

Teuvan kunnan Elinkeino- ja hankintastrategia 2021 – 2023



Teuva – Visio 2025

”Teuvalla on lämmin ja yrittäjäystävällinen ilmapiiri. Meillä on hyvä olla ja yrittää. Teuva on ennakkoluuloton, uudistuva ja ketterä kunta, jossa hyödynnämme teknologian tuomia mahdollisuuksia juuriamme kunnioittaen.



Johdanto

Kunnan tehtävänä on kuntalaisten hyvinvoinnin turvaaminen sekä edistäminen, jota toteutetaan järjestämällä erilaisia palveluita ja kehittämällä kuntaa asukkaiden ja yritysten näkökulmat huomioiden. Elinkeinopolitiikan tehtävänä on luoda kuntaan mielekkäät olosuhteet niin asumiseen, työskentelyyn, yrittämiseen kuin matkailuunkin. Tämän onnistumisella on merkittävä rooli pitkän aikavälin kehityksessä kokonaisvaltaisesti.

Kuntien toimintaympäristön muutokset pakottavat kunnat muuttamaan ja kehittämään jatkuvasti kunnallisten palvelujen tuottamisen tapoja. Strategiatyöllä pyritään osaltaan vastaamaan toimintaympäristössä tapahtuvien muutosten asettamiin haasteisiin.

Elinkeinostrategian tärkeimpänä tavoitteena on huolehtia Teuvan yrittäjyysilmapiiristä ja yritysten kehittymismahdollisuuksista, sekä kunnan elinvoimaisuudesta. Yrittäjyysilmapiiri muodostuu kunnan, yritysten ja yrityspalveluorganisaatioiden avoimesta kumppanuudesta ja aktiivisesta toiminnasta yritysten hyväksi.

Teuvan kunnan elinkeino- ja hankintastrategiaa on valmisteltu hankintafoorumissa, jossa on edustus laajasti eri sidosryhmistä. Mukana hankinta- ja elinkeinostrategian valmistelussa on ollut myös Teuvan MTK:n edustaja sekä virkamiesjohtoa. Strategiatyö aloitettiin keräämällä yrittäjien ajatuksia ja tarpeita, joiden pohjalta elinkeinostrategiaa on työstetty hankintafoorumissa.

Viime ajat ovat osoittaneet, että toimintaympäristö voi muuttua äkisti, tämän vuoksi myös elinkeinostrategian on oltava ketterä, ja sitä on voitava mukauttaa toimintaympäristön muuttuessa. Strategian tuloksia mitataan myös kesken suunnitelmakauden, ja sen vaikuttavuutta arvioidaan säännöllisesti ja tarvittaessa siihen tehdään muutoksia.

Sisällys

Johdanto	2
Elinkeinostrategia	4
Strategian painopisteet	4
Elinkeinoelämä kunnassa	5
Yrityspalveluiden kehittäminen.....	5
Yritys- ja kehittämisneuvonta.....	5
Koulutus.....	6
Verkostoituminen ja yhteistyö	6
Hankintastrategia	7
Hankintatoiminnan yleiset periaatteet	8
Hankintatoiminnan periaatteet.....	9
Hankintatoimen organisointi.....	10
Strategiatyö jatkuvuus ja tarkastelu.....	11

Elinkeinostrategia

Aktiivisella elinkeinopolitiikalla ja yritystoiminnan huomioivalla päätöksenteolla kunta on myötävaikuttamassa kilpailukykyisen yritysten toimintaympäristön kehittymisessä. Kunnan elinkeinopalvelut toimivat myös yritysten aktiivisena kumppanina käynnistäen ja osallistuen kehittämishankkeisiin, jotka luovat ja parantavat yritystoiminnan edellytyksiä. Elinkeinostrategia tähtää luomaan kuntaan yrittäjyyttä tukevan ja kannustavan yrittäjyysilmapiirin.

Strategian painopisteet

Strategiset painopisteet

Yritystoiminnan kasvun tukeminen ja kehittäminen	Digitalisaation mahdollisuuksien hyödyntäminen	Matkailun ja vetovoiman kehittäminen
---	---	--------------------------------------

Tavoitteet

-Elinkeinopalveluiden kehittäminen aidosti yrittäjiä tukeviksi	- Digitalisaation edistäminen - Uudet teknologiat	- Tunnettuus - Houkuttelevuus - Matkailupalveluiden - kehittäminen
-Uuden yritystoiminnan syntyminen -Uusien työpaikkojen syntyminen		

Toimenpiteet

- Yrittäjien tietopankki - Yrittäjien tukeminen - Palveluiden kehittäminen	- Koulutukset - Uudet palvelukanavat	- Elinvoimasivusto - Näkyvyyden kehittäminen
--	---	---

Elinkeinoelämä kunnassa

Teuvan kunnassa on paljon yrittäjyyttä monilla toimialoilla, tähtäämme aktiivisesti elinkeinopalveluiden kehittämiseen, siten että ne palvelevat jatkossa paikallisia yrityksiä entistä paremmin. Aiemmin kunnan elinkeinopalveluista on vastannut Suupohjan elinkeinokuntayhtymä SEK, mutta sen purkauduttua järjestämisvastuu on otettu takaisin kunnalle. Jatkossa kuitenkin kunnan täysin omistama tytäryhtiö Teak Oy vastaa näiden palveluiden tuottamisesta.

Elinkeinopalveluiden kehittämisessä pyritään ottamaan mahdollisimman hyvin huomioon paikallisten yrittäjien tarpeet, ja kehittämisestä voidaan käydä keskustelua matallalla kynnyksellä erilaisissa tapahtumissa, joita elinkeinopalvelut järjestää. Elinkeinostrategiassa huomioidaan myös, se että toimintaympäristön muutokset ovat tulleet aiempaa nopeampi tempoisiksi, ja tämä voi vaatia muutoksia myös elinkeinopalveluilta aiempaa nopeammalla tahdilla.

Yrityspalveluiden kehittäminen

Yrityspalveluiden kehittämisen keskiössä on elinkeinopalvelukokonaisuuden luominen, joka edistää uuden yritystoiminnan syntymistä alueella sekä tukee ja parantaa olemassa olevien yritysten toimintaedellytyksiä.

Yritys- ja kehittämisneuvonta

Yritysten kehittämis- ja neuvontapalvelut tuottaa yhteistyössä kunnan kanssa Teak Oy, jonka kautta saa myös yhteyden paikallisiin ja valtakunnallisiin hankerahoittajiin. Yhteistyökumppaneita ja tukijoita ovat myös alueen oppilaitokset ja valtion organisaatiot.

Yritysten neuvontapalvelut jakautuvat jo toimiville yrityksille tarjottavaan neuvontaan sekä uusille yrittäjille suunnattuun neuvontaan. Toimivien yritysten osalta neuvonta keskittyy erityisesti yritysten kehittämis- ja tukineuvontaan.

Teuvan kunta osallistuu Etelä-Pohjanmaan yrittäjien omistajanvaihdoshankkeeseen, joka tarjoaa neuvontaa ja tietoa yrittäjille omistajanvaihdoksiin liittyen.

Koulutus

Elinkeinopalvelut tuottavat erilaisia koulutustilaisuuksia, joiden tarkoituksena on erityisesti yrittäjien omien valmiuksien parantaminen muuttuvassa toimintaympäristössä.

Verkostoituminen ja yhteistyö

Elinkeinopalveluissa tehdään yhteistyötä monien eri sidosryhmien kesken. Yhteistyön tarkoituksena on erityisesti vuoropuhelun synnyttäminen sekä hyvien käytänteiden jakaminen.

Hankintastrategia

Hankintastrategialla on tarkoitus ohjata koko kuntakonsernin hankintatoimintaa. Tytäryhteisöjen hankintojen tarkempi johtaminen ja valvonta tapahtuu konserniohjauksen puitteissa siten kuin konsernijohtamisesta on erikseen linjattu. Hankintatoiminnalla tarkoitetaan tässä strategiassa kaikkia hankintojen ja ostojen suunnitteluun, kilpailuttamiseen sekä hankintojen toteuttamiseen liittyviä toimintoja, mukaan lukien hankintasopimukset ja niiden hallinta. Hankintastrategian tarkoitus on ohjata Teuvan kunnan käytännön hankintatoimintaa siten, että

- hankinnoissa saavutetaan kokonaistaloudellisia säästöjä ja
- hankintaprosessi on ammattitaitoista ja vastuultaan selkeä
- hankinnoilla edistetään alueen elinvoimaa ja markkinoiden kehittymistä.

Hankintatoiminnan yleiset periaatteet



Kaikessa kunnan hankintatoiminnassa on noudatettava ajantasaista lakia julkisista hankinnoista sekä ajantasaisia Teuvan kunnan yleisiä hankintaohjeita. Julkisen hankintatoimen perustavoitteena on toteuttaa hankinta taloudellisesti ja laadukkaasti. Hankintatoiminnassa huomioidaan yhteiskuntavastuun ja kestävän kehityksen perusteella asetettavat kriteerit:

- Elinkeinopoliittiset tavoitteet
 - Ympäristöystävällisyys
 - Työllistäminen
- Sosiaaliset näkökohdat

Sekä hankintalain yleiset periaatteet:

- Tasapuolisuus
- Syrjimättömyys
 - Avoimuus
 - Suhteellisuus

Hankintatoiminnan periaatteet

Teuvan kunnan hankintastrategialla tavoitellaan suunnitelmallista, koordinoitua ja laadukasta hankintatoimintaa, jolla tuetaan kunnan strategiaan perustuvien tavoitteiden tehokasta toteutumista. Hankintastrategia tukee osaltaan tehokkaasti myös muiden strategisten tavoitteiden toteutumista kunnassa (elinkeino- ja henkilöstöstrategiat). Onnistunut hankintatoiminta sovittaa yhteen:

1. asiakastarpeet
2. kunnan hankintatoiminnan laadulliset ja taloudelliset tavoitteet
3. toimittajamarkkinoiden kehittymisen ja tehokkaan hyödyntämisen.

Lisäksi hankintatoiminnassa otetaan huomioon sosiaalinen ja vastuullisuuden näkökulma. Onnistuneen hankintatoiminnan menestystekijät ovat avoin tiedottaminen ja kumppanuus kunnan, yritysten sekä yrityspalveluorganisaatioiden välillä. Hankintatoiminnassa otetaan huomioon ja yhteen sovitetaan seuraavat näkökulmat:

Asukkaiden ja yritysten näkökulma

- Verotuloilla saadaan kuntalaisten tarpeita parhaiten ja edullisimmin vastaavat palvelut
- Kunnan hankintatoiminnassa hyödynnetään paikallistasolta lähtien toimivia ja monipuolisia toimittajamarkkinoita
- Hyödynnetään hankintojen suunnittelussa paikallisia vahvuuksia ja erityisosaamista
- Hankintatoiminnalla edistetään paikallisten innovaatioiden edistämistä ja siten uusien palveluiden ja tuotteiden kehittämistä

Talouden näkökulma

- Kunnan sisäisellä ja ulkoisella tehokkaasti järjestetyllä hankintatoiminnalla vahvistetaan kunnan taloutta
- Kunnan hankintatoiminnalla parannetaan palvelujärjestelmän toimivuutta ja tuottavuutta
- Hankintatoiminnassa ennakoidaan ja minimoidaan hankinnan kokonais- ja elinkaarikustannukset

Rakenteiden ja prosessien näkökulma

- Kunnan hankintatoiminnassa optimoidaan oman hankintatoiminnan ja laajemman hankintayhteistyön tuottavuus
- Hankintatoiminnassa kokonaisvastuu on selkeästi määriteltä
- Hankintatoimintaa toteutetaan suunnitelmallisesti siten, että kaikki hankintatoiminnan vaiheet ja toimijavastuut ovat selkeät

Henkilöstönäkökulma

- Kunnan hankintatoiminnassa varmistetaan henkilöstön riittävä hankintamenettely- ja sisäl-
töosaaminen sekä paikallisten markkinoiden tuntemus
- Hankintatoiminnalla edistetään henkilöstön toiminnan tuottavuutta ja toiminnan edelly-
tyksiä

Sosiaalinen ja vastuullisuuden näkökulma

- Kunta noudattaa perusoikeuksien, yhdenvertaisen kohtelun ja syrjimättömyyden periaat-
teita hankinnoissaan
- Kunta noudattaa työllisyysnäkökulmia julkisissa hankinnoissaan (nuorten tai työttömien
ammattillista koulutusta, pitkäaikaistyöttömien työllistämistä, osatyökykyisten tai vam-
maisten vähimmäismäärän työllistämistä)
- Kunta tekee kestäviä valintoja hankinnoissaan
- Jo tarjousvaiheessa kunta edellyttää tuotantoprosessin ja olosuhteiden selvittämistä, luo-
daan ns. reilun kaupan ilmapiiri
- Paremman ympäristön, bioenergian ja lähiruoan merkitystä painotetaan kunnan julkisissa
hankinnoissa
- Hankinnoilla edistetään kansallisten ilmastotavoitteiden saavuttamista

Hankintatoimen organisointi

Teuvan kunnassa hankintatoimintaa toteutetaan hajautetusti toimialoittain. Hankintoja ohjataan ja tuetaan hankintaohjauksella, sisäisen valvonnan ohjeella ja hallintosäännöllä. Hankintaohjauk-
sen ja -toiminnan linjauksia valmistelee hankintafoorumi, johon kuuluu kunnan edustajia sekä
elinkeinoelämän edustajia.

Strategiatyö jatkuvuus ja tarkastelu

Elinkeinostrategiassa keskeistä on, että sen vaikutuksia arvioidaan säännöllisesti. Viime ajat ovat osoittaneet, että toimintaympäristö voi muuttua nopeallakin tahdilla, tästä syystä myös elinkeinostrategian on oltava ketterä. Strategia otetaan huomioon kaikessa kunnan päätöksenteossa, ja tarvittaessa päätöksenteon yritysvaikutukset arvioidaan riittävällä laajuudella.

Teuvan kunnassa elinkeinopalvelut tuottavan Teak Oy:n hallitus valmistelee vuosittaisen suunnitelmaan elinkeinostrategian jalkauttamiseksi, joka hyväksytetään kunnanhallituksella. Teak Oy myös raportoi kunnanhallitukselle neljännesvuosittain elinkeinopalveluiden toteutumasta ja tarvittaessa ehdottaa mukautuksia strategiaan.

Hankintastrategian tarkastelusta vastaa Hankintafoorumi (kh 6.2.2012 § 16), joka seuraa ja kehittää hankintojen toteutusta, sekä raportoi johdolle hankintojen ja niihin liittyvien strategisten tavoitteiden toteutumisesta. Hankintafoorumissa on kolme Teuvan kunnanhallituksen ja kolme Teuvan Yrittäjät ry:n nimeämää jäsentä, sihteerinä toimii hallintojohtaja. Hankintafoorumi voi kutsua kokouksiin tarvittaessa asiantuntijoita.

Hankintafoorumin tehtävät ovat:

- seurata kunnan hankintastrategian laadintaa
- ottaa kantaa hankintastrategian painotuksiin
- tutustua ennalta kunnan lähiaikojen hankintatarpeisiin
- edistää markkinoiden kehittymistä alueella
- seurata hankintakriteerien toteutumista hankinnoissa