

# **SUUPOHJAN UUDET TOIMIALAYTIMET**

*hankesuunnitelma*

Teuvan kunta



Teuvan yrittäjät ry



## 1. TAUSTA JA TARVE

Suupohjan alueella erityisesti Teuvan kuntaan ja sen elinkeinoelämään ovat viimeisen kahden vuoden aikana negatiivisesti vaikuttaneet maailmanlaajuisen talouskriisin ohella erityisesti Botnian sellutehtaan toiminnan alasajo Kaskisissa sekä Finnforestin Teuvan sahan lakkauttaminen. Nämä ovat vähentäneet merkittävästi työpaikkoja lähialueilla sekä heikentäneet mm. alihankintaa tuottavien yritysten tulosta. Sama kehitys on näkynyt myös alueen metalliteollisuudessa.

Keväällä 2009 Teuvan kunta tilasi LC Logistics Center Oy:ltä kartoituksen Teuvan Elinkeinoelämän uusista mahdollisuuksista. Selvityksessä korostettiin mm. useilla teollisuudenaloilla, kuten puunjalostus tai metalli, toimivilla yrityksillä tulevan selvää hyötyä toimia nykyistä enemmän yhteistyössä ja verkostoitua saman alan toimijoiden kanssa. Raportin mukaan myös alihankkijoihin kohdistuu nykyään yhä tiukempia vaatimuksia laadun, hintatason ja toimitusaikojen suhteen.

Pienten ja keskisuurten yritysten resurssit ovat rajalliset tuotekehittelyyn, valmistuksen, markkinoinnin, vientikaupan ja rahoituksen suhteen. Uusiin haasteisiin vastaamiseksi yritysten mahdollisuudet panostaa em. tekijöihin löytyvät yhteistyön ja tiiviin vuorovaikutuksen kautta. Niinpä tämän hankkeen yksi keskeisistä tehtävistä on tunnistaa ja tuoda esille olemassa olevia ja uusia toimialaytimiä ja muodostaa niistä yritysverkostoja sekä aktiivisesti tukea verkostojen toiminnan käynnistymistä.

Teuvan kunnassa on mm. yritystukijärjestelmän tarkastelun yhteydessä huomattu myös palvelualueiden yrityspalveluissa ja verkostoyhteistyössä puutteita, joita erilaisiin toimialaytimiin keskittyvän hankkeen kautta voitaisiin paikata. Haasteena on myös miten vahvistaa kunnan palvelusektoria, joka on elinvoimaisen kuntakeskuksen selkäranka.

Tarkasteltaessa teuvalaisten yritysten toimintaa ja tuotteita, löytyy sieltä muutamia selkeitä teemoja, jotka yhdistävät yrityksiä keskenään ja yhdistävät niiden tavoitteita. Näiden tekijöiden varaan voidaan rakentaa uudenlaista, nykyistä toimintaa vahvistavaa ydintoimintaa, joka avaa ovia alueen elinkeinoelämän uusille avauksille.

## 2. TAVOITTEET

Hankkeessa on tavoitteena elvyttää ja vahvistaa taantuman heikentämää Suupohjalaista elinkeinoelämää, joka on kärsinyt erityisesti Metsä-Botnian tehtaan ja Finnforestin sahan lakkautuksista. Hankkeella halutaan myös vahvistaa Teuvan vetovoimaa yritysten toimintaympäristönä.

Työpaikkamenetyksiä korvaavia ja uudelta pohjalta käynnistyviä toimialaytimiä halutaan kartoittaa, tukea ja aktivoida yhdessä eri elinkeinoalojen toimijoiden ja alueen yrityspalvelutuottajien kanssa.

Tähän pääsemiseksi käynnistetään toimintoja, joilla aktivoidaan, vahvistetaan ja koordinoidaan alueen yritysten välisiä verkostoja. Ydintoiminnot muodostetaan puu- ja rakennusalan, elintarvikealan, muoviteollisuuden ja metallialan yritysten yhteiselle toimintakentälle. Yhteiset elementit löytyvät usean teuvalaisen yrityksen toiminnasta ja tuotteista. Näihin liittyy mm. markkinoinnin, raaka-aine han-

kintojen, kuljetusten, tutkimus- ja kehittämistoiminnan sekä vientiedellytysten vahvistamista, sekä uusien yhteistyöteemojen synnyttämistä esim. energiahuollon tai saunatoimialan ympärille. Hankkeen pääkohderyhmänä ovat alle 10 työntekijää työllistävät yritykset. Käynnistettäviä yritysten välisiä markkinointi-, hankinta-, ym. toimenpiteitä viedään eteenpäin mm. yritysryhmähankkeiden avulla.

Hankkeen tuloksena kehittyvät uusia yhteistyömuotoja niin yritysten väliseen toimintaan kuin kehitysorganisaatioidenkin välille.

Uudet yhteistyömuodot ja niihin liittyvien uusien liityntäpintojen esille nostaminen tarkoittaa sitä, että muodostettavien uusien toimialaytimien (jotka kyllä ovat nytkin olemassa, vaikka niitä ei tiedosteta) puitteissa etsitään ja käynnistetään esim. markkinoinnissa, hankinnoissa, tarjousten tekemisessä, yms. yhteistyötä, joka perustuu nimenomaan uuteen näkökulmaan. Siis esim. metalli ja rakennusalan isot yritykset toimivat elintarvikesektorilla tarjoten samalla alihankintamahdollisuuksia pienille metalli ja rakennusalan yrityksille. Yksi mahdollinen uusi toimintamalli voi olla yhteiset pakettitarjoukset. **Uusista liityntäpinnoista lähtevä yhteistyö täytyy kuitenkin pohjautua hankeaikaisiin selvityksiin toimijoiden tarpeista ja mahdollisuuksista.**

Kehitysorganisaatioiden ja erillisten hankkeiden toiminta alueella on hajanaista varsinkin yrittäjien näkökulmasta, joten hankkeen tulisi jalostaa tätä tarjontaa yrittäjien käyttöön niin, että lopputuloksena syntyisi yrittäjän näkökulmasta tehokas ja joustava toimintamalli. Tällöin yrityspalvelut olisivat niin uuden yrittäjän kuin jo toimivan yrittäjän helposti ”poimittavissa”. Välineenä verkkopalvelut, kunnan asiakaspalvelu ja SEK:n asiakaspalvelu.

Hankkeen tuloksena pystytään rakentamaan saumattomampia ja tehokkaampia yritystoiminnan tukiverkostoja, jotka paremmin mahdollistavat yritysten ja niitä tukevien toimijoiden tuloksekkaan yhteistyön.

Elinkeinojen kehittämisresursseja, verkostoissa mukana olevien yritysten panostuksia ja uusia yrityksiä suuntautuu jatkossa näihin kasvuhakuisiin verkostoihin. Ne ovat mukana kuntien elinkeinostrategioissa tunnistettuina kehitettävinä toimialakohtaisina miniklustereina.

### 3. TOIMENPITEET

Tavoitteena on uudella tavalla nostaa esiin metalli-, muovi- sekä puu- ja rakennusalan yritysten liityntäpinnat maatalouteen, elintarviketuotantoon sekä energiatuotantoon ja – tekniikkaan. Useiden teuvalaisten yritysten toiminta liittyy tavalla tai toisella useisiin em. toimialoihin. Tältä pohjalta voidaan vahvistaa ja uudistaa alueen toimialaytimien toimintaa sekä synnyttää uusia paikallisklustereita, joiden toimiala voi, edellisten lisäksi, olla mikä tahansa alueelta nouseva kokonaisuus. Hankkeen keskeinen toimintamuoto on teemakohtaisten yritysverkostojen luominen ja aktivointi. Toimenpiteet muodostuvat mm. seuraavista:

1. Toimialaytimien muodostaminen toimijakartoituksen, Teuvan elinkeinostrategian ja Teuvan yrittäjien näkemysten pohjalta.
2. Toimijoiden tarpeiden ja yhteistyön esteiden selvittäminen olemassa olevien selvitysten, workshop-työskentelyn ja kyselyn kautta.

3. Toimintasuunnitelmien laatiminen yritysverkostoille eri teemojen (toimialaytimien) ympäriltä. Tärkeitä toiminta-alueita:
  - a. vienti (ELY:n tuotteet, yhteistyökanavat jne.)
  - b. benchmarking toiminta
  - c. markkinointiosaamisen kehittäminen erityisesti palvelu-aloilla
  - d. hankinta- ja tarjousosaaminen
4. Yritysryhmähankkeiden suunnittelu ja hankesuunnitelmien laadinta.
5. Yhteistyön tehostaminen alueen yrityspalveluiden ja meneillään olevien kehittämistoimien kanssa yritysten kehittämisedellytysten maksimoimiseksi.
6. Jatkuva yhteydenpito seudun ja maakunnan elinkeinokehittäjiin sekä yhteyksien luominen valtakunnan tasolle esim. yliopisto-maailmaan.

Hankkeelle palkataan projektipäällikkö, joka yhdessä Teuvan kunnan, Teuvan yrittäjien ja muiden elinkeinokehityksen toimijoiden kanssa toteuttaa hankkeen tavoitteita ja toimenpiteitä.

Projektipäällikön käytännön toimenpiteet:

Käytännön toteutuksesta vastaa alueelle palkattava **projektipäällikkö**, jonka tehtäviä ovat mm. yritysverkostojen luominen esim. erilaisia toimialaryhmiä muodostamalla (mm. asuminen, luovat alat, teknologiateollisuus, ruoka) ja verkostojen omien kehittämistoimien käynnistäminen, toimialaryhmien keskinäinen kehittäminen, uusien toimialojen synnyttäminen sekä sitä kautta uusien yritysten houkuttelu alueelle. Tärkeänä tehtävä on myös toimintasuunnitelmien laadinta yritysverkostoille teemoittain kuten myös yhteismarkkinoinnin suunnittelu ja organisointi yhteistyössä yrittäjien kanssa. Projektipäälliköllä on suuri rooli yhteistyön käynnistämisessä ja alkuvaiheen toiminnassa. Tavoitteena tulee olla kuitenkin, että yhteistyö toimisi sisäsyntyisesti, jolloin alueen toimijat ovat tiedostaneet sen hyödyn omalle toiminnalleen.

Projektipäällikön tehtäviä ovat yhteenvetona:

- uusien yritysverkostojen kokoaikainen kehittäminen
- avustaa ja aktivoi yrityksiä kehittämistoimiin
- kehittämishankkeiden ja yritysryhmähankkeiden kokoaminen, avustaminen hakumenettelyssä ja käynnistämisessä
- hyvien käytäntöjen ja vertailutiedon hankkiminen kotimaasta ja ulkomailta ja tiedon välittäminen alueelle / benchmarking
- projektipäällikön ulkomaan matka esim. metallialan, rakennusalan, muovialan ja elintarvikealan messuille, näyttelyihin, yhteistyöneuvotteluihin, jotka nousevat yritysverkostojen kehittämiskeskusteluissa esille sekä avustaminen yrityksiä yhteistoiminnoissa ulkomailla
- toiminnallisen sisällön tuottaminen yritysverkostoille yhdessä Teuvan ja lähialueen yritysten kanssa
- yritysten yhteismarkkinoinnin suunnittelu
- tiedottaminen hankkeen toimista ja etenemisestä
- tehdä soveltuvien osin yhteistyötä alueen muiden yrittäjien kanssa
- yhteistyö mahdollisesti muiden Suupohjan alueen kehityshankkeiden kanssa

#### 4. KOHDERYHMÄ

Hankkeen kohderyhmä on Suupohjan alueella toimivat yritykset, jotka työllistävät alle 10 henkilöä. Yhteistyöverkoston painopisteenä ovat Teuvalla toimivat pienet puu-, rakennus-, metalli-, muovi- ja elintarvikealan yritykset sekä potentiaaliset uudet toimijat ja yhteistyökumppanit.

Yhteistyökumppaneina alueen elinkeinoelämän kehittämissuunnittelutyössä voi mukana olla myös alueen isompia ns. veturiyrityksiä esim. Teuvan Mökki- ja Sorvituote, Tamsin Tarhat, Matti Tamsi Oy, Suomen lämpöpuu, Nipere, Betoniluoma, Teuvan Keitintehdas, West Welding, Suupohjan sähköpalvelu, Björnsteel ja Korpela-Tuote.

Esimerkkejä eri toimialojen hankkeen kohderyhmäyrityksistä:

##### Puu- ja rakennusala

- Psl Kivilahti Mikko
- Rintaluoma Oy
- Puutavaraliike J.Alanko Oy
- Oy Gun Exin Finland Ltd
- Avatia Oy

##### Metalli

- Datasteel Oy
- AP-Steel Oy
- Asennuspalvelu Vainionpää
- Heatek Oy
- Mikro-sähkö Oy

##### Muovi

- As-Muovi Oy
- Teuvan Muovituote Oy
- Oy Suomen Muovituote Ltd
- Jalpa Oy

##### Elintarviketuotanto ja kasvinviljely

- Kasvihuoneyhtymä Pekka ja Jaana Laurila Oy
- Suovaaran Puutarha Kommandiittiyhtiö
- Nordic Bioextracts Norbiox Oy

#### 5. TULOKSET

Hankkeen tuloksena Teuvan elinkeinoelämän vahvat ytimet on nostettu uusien toimialaytimien perustaksi. Toimialaytimet ovat muodostuneet monipuolisiksi yritysverkostoiksi, jotka avaavat pienille yrityksille uusia kasvumahdollisuuksia ja jotka vahvistavat myös veturiyritysten kivijalkaa. Yritysten kehittämisedellytykset ovat parantuneet yhteistyön tuella ja yritystukijärjestelmän käyttöedellytysten parantumisen kautta. Samalla yritysten kasvupotentiaali on otettu käyttöön. Yritysryhmillä on käynnissä erillisiä kehittämishankkeita oman yhteistyöideansa ympärillä.

Hankkeen kohderyhmässä on n. 50 paikallista yritystä ja muuta toimijaa / yhteistyökumppania. Uusia yritysten ja eri toimijoiden yhteistyöverkostoja syntyy 5. Uusia potentiaalisia työpaikkoja syntyy hankkeen aikana 10, mutta hankkeen ja sen verkostoyhteistyön myötävaikutukselle luodaan tämän lisäksi edellytykset n. 30 työpaikan syntymiselle.

## 6. KUSTANNUSARVIO JA RAHOITUS

Hankkeen kustannusarvio on 115 000 € käsittäen projektipäällikön palkkakulut, tila- ja laitevuokrat, matkakulut, ostopalvelut ja muut.

### **Kustannusjako:**

Projektipäällikön palkkakulut	80 000
- 3400 / kk + sivukulut 1,30 yht.18kk ajalta	
Ostopalvelut	15 000
- asiantuntijapalvelut	
- vientiverkostot	
- markkinointiverkostot	
- tuotekehitysverkostot	
- tiedotus ja viestintä	
- kuljetuspalvelut	
Vuokrat ja laitevuokrat	4 000
- projektipäällikön työhuonevuokra 100 €/ kk +	
- laitevuokrat (tietokone+puhelin) 122 €/ kk	
Matkakulut	10 000
- projektipäällikön matkat toimialueella yrityskäynteinä, tiedonhankintaa 380 €/ kk +	
- ulkomaan matkat ja matkat kotimaassa mm. tu- tustuminen messuihin ja näyttelyihin sekä muuta aiheeseen liittyvää ohjelmaa 3000 €	
Muut kulut	6 000
- työpaikkailmoitus lehdissä ja muu tiedottaminen yhteensä 830 €	
- toimistokulut, postitukset, kopioinnit 700 €	
- projektipäällikön puhelinkulut 200 €/ kk	
- seminaariosallistumiset 300 €	
- tarjoilut 100 €	
- muut mahdolliset kulut 470 €	
<b>Yhteensä</b>	<b>115 000</b>

### **Rahoitus:**

Leader-tuki: Elinkeinollinen kehittämishanke 80%	92 000
Teuvan kunta 10 %	11 500
Yksityinen rahoitusosuus 10 %	11 500
<b>Yhteensä</b>	<b>115 000</b>

Teuvan yrittäjät ry vastaa yksityisestä rahoituksesta hankkeelle (liite).

**Kustannukset jaettuna eri toimintavuosille hankeajalla 1.2.2011 – 31.12.2012:**

<b>Kustannusarvio</b>	vuosi 2011	vuosi 2012	Yhteensä
Palkat ja sivukulut	40000	40000	80000
Ostopalvelut	7500	7500	15000
Matkakulut	4800	5200	10000
Vuokrat	2000	2000	4000
Muut kulut	3000	3000	6000
<b>Yhteensä</b>	<b>57300</b>	<b>57700</b>	<b>115000</b>

**Rahoitussuunnitelma 1.2.2011 – 31.12.2012**

<b>Rahoitussuunnitelma</b>			Yhteensä
	v.2011	v.2012	
Leader – 80 %	45840	46160	92000
Kunta 10 % (Teuva)	5730	5770	11500
Yksityinen osuus 10 %	5730	5770	11500
<b>Yhteensä</b>	<b>57300</b>	<b>57700</b>	<b>115000</b>

**7. HANKKEEN AIKATAULU**

Hanke alkaa 1.2.2011 ja päättyy 31.12.2012. Projektipäällikkö palkataan 18 kuukauden ajaksi määräaikaiseen tehtävään. Hakumenettely ja valintaprosessi aloitetaan välittömästi.

**8. HANKKEEN ORGANISOINTI**

Hankkeen käynnistämisestä vastaa ja hallintotahona toimii Teuvan kunta. Käytännön työn toteutuksesta vastaa hankkeeseen palkattava kokoaikainen projektipäällikkö, joka tekee kiinteää yhteistyötä kaikkien kohderyhmän yritysten ja toimijatahojen kanssa sekä muiden yrittäjien, yhdistysten ja kuntien virkamiesten kanssa. Hankevetäjä toimii koordinaattorina joka ohjaa, organisoii ja suunnittelee kehittämistoimenpiteitä yhdessä em. tahojen kanssa ja tekee tiivistä yhteistyötä myös Teuvan kunnan ja Suupohjan Elinkeinotoimen kuntayhtymän, maakunnallisen matkailukoordinaattorin kanssa. Tarvittaessa hankkeessa voidaan käyttää tietyn alan asiantuntija-apua ostopalveluna.

Hanketta varten nimetään projektiryhmä, johon kuuluu hallinnoijan edustaja, rahoittajan edustaja, sekä 2-3 yritysedustajaa, SEK:n edustaja.

## 9. KILPAILUTTAMINEN

Mikäli hankkeessa tehdään hankintoja, suoritetaan kilpailuttaminen seuraavasti: Hankkeessa tehtävien hankintojen ja toimenpiteiden kustannukset perustuvat tavanomaiseen ja kohtuulliseen hintatasoon, vähintään kolmeen pyydettyyn tarjoukseen tai hankintalain mukaiseen hankintamenettelyyn. Menettelyn valinnassa on ratkaisevaa hankinnan arvo. Valinnat pyritään toteuttamaan kokonaistaloudellisesti edullisimmalla tavalla.

Hankintoja koskien vaiheet dokumentoidaan ja materiaali taltioidaan hankkeen ai-neistoon; kohtaan hankintailmoitusten tulosteet, tarjouspyynnöt, tarjoukset ja valintaa koskevat asiakirjat. Lisäksi valinnasta annetaan selvitys maksuhakemuksen yhteydessä.

## 10. RAPORTOINTI JA TIEDOTTAMINEN

Hankkeesta raportoidaan ja tiedotetaan rahoituspäätöksen edellyttämällä tavalla. Tiedottaminen hankkeessa:

- projektipäällikön toimi avoimena työvoimahallinnon internetsivuilla [www.mol.fi](http://www.mol.fi) sekä uutislehdessä (maakunnallisissa)
- hankkeessa toimiva työryhmä kutsutaan koolle sähköpostikutsuin liitettynä asialistalla
- projektipäällikkö tiedottaa hankkeen toimijoita määräajoin sähköpostilla ja mahdollisissa yhteisissä kokoontumisissa
- hankkeen aikana järjestetään kerran vuodessa kaikille avoin tiedotustilaisuus ajankohtaisista asioista hankkeessa

Tiedotussuunnitelma:

Toimi julistetaan avoimeksi:

- |  |       |
|--|-------|
| - www. mol.fi – sivustoilla                      | 0 €   |
| - maakuntalehti tai seutukuntalehti              | 700 € |
| - henkilövalinnasta tiedote ja tiedotustilaisuus | 30 €  |

Hankkeessa tehtävät toimenpiteet

- |  |       |
|--|-------|
| - tiedotetaan alueen toimijoille sähköpostilla   | 0 €   |
| - tuloksista tiedotetaan paikallislehdissä(1 krt/vuosi)  | 0 €   |
| - hankesivusto rakennetaan <a href="http://www.teuva.fi">www.teuva.fi</a> sivuston rakenteeseen ja se toimii myös tiedotuskanavana toimijoille | 0 €   |
| - tiedotteet ja tiedotustilaisuudet medialle merkittävistä toimenpiteistä hankkeen aikana  | 100 € |

Yhteensä	830 €
----------	-------

Teuva \_\_\_/\_\_\_2011

Veli Nummela  
kunnanjohtaja

Jari Iso-Koivisto  
hallintojohtaja