Vyörytys erät yhteensä						
Rahoituskulut						
Poistot						
Jäsenkuntamenot						
Ulkopuolinen toiminta:						
Muut tuotot	0	0		0	0	
Muut kulut	0	0		-29 092 340	-18 502 841	63,6 %
Tilikauden yli-/alijäämä	0	0		-29 092 340	-18 502 841	63,6 %
Suoritteet ja suoritehinta:						
Suoritteet yhteensä						
Isojoki						
Karjajoki						
Kauhajoki						
Teuva						
Ulkokunnat						
Jäsenkunnat yhteensä						
Euroa/suorite TA 2019						
Euroa/suorite TA 2018						
Euroa/suorite TP 2017						
Tilauksen toteutuma:						
Maksuosuudet/tuotteistus						
Isojoki						
Karjajoki						
Kauhajoki						
Teuva						
Maksuosuudet/muu laskutus	0	0		29 092 340	18 502 841	63,6 %
Isojoki	0	0		2 516 000	1 647 306	65,5 %
Karjajoki	0	0		1 918 000	1 229 621	64,1 %
Kauhajoki	0	0		17 300 000	11 148 024	64,4 %
Teuva	0	0		7 358 340	4 477 890	60,9 %
Maksuosuudet TA 2019:	TA 2019	07/2019	Poikk.	TA 2019	07/2019	Poikk.
Maksuosuudet yhteensä	0	0		29 092 340	18 502 841	63,6 %
Isojoki	0	0		2 516 000	1 647 306	65,5 %
Karjajoki	0	0		1 918 000	1 229 621	64,1 %
Kauhajoki	0	0		17 300 000	11 148 024	64,4 %
Teuva	0	0		7 358 340	4 477 890	60,9 %
Ennuste TP 2019 (tas. tot.):	TA 2019	TP 2019	Tot. %	TA 2019	TP 2019	Tot. %
Maksuosuudet yhteensä	0	0		29 092 340	31 719 156	109,0 %
Isojoki	0	0		2 516 000	2 823 953	112,2 %
Karjajoki	0	0		1 918 000	2 107 921	109,9 %
Kauhajoki	0	0		17 300 000	19 110 898	110,5 %
Teuva	0	0		7 358 340	7 676 384	104,3 %

LLKY:n palvelut yhteensä				
TA 2019	07/2019	Poikk.		
1 010 865	1 229 242	121,6 %		
5 059 243	2 993 781	59,2 %		
65 496	37 782	57,7 %		
795 742	496 175	62,4 %		
6 931 346	4 756 979	68,6 %		
-30 398 272	-18 508 185	60,9 %		
0	0			
-5 456 411	-3 182 678	58,3 %		
-1 585 142	-847 959	53,5 %		
-4 900	-2 529	51,6 %		
-2 922 574	-1 792 290	61,3 %		
-40 367 299	-24 333 641	60,3 %		
-471 609	-266 607	56,5 %		
-2 584 582	-1 480 599	57,3 %		
-314 066	-195 840	62,4 %		
-684 763	-635 085	92,7 %		
-71 668	-37 380	52,2 %		
-906 140	-509 115	56,2 %		
-212 022	-83 125	39,2 %		
-199 242	-116 221	58,3 %		
0	0			
-134 119	-66 491	49,6 %		
-426 533	-222 536	52,2 %		
-75 387	0	0,0 %		
-66 755	-37 440	56,1 %		
0	88 696			
-6 146 886	-3 561 744	57,9 %		
0	0			
-130 933	-68 980	52,7 %		
-39 514 529	-23 091 165	58,4 %		
1 430 840	771 393	53,9 %		
-48 874 485	-30 773 060	63,0 %		
-86 958 175	-53 092 832	61,1 %		

32 §

Yhteistoimintalautakunnan osavuosikatsaus 2/2019

Dnro D/10/02.02.00/2019

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh 040 543 1475
sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta kuuluu Kauhajoen kaupungin organisaatioon, joten lautakunta antaa osavuosikatsauksen kaupunginhallitukselle, joka raportoi kokonaistaloudesta ja toiminnasta kaupunginvaltuustolle. Osavuosikatsaus laaditaan kaupungin hallintosäännön ja sisäisen valvonnan ohjeen mukaisesti kolmannesvuosittain.

Yhteistoimintalautakunnan ja LLKY:n välisessä palvelusopimuksessa on sitovasti sovittu tuotettavien palveluiden tavoitteet, kuntakohtainen kokonaistilaus sekä toimialakohtaiset kehittämistoimenpiteet. Tuotettavien palveluiden määrää ja hintaa ei ole määritetty sitovasti.

Yhteistoimintalautakunta seuraa säännöllisesti LLKY:n toiminnan ja talouden toteutumista LLKY:n kuukausiraportoinnin ja tuotteistuslaskelman muodossa. Osavuosikatsauksessa tarkastellaan tämän lisäksi palvelusopimuksessa sovittujen toimenpiteiden toteutumista. Sovitut toimenpiteet pohjautuvat lautakunnan tulokortissa asetettuihin painopistealueisiin ja niistä johdettuihin keinoihin ja mittareihin.

Kuukausi- ja osavuosisraportoinnin antamalla tiedolla pyritään ohjaamaan tavoitteiden toteutumista, puuttumaan poikkeamiin korjaavin toimenpitein ja tarvittaessa tekemään muutoksia määrärahoihin hyvissä ajoin talousarviovuoden kuluessa. Palvelusopimuksen mukaisesti poikkeamat talouden toteutuksessa tulee ensisijaisesti käsitellä LLKY:n oman toiminnan sisällä.

Osavuosikatsauksessa 2/2019 on ollut käytettävissä LLKY:n talousarvion heinäkuun toteutumatilanne. Tämän lisäksi osavuosikatsauksessa on käytetty LLKY:n toimialoilta pyydettyjä tilannekatsauksia palvelusopimuksessa sovittujen käytännön toimenpiteiden toteutumisesta tilanteesta 31.8.2019. LLKY:n osavuosisraportti 2/2019 tulee yhteistoimintalautakunnan käsiteltäväksi myöhemmin.

Palvelusopimukseen perustuen jäsenkuntien ennakkolaskutus toteutetaan talousarvion mukaisesti tasaerinä. LLKY ei ole esittänyt palvelutilaukseen muutoksia. Lisäksi yhteistoimintalautakunnan hallinnon toimintakulut ja kaupungin perusturvakulut ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti. Tästä johtuen yhteistoimintalautakunnan toimintaka-

te on talousarviossa 140 824 euron alituksella sisältäen kaupungin saaman palautuksen sairaanhoitopiiriltä vuodelta 2018.

Esityslistan oheismateriaalina on yhteistoimintalautakunnan osavuosikatsaus 2/2019 ja toteutumavertailu, joka sisältää lautakunnan hallinnon, LLKY:n maksusuudet ja kaupungin oman perusturvan meno-erät.

Peruspalvelujohtajan ehdotus: Yhteistoimintalautakunta hyväksyy osavuosikatsauksen 2/2019 ja antaa sen käsiteltäväksi kaupunginhallitukselle.

Yhteistoimintalautakunta päättää, että se ottaa kantaa LLKY:n esityksiin toimenpiteistä ja palvelutilauksen muutoksista siten kuin LLKY:n johtokunta niitä esittää.

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Peruspalvelujohtajan ehdotus hyväksyttiin yksimielisesti keskustelutta.

Yhteistoimintalautakunta

Toimiala Hallintopalvelut

Tilivelvollinen Hallintojohtaja

Tehtäväalue Yhteistoimintalautakunta järjestää yhteistoiminta-alueen asukkaille sosiaali- ja terveyspalvelut lukuun ottamatta varhaiskasvatusta sekä järjestää ympäristönsuojelu-, ympäristöterveydenhuolto- ja eläinlääkintäpalvelut.

KOOLLA on väliä - Kauhajoki

Tähtäämme kannattavuuteen, kasvuun ja alueen toiminnan keskipisteeksi. Panostamme yrittäjyyteen, työpaikkojen määrään, lapsi- ja perheystävällisyyteen, koulutukseen sekä asukkaiden hyvinvointiin. Kaupunkimme on vuonna 2025 eteläisen Etelä-Pohjanmaan elinvoimainen Keskus isolla KOOLLA.

KASVUN KONSTIT

- Kohdaten
- Kehuen
- Kekseliäästi
- Kannattavasti

Valtuustoon nähden sitovat konstit

Konstit vuosille 2019 – 2022	Konstit vuodelle 2019	Konstin mittarit
1. Lasten, nuorten ja perheiden hyvinvointia ja arkea tukeva palveluverkosto toimii lähellä lasta ja perhettä	1. Perhekeskuksen toimintamallin kehittäminen ja toteuttaminen moniammatillisuuteen ja monitoimijuuteen perustuen	1.1 Suupohjan perhekeskuksen toimintamalli kuvattu ja käytössä 1.2 Toiminnassa ennaltaehkäisevän ja tehostetun tuen ”tiimit”
2. Asiakkaan kuntoutumista tuetaan ja toimintakykyä ylläpidetään yhdessä asiakkaan kanssa kaikissa palveluissa	2. Kuntouttavan työotteen ja kuntoutuksen käytäntöjen soveltaminen ja hyödyntäminen palveluprosessien kehittämisessä	2. Kuntoutumisen tukeminen (mm. sosiaalinen kuntoutus, arkikuntoutus, kotikuntoutus, tehokuntoutus) näkyy toteutuneessa toiminnassa ja resurssien kohdentumisessa
3. Asiakas saa ja saavuttaa tarvitsemansa palvelun, hoidon ja hoivan	3.1 Kehitetään mm. liikkuvia palveluita ja kotona saatavilla olevia palveluita 3.2 Uusien toimintamallien mm. palvelusetelin ja digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen	3.1 Hoito-, hoiva- ja sosiaalitakuun noudattaminen; määräajat toteutuvat 100 % 3.2 Hyvinvointi-indikaattoreiden myönteinen kehitys 3.3 Asiakastytytyväisyys hyvä
4. LLKY:n toimintojen strateginen ohjaus yhdessä kuntien kanssa	4.1 Neuvottelut palvelutarpeiden ja talouden muutoksista, ohjeistus 4.2 LLKY:n säännöllinen raportointi lautakunnalle ja jäsenkunnille	4.1 Palvelusopimuksen toteutuminen 4.2 Vastavuoroinen tiedonkulku toteutuu
5. Sote-palvelujen kustannukset on sopeutettu kuntien talouteen ja maakuntauudistuksen tavoitteisiin	5. Resurssien joustava ja kustannustehokas käyttö yhteistoiminta-alueella	5.1 Palvelukriteereitä tarkistettu 5.2 Talousarviossa pysyminen

Toteutuma 31.8.2019

Palvelusopimuksessa on sovittu toimialoitain yksityiskohtaisemmat toimenpiteet, jotka vievät eteenpäin LLKY:n palveluprosessien ja toimintamallien laadullista ja kustannustietoista kehittämistä. Tilannekatsaus toimialojen toimenpiteistä on seuraava:

- **Lasten, nuorten ja perheiden palveluverkoston ja perhekeskuksen toimintamallin kehittäminen**
Perhetyön sisäisiä prosesseja on uudelleentarkasteltu, palvelukriteerit määritetty ja perhetyön vastaava ohjaaja on aloittanut syksyllä virassa. Konsultoivan perhetyön prosessien työstäminen varhaiskasvatuksen ja koulujen kentällä on alkanut. Perhetyön ostopalvelujen korvaamista omana toimintana, esim. perhekuntoutus kotona, on valmistelussa. Työntekijöiden osaamista tuetaan koulutuksella ja koulutustarpeiden kartoitus on käynnissä.
Systeemisen lastensuojelun koulutukset on toteutettu työntekijöille. Tiimikäytäntöjä on kokeiltu ja nyt ollaan vakiinnuttamisvaiheessa. Joitain muutoksia tiimien toimintaa on tulossa. Tavoitteena on, että systeemisen lastensuojelun tiimimalli on käytössä syksyllä 2020, jolloin mukana mallissa ovat myös yhteistyökumppanit ja asiakkaat.
Neuvola ja varhaiskasvatus ovat kehittäneet uusia yhteistyön tapoja tuottaa lapsiperheiden palveluja ja jalkautuvia palveluja, mm. influenssarokotukset päiväkodilla lapsille ja vanhemmille, terveydenhoitajat mukana 4-vuotiaiden lasten Vasu-keskusteluissa sekä yhteistyölomake kodin, neuvolan ja varhaiskasvatuksen kesken 3-vuotiaan tarkastukseen.
- **Kuntouttavan työotteen ja kuntoutuksen käytäntöjen hyödyntäminen asiakkaan kuntoutumisen tukemisessa ja palveluprosessien kehittämisessä**
Mielenterveys- ja päihdehuollossa kuntoutujille on tehty uudella mittaristolla (RAI) arviointeja ja joitain muutoksia asiakkaiden palveluratkaisuihin on tullut. Haasteena on ostopalveluiden kuntouttavan vaikuttavuuden parantaminen ja tähän valmistellaan toimenpiteitä.
Kehitysvammapalveluissa tuotetaan oman asumisohjaajan toimintana avopalvelua ja arjen ohjausta omassa kodissa asuville. Näin vältetään asumisyksikköön muuttamisen tarvetta.
Tehostetun kotikuntoutuksen yksikkö käynnistyi asteittain helmi-maaliskuussa 2019 ja palvelukriteerit on hyväksytty. Elokuun 2019 loppuun mennessä tehostetun kotikuntoutuksen käyntejä on toteutunut yhteensä 4 357 kpl (29.8.19). Kuntoutuskäyntejä tehdään paitsi kotihoidon arviointijaksolla oleville asiakkaille, myös kotihoidon asiakkaille sekä niille asiakkaille, jotka ovat sijoitettuna ikäihmisten perhehoitoon tai LLKY:n omiin tavallisen ja tehostetun palveluasumisen yksiköihin. Lisäksi omissa palveluasumisyksiköissä järjestetään ryhmämuotoista kuntoutusta. Arkikuntoutus kuuluu kotihoidon, palveluasumisen ja osastojen työntekijän toimenkuvaan ja tehtäviin. Akuutti- ja kuntoutusosaston hoitoprosessit ovat tukeneet nopeaa kotiutumista. Kuntoutuksen vaikuttavuutta on arvioitu fyysistä suorituskykyä mittaavalla SPPB -testillä. Mikäli kuntoutusinterventio toteutui oikea-aikaisesti ja nousujohteisesti kaksi kertaa viikossa vähintään kahden kuukauden ajan ja asiakas oli motivoitunut kuntoutukseen, tulokset olivat hyvät ja asiakkaan toimintakyky parani. Mikäli kuntoutus toteutui kerran viikossa mutta säännöllisesti, kuntoutus jäi toimintakykyä ylläpitävälle tasolle. Satunnaisella kuntoutuksella ei saavutettu tuloksia.
- **Palveluiden saatavuuden ja saavutettavuuden turvaaminen määräaikoja noudattaen sekä uusia toimintamalleja ja digitalisaatiota hyödyntäen**
Sosiaalipalveluissa päätökset on käsitelty lakien asettamissa määräajoissa. Hoitotakuun mukaiset määräajat yhteydenoton saamisessa, hoidon tarpeen arvioinnissa ja hoitoon pääsyssä terveyskeskukseen täyttyvät. Ikäihmisten palveluiden odotusajat julkaistaan lain mukaisesti puolivuositain ja palvelutarpeen selvittäminen tapahtuu seitsemän päivän sisällä yhteydenotosta.

Sähköisen asiointin kanavana Klinik on käytössä terveyskeskusten vastaanotoilla, suun terveydenhuollossa ja viimeisimpänä työterveyshuollossa. Lastenneuvolassa on otettu käyttöön sähköinen ajanvaraus 2 - 6 -vuotiaiden määräaikaistarkastuksiin terveydenhoitajalle. Turvatekniikan käyttö lisääntyy koko ajan tukien ikäihmisten kotona asumista.
- **Palvelukriteerien tarkastaminen ja uudet toimintamallit tavoitteena resurssien tehokas käyttö**
Vammaispalveluissa henkilökohtaisen avun uusi järjestämistapa on lähtenyt käyntiin ensimmäisen ns. asiakassolun osalta tiedottamisen, asiakasselvityksin ja -kuulemisin.
Kehitysvammahuollon palveluasumisen asukkaiden toimintakyvyn arviointeja tehdään päivitetyn arviointijärjestelmän (FIM) avulla ja tuloksia hyödynnetään asumisyksiköiden toiminnan tarkastelussa.

Lasten avofysioterapian arviointeja sekä yksilö- ja ryhmävastaanottoja on tehty omana toimintana, mikä on vähentänyt neuvolan avofysioterapian ostopalveluja.

Dialyysiyksikkö käynnistyi 2.9.2019 alkaen akuuttiosaston yhteydessä olevissa tiloissa erikoissairaanhoidon toimintana. Yksikössä on 6 potilaspaiikkaa. Yksikön henkilöstöön kuuluu 2 sairaanhoitajaa (erikoissairaanhoidon palkkalistoilla) ja syksyllä koulutetaan sijaishoitajat akuuttiosastolta.

Sairaanhoitopalveluita toteutetaan asiakkaan omassa kodissa ja palveluasumisessa kotisairaalan, omaisten sekä kotihoidon ja palveluasumisen henkilökunnan yhteistyönä. Saattohoitoa toteutetaan pääasiassa akuuttiosastolla, joka toimii myös lupapaikkana kotisaattohoidon potilaille. Osastoilla ja kotisairaalaissa on yhteinen saattohoito-ohjeistus ja syksyllä 2019 järjestetään henkilökunnalle saattohoitokoulutusta. Kotisairaanhoidajien viikonlopputyö käynnistyi tammikuussa.

Saliininkodin ja Henriikkakodin paikkalukua muutettiin 1.1.2019, jolloin Saliininkotiin tuli kaksi intervallipaikkaa lisää. Henriikkakodin pysyvistä asukaspaikoista yksi muutettiin intervallipaikaksi. Lisäksi Sanssinkodin kolme pysyvää paikkaa on muutettu intervallipaikoiksi. Muutoksella pyritään vastaamaan kasvavaan lyhytaikaisen palveluasumisen tarpeeseen ja sitä kautta tukemaan kotona asumista. Intervallipaikat ovat lähes 100 %:sesti täynnä.

Kotihoidon ja muiden kotiin annettavien palveluiden palvelukriteerit on tarkistettu ja ne tulivat voimaan 1.6.2019 alkaen. Päivitetyt asumispalveluiden myöntämisperusteet ja palvelukuvaukset tulivat voimaan 1.8.2019 alkaen. Ikäihmisten palvelutarpeen arviointi tehdään keskitetysti IkäLuotsista käsin ja palvelut myönnetään objektiivisesti ja kriteereitä noudattaen. Elleivät kriteerit täyty asiakas ohjataan yksityisten palveluiden piiriin. Kotihoidon palvelusetelin toimintaohje on valmistelussa.

▪ Talousarviossa pysyminen

Palvelusopimuksessa on toimintavuoden 2019 keskeisenä toimenpiteenä Suupohjassa tuotettavien sote-palvelujen kilpailukykyisyyden merkittävä parantaminen ja säästöjen saavuttaminen kuntien sote-kustannuksissa. LLKY:n talouden viimeisin toteutumatieta on heinäkuulta:

Tuotteistuslaskelman toteutuma 7/2019	LLKY:n tuottamat palvelut					
	yhteensä					
Maksuosuudet	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Poikk.%	Poikk. €
Lapsiperheiden sosiaalipalvelut	5 080 042	5 722 127	5 176 001	3 569 042	69,0 %	549 708
Aikuissosiaalityön palvelut	2 360 306	2 534 944	2 446 815	1 569 535	64,1 %	142 226
Vammaispalvelut	4 087 244	3 847 732	3 613 856	2 190 290	60,6 %	82 207
Kehitysvammapalvelut	5 890 287	6 345 101	5 827 511	3 733 215	64,1 %	333 833
Sosiaalipalvelut	17 417 879	18 449 905	17 064 184	11 062 082	64,8 %	1 107 975
Polikliininen toiminta	8 613 235	8 760 181	8 925 299	5 093 944	57,1 %	-112 481
Suun terveydenhuolto	2 497 609	2 621 948	2 576 029	1 530 157	59,4 %	27 473
Ymp.vuorokautinen hoito ja hoiva	18 394 678	18 028 232	18 121 689	10 275 917	56,7 %	-295 068
Ikäihm. kotona asumista tukevat p.	9 763 323	10 061 309	10 319 499	6 178 327	59,9 %	158 619
Hoidon ja hoivan palvelut	39 268 845	39 471 671	39 942 517	23 078 344	57,8 %	-221 457
Ympäristöpalvelut	904 829	910 395	942 408	531 560	56,4 %	-18 178
OMA TOIMINTA YHTEENSÄ	57 591 553	58 831 971	57 949 109	34 671 986	59,8 %	868 339
ERIKOISSAIRAANHOITO	29 879 432	31 529 217	29 092 340	18 502 841	63,6 %	1 532 309
LLKY YHTEENSÄ	87 470 985	90 361 187	87 041 449	53 174 827	61,1 %	2 400 677

Tuotteistuslaskelman toteutuma 7/2019	LLKY:n tuottamat palvelut					
	yhteensä					
Maksuosuudet	TP 2017	TP 2018	TA 2019	7 / 2019	Tot. %	Poikk. €
Isojoki	9 565 115	9 955 860	9 270 000	5 531 407	59,7 %	123 910
Karjajoki	5 675 235	6 136 572	5 953 509	3 775 067	63,4 %	302 189
Kauhajoki	50 430 758	52 959 718	50 697 940	31 054 907	61,3 %	1 481 126
Teuva	21 799 876	21 309 038	21 120 000	12 813 446	60,7 %	493 453
LLKY YHTEENSÄ	87 470 985	90 361 187	87 041 449	53 174 827	61,1 %	2 400 677

Tavoite säästöjen saavuttamisesta vuoden 2018 hallitsemattomaan kulukehitykseen ei ole toteutunut.

Heinäkuuhun 2018 verrattuna sosiaalipalveluiden kustannukset ovat noin 0,6 milj.€ suuremmat ja erikoissairaanhoidon kustannukset noin 0,9 milj.€ suuremmat. Hoidon ja hoivan kustannukset ovat pysyneet samalla tasolla. Heinäkuu 2019 on toteutunut siten noin 1,5 milj.€ heikompana kuin vuonna 2018 vastaavaan aikaan. Yhteistoimintalautakunta on edellyttänyt tämän kulukehityksen selvittämistä ja toimenpiteisiin ryhtymistä useaan otteeseen. Kokouksessa 18.6. lautakunta antoi LLKY:lle konkreettisen ohjauksen tilaten LLKY:ltä sosiaalipalveluiden tilannekuvaukset ja prosessien kehittämissuunnitelmat sekä erikoissairaanhoidon lähetekontrollin analyysin ja tehostamisratkaisut määräajalla 23.9., jotta LLKY:ssä ryhdyttäisiin tilannetta tutkimaan ja käynnistyisi toimintaprosessien kriittinen tarkastelu.

Palvelusopimuksen 2019 mukaisesti poikkeamat talouden toteutumassa tulee ensisijaisesti käsitellä LLKY:n oman toiminnan sisällä. Tähän tarvitaan LLKY:n johtokunnassa tapahtuvaa vahvaa operatiivisen johtamisen ja toiminnan ohjausta, joka todentuu tilaajalle ja jäsenkunnille saakka rakenteisiin ja toimintaprosesseihin pureutuvana talouden tasapainottamistyönä.

YHTEISTOIMINTA- LAUTAKUNTA	TP 2018	TA 2019	muutos	TA 2019 + muutos	Käyttö 31.8.2019	Käyttö %
TOIMINTATUOTOT						
Myyntituotot	37 430 262	36 374 769		36 374 769	24239 353	66,6 %
Maksutuotot						
Tuet ja avustukset	2 300	2 304		2 304	192	8,3 %
Muut toimintatuotot						
TOIMINTATUOTOT yhteensä	37 432 562	36 377 073	0	36 377 073	24239 544	66,6 %
VALMISTUS OMAAN KÄYTTÖÖN						
TOIMINTAKULUT						
Henkilöstökulut	-676 957	-716 899		-716 899	-477 378	66,6 %
Palvelujen ostot	-89 937 156	-87 098 899		-87 098 899	-57913 997	66,5 %
Aineet, tarvikkeet ja tavarat	-31	-350		-350	-63	18,0 %
Avustukset				0	0	
Muut toimintakulut	-3 333	0		0	0	
TOIMINTAKULUT yhteensä	-90 617 477	-87 816 148		-87 816 148	-58391 437	66,5 %
Toimintakate (SITOVA)	-53 184 915	-51 439 075	0	-51 439 075	-34151 893	66,4 %

Palvelusopimukseen perustuen jäsenkuntien ennakkolaskutus toteutetaan talousarvion mukaisesti tasaerinä. Lisäksi yhteistoimintalautakunnan hallinnon toimintakulut ja Kauhajoen kaupungin perusturvakulut (esim. eläkemenoperusteiset menot ennen vuotta 2005 työsuhteista) ovat toteutuneet talousarvion mukaisesti. Tästä johtuen yhteistoimintalautakunnan toimintakate on talousarviossa 140 824 euron alituksella. Tämä on luku, jonka Kauhajoen kaupunki sai palautusta sairaanhoitopiiriltä vuodelta 2018.

T o t e u t u m a t

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.08.2019

	Toteutuma 2018 01-08	TA+muutos 2019	Toteutuma 2019 01-08	tot % 2019	Poikkeama/ toteutumat
002000 Lautakunta ja hallinto					
0003 TULOSLASKELMA					
3000 TOIMINTATUOTOT					
3001 Myyntituotot					
3100 Korvaukset kunnilt	21.431	31.260	10.345	33,1	11.086
3001 Myyntituotot	21.431	31.260	10.345	33,1	11.086
3000 TOIMINTATUOTOT	21.431	31.260	10.345	33,1	11.086
4000 TOIMINTAKULUT					
4001 Henkilöstökulut					
4002 Palkat ja palkkiot					
4003 Maksetut palkat j	-23.993	-56.031	-29.518	52,7	5.526
4004 Jaksotetut palkat	-3.595		-4.287	-100,0	692
4010 Henkilöstökorvauk			99	-100,0	-99
4002 Palkat ja palkkiot	-27.588	-56.031	-33.706	60,2	6.118
4100 Henkilösivukulut					
4101 Eläkekulut	-4.281	-8.480	-5.275	62,2	994
4150 Muut henkilösivuk	-933	-2.360	-938	39,7	4
4100 Henkilösivukulut	-5.214	-10.840	-6.213	57,3	999
4001 Henkilöstökulut	-32.802	-66.871	-39.919	59,7	7.117
4300 Palvelujen ostot					
4340 Muiden palvelujen	-2.510	-4.650	-3.432	73,8	922
4300 Palvelujen ostot	-2.510	-4.650	-3.432	73,8	922
4500 Aineet, tarvikkeet					
4501 Ostot tilikauden a	-31	-350	-63	17,9	31
4500 Aineet, tarvikkeet	-31	-350	-63	17,9	31
4800 Muut toimintakulut					
4801 Vuokrat	-3.338				-3.338
4800 Muut toimintakulut	-3.338				-3.338
4000 TOIMINTAKULUT	-38.682	-71.871	-43.413	60,4	4.731
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-17.251	-40.611	-33.069	81,4	15.817
6999 VUOSIKATE	-17.251	-40.611	-33.069	81,4	15.817
7500 LASKENNALLISET ERÄT					
7520 Vyörytykset	-1.924	-8.531	-1.531	17,9	-393
7500 LASKENNALLISET ERÄT	-1.924	-8.531	-1.531	17,9	-393
8499 TILIKAUDEN TULOS	-19.175	-49.142	-34.600	70,4	15.424
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJ	-19.175	-49.142	-34.600	70,4	15.424
002010 Peruspalveluliikelaitoskuntayhtymä					
0003 TULOSLASKELMA					
3000 TOIMINTATUOTOT					
3001 Myyntituotot					
3100 Korvaukset kunnilt	24.036.696	36.343.509	24.229.008	66,7	-192.312
3001 Myyntituotot	24.036.696	36.343.509	24.229.008	66,7	-192.312
3000 TOIMINTATUOTOT	24.036.696	36.343.509	24.229.008	66,7	-192.312
4000 TOIMINTAKULUT					
4300 Palvelujen ostot					
4301 Asiakaspalvelujen	-57.210.024	-87.041.449	-58.027.632	66,7	817.608
4300 Palvelujen ostot	-57.210.024	-87.041.449	-58.027.632	66,7	817.608
4000 TOIMINTAKULUT	-57.210.024	-87.041.449	-58.027.632	66,7	817.608
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-33.173.328	-50.697.940	-33.798.624	66,7	625.296
6999 VUOSIKATE	-33.173.328	-50.697.940	-33.798.624	66,7	625.296
8499 TILIKAUDEN TULOS	-33.173.328	-50.697.940	-33.798.624	66,7	625.296
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJ	-33.173.328	-50.697.940	-33.798.624	66,7	625.296
003000 Perusturvalautakunta					
0003 TULOSLASKELMA					
4000 TOIMINTAKULUT					
4001 Henkilöstökulut					
4100 Henkilösivukulut					

Ulkoinen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.08.2019

	Toteutuma 2018 01-08	TA+muutos 2019	Toteutuma 2019 01-08	tot % 2019	Poikkeama/ toteutumat
4101 Eläkekulut	-401.367	-650.028	-437.459	67,3	36.092
4100 Henkilösivukulut	-401.367	-650.028	-437.459	67,3	36.092
4001 Henkilöstökulut	-401.367	-650.028	-437.459	67,3	36.092
4300 Palvelujen ostot					
4301 Asiakaspalvelujen	-23.712	-35.600	-25.232	70,9	1.519
4300 Palvelujen ostot	-23.712	-35.600	-25.232	70,9	1.519
4800 Muut toimintakulut					
4900 Muut toimintakulut	5				5
4800 Muut toimintakulut	5				5
4000 TOIMINTAKULUT	-425.074	-685.628	-462.691	67,5	37.617
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-425.074	-685.628	-462.691	67,5	37.617
6999 VUOSIKATE	-425.074	-685.628	-462.691	67,5	37.617
8499 TILIKAUDEN TULOS	-425.074	-685.628	-462.691	67,5	37.617
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJ	-425.074	-685.628	-462.691	67,5	37.617
003970 Sosiaali- ja terveyspalvelut, Kauhajoki					
0003 TULOSLASKELMA					
3000 TOIMINTATUOTOT					
3300 Tuet ja avustukset	1.533	2.304	192	8,3	1.342
3000 TOIMINTATUOTOT	1.533	2.304	192	8,3	1.342
4000 TOIMINTAKULUT					
4300 Palvelujen ostot					
4301 Asiakaspalvelujen	483.204		142.299	-100,0	340.905
4340 Muiden palvelujen	-12.700	-17.200			-12.700
4300 Palvelujen ostot	470.504	-17.200	142.299	-827,3	328.205
4000 TOIMINTAKULUT	470.504	-17.200	142.299	-827,3	328.205
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	472.037	-14.896	142.490	-956,6	329.547
6999 VUOSIKATE	472.037	-14.896	142.490	-956,6	329.547
8499 TILIKAUDEN TULOS	472.037	-14.896	142.490	-956,6	329.547
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJ	472.037	-14.896	142.490	-956,6	329.547
00001200 YHTEISTOIMINTA					
0003 TULOSLASKELMA					
3000 TOIMINTATUOTOT					
3001 Myyntituotot					
3100 Korvaukset kunnilt	24.058.127	36.374.769	24.239.353	66,6	-181.226
3001 Myyntituotot	24.058.127	36.374.769	24.239.353	66,6	-181.226
3300 Tuet ja avustukset	1.533	2.304	192	8,3	1.342
3000 TOIMINTATUOTOT	24.059.660	36.377.073	24.239.544	66,6	-179.884
4000 TOIMINTAKULUT					
4001 Henkilöstökulut					
4002 Palkat ja palkkiot					
4003 Maksetut palkat j	-23.993	-56.031	-29.518	52,7	5.526
4004 Jaksotetut palkat	-3.595		-4.287	-100,0	692
4010 Henkilöstökorvauk			99	-100,0	-99
4002 Palkat ja palkkiot	-27.588	-56.031	-33.706	60,2	6.118
4100 Henkilösivukulut					
4101 Eläkekulut	-405.648	-658.508	-442.735	67,2	37.087
4150 Muut henkilösivuk	-933	-2.360	-938	39,7	4
4100 Henkilösivukulut	-406.581	-660.868	-443.672	67,1	37.091
4001 Henkilöstökulut	-434.169	-716.899	-477.378	66,6	43.209
4300 Palvelujen ostot					
4301 Asiakaspalvelujen	-56.750.532	-87.077.049	-57.910.565	66,5	1.160.033
4340 Muiden palvelujen	-15.210	-21.850	-3.432	15,7	-11.778
4300 Palvelujen ostot	-56.765.742	-87.098.899	-57.913.997	66,5	1.148.254
4500 Aineet, tarvikkeet					
4501 Ostot tilikauden a	-31	-350	-63	17,9	31
4500 Aineet, tarvikkeet	-31	-350	-63	17,9	31
4800 Muut toimintakulut					

T o t e u t u m a t

Ulkoisen/Sisäinen

01.01.2019 - 31.08.2019

	Toteutuma 2018 01-08	TA+muutos 2019	Toteutuma 2019 01-08	tot % 2019	Poikkeama/ toteutumat
4801 Vuokrat	-3.338				-3.338
4900 Muut toimintakulut	5				5
4800 Muut toimintakulut	-3.333				-3.333
4000 TOIMINTAKULUT	-57.203.276	-87.816.148	-58.391.437	66,5	1.188.162
4999 TOIMINTAKATE/JÄÄMÄ	-33.143.616	-51.439.075	-34.151.893	66,4	1.008.277
6999 VUOSIKATE	-33.143.616	-51.439.075	-34.151.893	66,4	1.008.277
7500 LASKENNALLISET ERÄT					
7520 Vyörytykset	-1.924	-8.531	-1.531	17,9	-393
7500 LASKENNALLISET ERÄT	-1.924	-8.531	-1.531	17,9	-393
8499 TILIKAUDEN TULOS	-33.145.540	-51.447.606	-34.153.424	66,4	1.007.884
8800 TILIKAUDEN YLI-/ALIJ	-33.145.540	-51.447.606	-34.153.424	66,4	1.007.884

33 §

Yhteistoimintalautakunnan tiedotusasiat

Dnro D/401/00.02.04/2019

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh 040 543 1475, taloussihteeri Sari Antinluoma-Rintakomsi, puh. 040 664 2170, sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 33 § **Peruspalvelujohtajan ehdotus:** Yhteistoimintalautakunta merkitsee tiedokseen seuraavaa:

- Suupohjan palvelurakennemuutoksia koskevan neuvottelun 3.9.2019 muistio. Muistio on toimitettu sisäisenä valmistelumateriaalina lautakunnan jäsenille sähköpostitse 5.9.2019.
- LLKY:n johtokunnan pöytäkirja 19.8.2019
- LLKY:n johtokunnan pöytäkirja 16.9.2019 (www.llky.fi / hallinto ja päätöksenteko / pöytäkirjat)
- E-P:n sairaanhoitopiiri; jäsenkunnilta laskutetut palvelumaksut 1-8/2019 sekä muutokset edellisen vuoden vastaavaan aikaan. Tiedot kunnittain ovat seuraavat:

	maksut 8/2019	ero TA2019	ero 8/2018
Isojoki	1 913 511 €	+236 178 €	+221 136 €
Karjajoki	1 452 788 €	+174 121 €	+140 254 €
Kauhajoki	12 645 875 €	+1 112 542 €	+177 630 €
Teuva	5 030 797 €	+125 237 €	+249 548 €

Yhteistoimintalautakunnan päätös: Merkittiin tiedoksi keskustelut.

34 §

Yhteistoimintalautakunnan muut asiat

Dnro D/401/00.02.04/2019

Valmistelija / lisätiedot: vt. peruspalvelujohtaja Anne Alavillamo, puh 040 543 1475
sähköposti; etunimi.sukunimi@kauhajoki.fi

Yhteistoimintalautakunta 34 §

1. Peruspalvelujohtaja antoi tietoa kotihoidon palveluseteliselvityksen tilanteesta.
2. Yhteistoimintalautakunnan seuraava kokous on tiistaina 5.11.2019 klo 16 alkaen.

Muutoksenhakuohje

Oikaisuvaatimusohjeet (Kuntalaki)

Seuraaviin päätöksiin tyytymätön voi tehdä kirjallisen oikaisuvaatimuksen. Päätökseen ei saa hakea muutosta valittamalla tuomioistuimeen.

Pykälät: –

Oikaisuvaatimusoikeus

Oikaisuvaatimuksen saa tehdä

- se, johon päätös on kohdistettu tai jonka oikeuteen, velvollisuuteen tai etuun päätös välittömästi vaikuttaa (asianosainen) sekä
- kunnan jäsen.

Oikaisuvaatimusaika

Oikaisuvaatimus on tehtävä 14 päivän kuluessa päätöksen tiedoksisaannista.

Oikaisuvaatimus on toimitettava Kauhajoen kaupungille määräajan viimeisenä päivänä ennen aukioloajan päättymistä.

Asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, seitsemän päivän kuluttua kirjeen lähettämisestä. Käytettäessä tavallista sähköistä tiedoksiantoa asianosaisen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon, jollei muuta näytetä, kolmantena päivänä sähköpostiviestin lähettämisestä.

Kunnan jäsenen katsotaan saaneen päätöksestä tiedon seitsemän päivän kuluttua siitä, kun pöytäkirja on nähtävänä yleisessä tietoverkossa.

Tiedoksiantopäivää ei lueta oikaisuvaatimusaikaan. Jos oikaisuvaatimusajan viimeinen päivä on pyhäpäivä, itsenäisyyspäivä, vapunpäivä, joulukuun tai juhannusaatto tai arkilauantai, saa oikaisuvaatimuksen tehdä ensimmäisenä arkipäivänä sen jälkeen.

Oikaisuvaatimusviranomainen

Viranomainen, jolle oikaisuvaatimus tehdään on;

Yhteistoimintalautakunta
PL 500, 61801 KAUHAJOKI
Hallintoaukio, 61800 Kauhajoki
sähköposti: kirjaamo(at)kauhajoki.fi
Sähköpostia lähetettäessä (at)-merkintä korvataan @-merkillä
puh. 06 2413 2000
telefaksi 06 2413 2009

Kirjaamon aukioloaika on maanantaista perjantaihin klo 8:00 – 16:00.

Oikaisuvaatimuksen muoto ja sisältö

Pöytäkirjan- tarkastus	Lautakunta / Jaosto	Kaupunginhallitus	Kaupunginvaltuusto
---------------------------	---------------------	-------------------	--------------------

Oikaisuvaatimus on tehtävä kirjallisesti. Myös sähköinen asiakirja täyttää vaatimuksen kirjallisesta muodosta.

Oikaisuvaatimuksessa on ilmoitettava:

- päätös, johon haetaan oikaisua
- miten päätöstä halutaan oikaistavaksi
- millä perusteella oikaisua vaaditaan

Oikaisuvaatimuksessa on lisäksi ilmoitettava tekijän nimi, kotikunta, postiosoite ja puhelinnumero.

Jos oikaisuvaatimuspäätös voidaan antaa tiedoksi sähköisenä viestinä, yhteystietona pyydetään ilmoittamaan myös sähköpostiosoite.

Pöytäkirja

Päätöstä koskevia pöytäkirjan otteita ja liitteitä voi pyytää Kauhajoen kaupungin kirjaamosta.

Muutoksenhakukiellot

Kieltojen perusteet

Seuraavista päätöksistä ei saa tehdä kuntalain 136 §:n mukaan oikaisuvaatimusta eikä kunnallisvalitusta, koska päätös koskee vain valmistelua tai täytäntöönpanoa:

Pykälät: 29 – 34

Koska päätöksestä voidaan tehdä kuntalain 134 §:n 1 mom. mukaan kirjallinen oikaisuvaatimus, seuraaviin päätöksiin ei saa hakea muutosta valittamalla:

Pykälät: –